

PATVIRTINTA
UAB „Kuršėnų vandenys“ direktoriaus
2025 m. balandžio 12 d., Nr. KV-25.24.1

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „KURŠĖNŲ VANDENYS“
2024-2027 METŲ
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

2024 m.

TURINYS

IVADAS	3
1. VEIKLOS APRAŠYMAS	3
1.1. Bendrovės veikla	3
1.2. Geriamojo vandens tiekimas	4
1.3. Nuotekų tvarkymas	7
1.4. Geriamojo vandens apskaitos prietaisų įsigijimas, įrengimas, eksploatavimas	8
2. IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ	9
2.1. Politiniai veiksniai	9
2.2. Ekonominiai veiksniai	10
2.3. Socialiniai veiksniai	11
2.4. Technologiniai veiksniai	13
3. IŠTEKLIŲ ANALIZĖ	13
3.1. Teisinė bazė	13
3.2. Organizacinė struktūra	14
3.3. Žmogiškieji ištekliai	15
3.4. Finansiniai ir materialiniai ištekliai	16
3.5. Planavimo sistema	19
3.6. Apskaitos tinkamumas	19
3.7. Ryšių sistema	19
4. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ	20
5. BENDROVĖS MISIJA, VIZIJA	20
6. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS, RODIKLIAI	22
7. BENDROVĖS VERTINIMAS	30
PRIEDAI	31

IVADAS

UAB „Kuršėnų vandenys“ (toliau – Bendrovė) strateginio veiklos plano tikslas – nustatyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo strateginius tikslus, uždavinius ir priemones 2024-2027 m. laikotarpiui, siekiant užtikrinti kokybiškų ir patikimų vandentvarkos paslaugų teikimą Bendrovės klientams, didinti eksploatuojamo ūkio efektyvumą bei vykdyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą.

Strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Šiaulių rajono savivaldybės 2024 m. gegužės 14 d. tarybos sprendimu Nr. T-204 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės lūkesčių raštų rengimo, Šiaulių rajono savivaldybės valdomų uždarytų akcinių bendrovių strategijų rengimo, veiklos tikslų nustatymo ir jų rezultatų vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir Šiaulių rajono savivaldybės mero 2024 m. birželio 20 d. potvarkiu Nr. M-478 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės lūkesčių rašto uždaramajai akcinei bendrovei „Kuršėnų vandenys“ 2024–2027 metų laikotarpiui patvirtinimo“ ir kitais Bendrovės veiklą reglamentuojančiais teisės aktais.

1. VEIKLOS APRAŠYMAS

1.1. Bendrovės veikla

UAB „Kuršėnų vandenys“ įkurta reorganizavus UAB „Kuršėnų komunalinis ūkis“. Bendrovė įregistruota 2008 m. sausio 8 dieną. Steigėjas – Šiaulių rajono savivaldybės taryba. Buveinė – Šiaulių rajonas, Kuršėnai, Gergždelių g. 44. Bendrovė yra ribotos civilinės atsakomybės privatus juridinis asmuo, kuris savo veiklą vykdo vadovaudamasis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais Lietuvos Respublikoje galiojančiais teisės aktais bei Bendrovės įstatais.

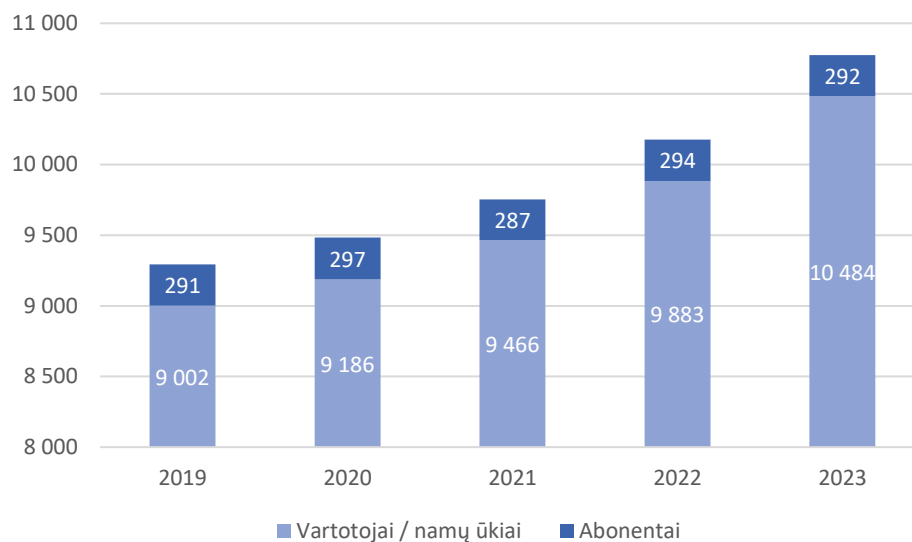
Bendrovės pagrindinė veikla – geriamojo vandens gavyba (ruošimas) ir tiekimas bei nuotekų surinkimas ir valymas. Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2015 m. spalio 29 d. sprendimu Nr. T-278 „Dėl viešojo geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo paskyrimo bei viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijų priskyrimo“ Bendrovė paskirta viešuoju geriamo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Šiaulių rajono savivaldybės geriamo vandens tiekimo teritorijoje.

Bendrovės klientai skirstomi į dvi kategorijas:

- vartotojai/namų ūkiai – fiziniai asmenys, perkantys geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo paslaugas ne verslo, bet asmeninėms, šeimos ar namų ūkio reikmėms;
- abonentai – fiziniai arba juridiniai asmenys, Lietuvos Respublikoje įsteigtas užsienio valstybės juridinio asmens ar kitos organizacijos padalinys, perkantys geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo paslaugas verslo reikmėms ar ūkinei veiklai vykdyti.

UAB „Kuršėnų vandenys“ geriamojo vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo paslaugomis 2023 m. naudojo:

- 10 484 vartotojai / namų ūkiai. Lyginant 2019 m. ir 2023 m. statistiką, vartotojų skaičius padidėjo 1 482 arba 16,5 proc.;
- 292 abonentai (įmonės). Lyginant 2019 m. ir 2023 m. statistiką, abonentų skaičius išaugo 1 vnt., tačiau lyginat su 2021 m., sumažėjo 2 vnt. Mažėjimas vyko dėl įmonių bankrotų ar reorganizacijų.



1.1.1. pav. Vartotojų (namų ūkių) ir abonentų skaičius 2019-2023 m.

1.2. Geriamojo vandens tiekimas

Geriamojo vandens gavyma ir ruošimas

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licencija Bendrovei suteikia teisę verstis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikla Kuršėnų mieste, Bazilionų, Gruzdžių, Kairių, Kužių, Meškuičių, ir Šakynos miesteliuose, Bertužių, Bridų, Bubių, Dirvonėnų, Drąsučių, Eimučių, Gedinčių, Gilaičių, Gilvyčių, Micaičių, Naisių, Noreikių, Pakumulšių, Paringuvio, Raudėnų, Sauginių, Smilgių, Sutkūnų, Šilėnų (Kairių kaimiškoje seniūnijoje), Toliočių, Varputėnų, Verbūnų, Voveriškių, Žadžiūnų, Žarėnų ir Žeimių kaimuose, geriamojo vandens tiekimo veikla Kurtuvėnų mstl., Aleksandrijos, Aukštelkės (Šiaulių kaimiškoje seniūnijoje – Dubysos, Gerdo, Matkaičių, Pilies ir Pušyno gatvėse), Gergždelių, Gūragių, Pakapės, Papelkės, Romučių, Saulučių, Svirbūčių, Šapnagių, Šilėnų (Kuršėnų kaimiškoje seniūnijoje), Šiupylių ir Vinkšnėnų kaimuose, esančiuose Šiaulių rajono savivaldybėje.

2023 m. Bendrovė eksploatavo 49 vandenvietes (2019 m. – 45) , 37 vandens gerinimo įrenginius (2019 m. – 29). Dveiose vandenvietėse – Kuršėnų I, Kairių – išgaunama vidutiniškai daugiau kaip 100 m³ vandens per parą. Likusios vandenvietės yra nedidelio pajėgumo ir jose gali būti išgaunama vidutiniškai iki 99 m³ vandens per parą.

1.2.1. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ technoliniai rodikliai 2019-2023 m.

	2019	2020	2021	2022	2023
Vandenvietės, vnt.	45	46	45	47	49
Vandens gerinimo įrenginiai, vnt.	29	31	32	35	37

Nuo Bendrovės gamybinių centrų toliausiai nutolusių vandenviečių darbas ir kontrolė yra valdomi per Bendrovės dispečerinėje esančią kompiuterinę sistemą, kuri leidžia nuolat stebėti vandenviečių darbą, operatyviai reaguoti į sutrikimus, efektyviai šalinti gedimus, užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo paslaugas vartotojams.

2023 metais Bendrovė išgavo 834,4 tūkst. m³ požeminio vandens (2019 m. – 839,8 tūkst. m³), realizavo – 532,4 tūkst. m³ geriamojo vandens (2019 m. – 476,3 tūkst. m³).

1.2.2. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ technologiniai rodikliai 2019-2023 m.

	2019	2020	2021	2022	2023
Išgauta požeminio vandens, tūkst. m ³	839,8	877,3	883,1	816,0	834,4
Realizuota geriamojo vandens, tūkst. m ³	476,3	492,5	519,8	529,5	532,4

Geriamojo vandens pristatymas

Išgautas bei išvalytas geriamasis vanduo tiekiamas vandentiekio tinklais. 2023 m. Bendrovė eksploatavo 293 km vandentiekio tinklų, tai yra 15,4 proc. arba 39 km daugiau ne 2019 m.

1.2.3. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ technologiniai rodikliai 2019-2023 m.

	2019	2020	2021	2022	2023
Vandentiekio tinklai, km	254	254	277	292	293
Vandens netektys, proc.	43,3	43,9	37,4	30,6	30,9
Likviduotos avarijos, vnt.	177	157	202	188	137

Vandens netektys (kartu su technologiniais nuostoliais vandens ruošime) 2023 m. siekė 30,9 proc. (2019 m. – 43,3 proc.). Tam įtakos turėjo ir įvairios vandentiekio linijos avarijos ir nesandarūs vamzdiniai. Per 2023 m. vandentiekio tinkluose įvyko ir buvo likviduotos 167 avarijos, palyginus su 2019 metais – 40 avarijų mažiau. Bendrovės darbuotojai nuolat atlieka tinklų priežiūrą bei operatyviai reaguoja į avarines situacijas.

Siekiant užtikrinti kokybišką geriamo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas per pastaruosius penkerius metus Bendrovė įgyvendino įvairius projektus:

- „Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų miesto vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra (I etapas)“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-61-0007. Įgyvendinant projektą sudaryta galimybė prie tinklų prisijungti Kuršėnų m. Žemdirbių a., Agronomų, Alytaus, Artojų, Ažuolų, Beržų, Dainų, Deksnės, Dobilo, J. Gagarino, Kosmonautų, Laukų, Maumedžių, Parkelio, Ramunių, Šilėnų, Vairuotojų g. ir Micaičių bei Pakumulšių gyvenviečių gyventojams. Projektas užbaigtas vykdyti 2021 m. Iš viso nutiesta naujų vandentiekio – 7,01 km, naujų nuotekų tinklų – 17,89 km; rekonstruota vandentiekio tinklų – 3,76 km, nuotekų tinklų – 0,41 km. Iš viso prijungta prie vandentiekio tinklų – 545 gyventojai, prie nuotekų tinklų – 955 gyventojai;
- „Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų miesto vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra (II etapas)“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-61-0011. Projektas pradėtas įgyvendinti 2019 m., statybos darbai baigti 2021 m. Iš viso iki 2022 m. pabaigos nutiesta naujų vandentiekio tinklų – 10,01 km, naujų nuotekų tinklų – 9,15 km; rekonstruota vandentiekio tinklų – 1,9 km. Iš viso iki 2022 m. pabaigos prijungta prie vandentiekio tinklų – 334 gyventojai, prie nuotekų tinklų – 382 gyventojai;

- Kuršėnų miesto vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra (III etapas) Nr. 05.3.2-VIPA-T-024-01-0013. 2020 m. patvirtintas projektas. Per 2023 m. prijungta prie: vandentiekio tinklų – 196 gyventojai, prie nuotekų tinklų – 200 gyventojų;
- „Buitinių nuotekų ir vandentiekio tinklų statyba Žeimių km.“ – projektas baigtas 2021 m. Žeimių km. nutiesti nauji vandentiekio tinklai – 0,72 km, nuotekų tinklai – 0,95 km. Žeimių km. prijungta prie naujų vandentiekio tinklų – 33 gyventojai, prie nuotekų tinklų – 58 gyventojai;
- „Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Kuršėnų m. Gedimino g.“ – projektas baigtas 2021 m. Iš viso Kuršėnų m. Gedimino g. nutiesta: vandentiekio tinklų – 0,79 km, nuotekų tinklų – 1,18 km. Iš viso prijungta prie vandentiekio ir nuotekų tinklų – 62 gyventojai;
- „Vandens tinklų sužiedinimo statyba Kuršėnų m. Pramonės g.“ – statybos darbai pradėti 2018 m. ir užbaigti 2019 m. Darbai vykdyti ūkio būdu. Pastatytas 1 gelžbetonis šulinys, nutiesta 0,12 km vandentiekio tinklų;
- „Kairių, Bertužių skirstomojo vandentiekio tinklo sujungimas“ – statybos darbai pradėti 2020 m. ūkio būdu. 2021 m. pasirašyta rangos sutartis. Nutiesta 0,96 km vandentiekio tinklų. Centralizuotais vandentiekio tinklais gali naudotis 53 gyventojai.

Geriamojo vandens kokybė

Bendrovės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų Šiaulių rajono vartotojams ir abonentams tiekiamas tik požeminis vanduo iš giluminių gręžinių. Geriamojo vandens kokybė tikrinama, atliekant nuolatinę ir periodinę priežiūrą pagal higienos normas. Bendrovės geriamojo vandens programinės priežiūros planas suderinamas su Šiaulių valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos Šiaulių departamentu.

Siekiant gerinti geriamojo vandens kokybę aptarnaujamoje teritorijoje Bendrovė per pastaruosius penkerius metus įgyvendino šiuos projektus:

- „Technologinių įrenginių statyba Kurtuvėnų mstl., Varputėnų km.“ – dėl Varputėnų km. rangos darbų sutartis pasirašyta 2018 m., projektas baigtas 2019 m. Dėl Kurtuvėnų mstl. rangos darbų sutartis pasirašyta 2021 m., Projektas baigtas 2021 m. Iš viso pastatyti 2 vandens gerinimo įrenginiai Varputėnų km. ir Kurtuvėnų mstl. Tinkamos kokybės vandeniu gali naudotis 258 gyventojai (164 – Varputėnų km., 94 – Kurtuvėnų mstl.);
- „Technologinių įrenginių statyba Bazilionų mstl.“ – statybos darbai ir projekto vykdymas baigti 2019 m. Projekto vykdymo metu pastatyti vandens gerinimo įrenginiai Bazilionų mstl., tinkamos kokybės vandeniu gali naudotis 214 gyventojų;
- „Nugeležinimo įrenginių statyba Noreikių km.“ – darbai baigti 2019 m., projektas užbaigtas vykdyti 2020 m. Projekto vykdymo metu pastatyti vandens gerinimo įrenginiai Noreikių km., tinkamos kokybės vandeniu gali naudotis 300 gyventojų;
- „Nugeležinimo įrenginių statyba Žadžiūnų km.“ – darbai baigti 2019 m., projektas užbaigtas vykdyti 2020 m. Projekto vykdymo metu pastatyti vandens gerinimo įrenginiai Žadžiūnų km., tinkamos kokybės vandeniu gali naudotis 296 gyventojai;

- „Nugeležinimo įrenginių statyba Gilvyčių km.“ – statybos darbai ir projekto vykdymas baigti 2021 m. Projekto vykdymo metu pastatyti 1 vandens gerinimo įrenginiai Gilvyčių km., tinkamos kokybės vandeniu gali naudotis 250 gyventojų;
- „Nugeležinimo įrenginių statyba Voveriškių km.“ – statybos darbai ir projekto vykdymas baigti 2020 m. Projekto vykdymo metu pastatyti 1 vandens gerinimo įrenginiai Voveriškių km., tinkamos kokybės vandeniu gali naudotis 412 gyventojų;
- „Nugeležinimo įrenginių statyba Pakapės km.“ – statybos darbai baigti 2021 m. Projekto įgyvendinimo metu pastatyti 1 vandens gerinimo įrenginiai Pakapės km., tinkamos kokybės vandeniu gali naudotis 240 gyventojų;
- „Vandens gręžinių ir infrastruktūros įrengimas Šilėnų ir Svirbūčių km.“ – projektas pradėtas įgyvendinti 2021 m., darbai užbaigti 2022 m. Įrengti 2 giluminiai gręžiniai, paklota VT – 0,12 km. Nauja infrastruktūra gali naudotis 59 Šilėnų ir 59 Svirbūčių km. gyventojai;
- „Vandens gerinimo įrenginių statyba Sutekūnų km.“ – projekto įgyvendinimo metu 2023 m. pastatyti 1 vandens gerinimo įrenginiai Sutekūnų km., tinkamos kokybės vandeniu gali naudotis 494 gyventojai.

1.3. Nuotekų tvarkymas

Buitinių nuotekų surinkimas

Buitinės nuotekos iš vartotojų ir abonentų surenkamos buitinių nuotekų tinklais. 2023 metų pabaigoje Bendrovė eksploatavo 239,0 km ilgio buitinių nuotekų tinklą, tai yra 12,7 proc. arba 27,0 km daugiau nei 2019 m.

Dalis rajono gyventojų nėra prisijungę prie centralizuotų nuotekų tvarkymo tinklų, todėl naudojami Bendrovės teikiamomis nuotekų išsiurbimo ir išvežimo paslaugomis asenizacijos transporto priemonėmis.

1.3.1. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ techniniai rodikliai 2019-2023 m.

	2019	2020	2021	2022	2023
Nuotekų tinklai, km	212,0	213,0	223,5	238,4	239,0
Infiltracija į nuotekų tinklus, proc.	19,3	50,1	54,3	51,8	51,4

2023 m. infiltracija į nuotekų tinklus buvo 0,4 proc. mažesnė nei 2022 m. Padidėjimą tam tikrais metais gali lemti didesnis kritulių kiekis, kadangi reikšmingo dydžio infiltraciją lemia eksploatuojami seni susidėvėję nuotekų tinklai, į kuriuos, dėl nesandarumų, lietaus metu patenka paviršinis lietaus vanduo.

Buitinių nuotekų valymas

2023 m. Bendrovės surenkamos nuotekos buvo valomos 29 nuotekų valyklose, 72 nuotekų perpumpavimo stotyse. Nuotekų valyklų skaičius per penkerius metus išaugo 3,4 proc. arba 1 vnt., nuotekų perpumpavimo stočių skaičius išaugo 57,7 proc. arba 30 vnt.

1.3.2. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ technologiniai rodikliai 2019-2023 m.

Technologiniai rodikliai	2019	2020	2021	2022	2023
Nuotekų valyklos, vnt.	28	28	29	30	29
Nuotekų perpumpavimo stotys, vnt.	52	63	71	78	82

Siekiant gerinti nuotekų tvarkymo kokybę aptarnaujamoje teritorijoje Bendrovė per pastaruosius penkerius metus įgyvendino šiuos projektus:

- „Šiaulių rajono Kairių ir Meškuičių gyvenviečių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija“ – projektas pradėtas įgyvendinti 2019 m., statybos darbai Kairių mst. baigti 2021 m.; dėl Meškuičių mstl. – 2021 m. rangovui bankrutavus 2022 m. buvo skelbiamas naujas statybos darbų pirkimas ir pasirašyta rangos sutartis. Iš viso iki 2022 m. pabaigos pastatyti 1 nuotekų valymo įrenginiai Kairių mstl., kurie aptarnauja 1817 gyventojų;
- „Verbūnų km. nuotekų siurbinės ir spaudiminio tinklo statyba“ – 2020 m. atlikti Verbūnų km. buitinių nuotekų siurbinės ir spaudiminio tinklo statybos projektavimo darbai, kurie baigti 2022 m. Pastatyta nuotekų siurbinė ir paklota 0,65 km nuotekų tinklų;
- „Gyvenamųjų būstų prijungimas prie esamų centralizuotų nuotekų tvarkymo sistemų“ – projektas baigtas įgyvendinti 2023 m., viso prie nuotekų tinklų prijungta 20 būstų;
- „Paviršinių (lietaus) nuotekų surinkimo tinklų projektavimas ir statyba Kuršėnų m. Basanavičiaus, Ivinskio ir Pavenčio gatvėse“ – projektas baigtas įgyvendinti 2023 m., įrengta 0,135 km lietaus nuotekų tinklų, kurie prijungti prie centralizuotų lietaus nuotekų tinklų.

1.4. Geriamojo vandens apskaitos prietaisų įsigijimas, įrengimas, eksploatavimas

Bendrovė pagrindinės veiklos pajamas uždirba, parduodama geriamąjį vandenį ir suteikdama nuotekų tvarkymo paslaugą gyventojams, biudžetinėms, pramonės bei smulkaus verslo įmonėms ir organizacijoms.

Bendrovės eksploatuojamų vandens apskaitos prietaisų skaičius 2023 metais siekė 12 763. Palyginus su 2022 metais – 188 apskaitos prietaisais (arba 1,5 proc.) daugiau. Aptarnaujami klientai už suteiktas paslaugas atsiskaito pagal jų patalpose ar kitose vietose įrengtų atsiskaitomų apskaitos prietaisų parodymus.

Bendrovė didelį dėmesį skiria ne tik tikslių duomenų apie suvartotą vandens kiekį surinkimui, bet ir geriamo vandens apskaitos prietaisų teisinei metrologinei patikrai, prietaisų įrengimui, keitimui.

2. IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ

2.1. Politiniai veiksniai

Politiniai veiksniai daro reikšmingą įtaką Bendrovės veiklai, kadangi visą Bendrovės veiklą lemia valstybės ir savivaldybės sprendimai geriamojo vandens tiekimo, nuotekų tvarkymo bei savivaldybės valdomų įmonių politikos reguliavimo srityje.

2015 m. Bendrovė paskirta viešuoju geriamo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Šiaulių rajono savivaldybės geriamo vandens tiekimo teritorijoje Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2015 m. spalio 29 d. sprendimu Nr. T-278 „Dėl viešojo geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo paskyrimo bei viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijų priskyrimo“.

Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisija (nuo 2019 m. liepos 1 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba) (toliau – VERT) Bendrovei yra išdavusi geriamo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licenciją Nr. L7-GVTNT-27 (patikslinta 2023-10-05 nutarimu Nr. O3E-1446).

Komisija 2019 m. balandžio 1 d. priėmė nutarimą Nr. O3E-93 „Dėl šilumos tiekėjų, nepriklausomų šilumos gamintojų, geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų, paviršinių nuotekų tvarkytojų investicijų vertinimo ir derinimo Valstybinėje energetikos reguliavimo taryboje tvarkos aprašo patvirtinimo“, kuriuo patvirtino „Šilumos tiekėjų, nepriklausomų šilumos gamintojų, geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų, paviršinių nuotekų tvarkytojų investicijų vertinimo ir derinimo Valstybinėje kainų ir energetikos kontrolės komisijoje tvarkos aprašą (toliau – Tvarkos aprašas). Tvarkos aprašas reglamentuoja Bendrovės planuojamų vykdyti, vykdomų ar įvykdytų investicijų, susijusių su reguliuojama veikla, vertinimo ir derinimo VERT ir įvykdytų investicijų kontrolės tvarką. Vadovaujantis Tvarkos aprašu, bet kokia planuojama Bendrovės investicija privalo būti suderinta su VERT, nesuderinus arba iš dalies suderinus investicinį projektą, į reguliuojamos paslaugos kainą nusidėvėjimo sąnaudos įskaičiuojamos tik ta apimtimi, kuria investicija buvo suderinta VERT.

Pagrindinės veiklos Bendrovės teikiamų paslaugų kainas reguliuoja taip pat VERT. Nuo 2023 m. spalio 1 d. Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2023 m. rugsėjo 1 d. nutarimu Nr. O3E-1255 patvirtintos naujos vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos.

2023 m. sausio 31 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-141 „Dėl Lietuvos higienos normos HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“ patvirtinimo“, buvo patvirtinta Lietuvos higienos norma HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“, sugriežtinant reikalavimus tiekiamo geriamojo vandens kokybei bei buvo padidintos atliekamų privalomų geriamojo vandens mėginių normos.

Bendrovės pagrindiniai veiklos tikslai ir kryptys taip pat susiję su:

- Lietuvos Respublikos teritorijos bendruoju planu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. rugsėjo 29 d. nutarimu Nr. 789 „Dėl Lietuvos Respublikos teritorijos bendrojo plano patvirtinimo“;
- Šiaulių rajono savivaldybės 2024–2030 m. strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2024 m. vasario 6 d. sprendimu Nr. T-1 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės strateginio plėtros plano 2024–2030 metams patvirtinimo“;

- Šiaulių rajono savivaldybės teritorijos bendruoju planu, patvirtintu Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. rugsėjo 6 d. sprendimas Nr. T-291 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės teritorijos bendrojo plano keitimo patvirtinimo“;
- Šiaulių rajono vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiojo planu, patvirtintu Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2021 m. gruodžio 21 d. sprendimu Nr. T-337 „Dėl vandens ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiojo plano keitimo patvirtinimo“.

2.2. Ekonominiai veiksniai

Ekonominė situacija šalyje daro įtaką Bendrovės pajamoms ir sąnaudoms. Augant ekonomikai, didėja gamybos įmonių veiklos apimtys, kuriasi naujos įmonės, auga naujų nekilnojamojo turto objektų statybos skaičius – visa tai lemia naujų vartotojų bei abonentų prisijungimą bei paslaugų apimčių augimą. Ekonomikai smunkant – mažėja klientų skaičius, auga klientų skolos, ilgėja atsiskaitymo laikotarpiai.

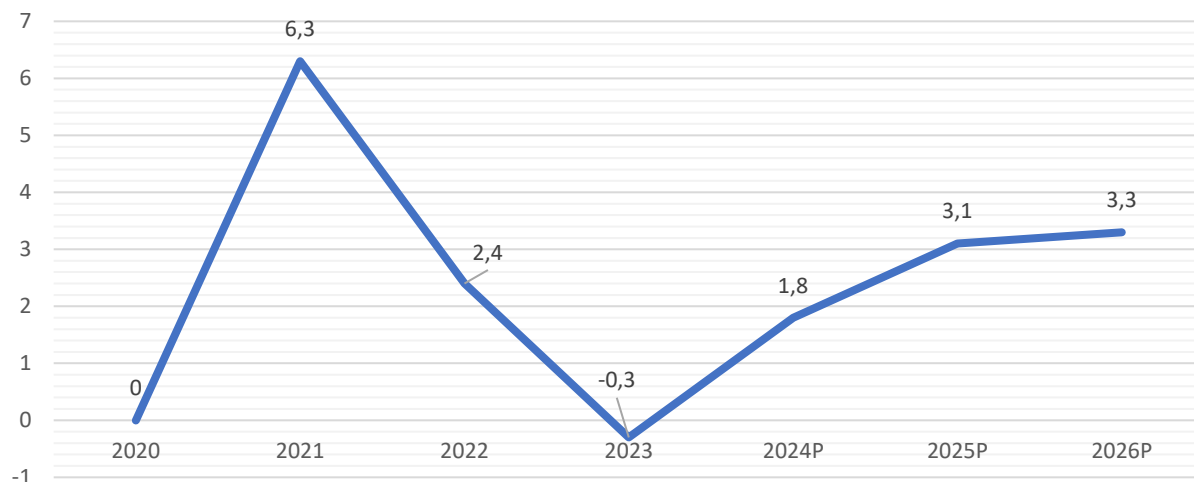
Dėl 2022 m. vasario mėn. prasidėjusios Rusijos karinės invazijos į Ukrainą, sukurta geopolitinė krizė Europoje itin padidino ekonominį neapibrėžtumą ir išorės aplinkos nestabilumą. Vadovaujantis Lietuvos banko 2023 m. gruodžio mėn. makroekonominėmis prognozėmis¹, Lietuvos ekonomika yra stabtelėjusi.

Pastaruoju metu stabilizuojasi anksčiau daug kritusi didžiausia ekonominė veikla – pramonė. Kai kurių pramonės šakų produkcija daug mažesnė nei prieš metus (pvz., baldų, kitų medienos gaminių, guminių ir plastikinių gaminių produkcija), tačiau, palyginti su ankstesniais keliais mėnesiais, apdirbamosios gamybos apimtis iš esmės nebemažėja. Tokiai šios ekonominės veiklos raidai įtakos, matyt, turi mažėjanti globali infliacija, pradedančios atsigauti realiosios gyventojų pajamos užsienio šalyse, besistabilizuojanti užsienio paklausa.

Visgi ekonominį aktyvumą slopina gyventojų atsargumas. Istorija rodo, kad, įvykus dideliems sukrėtimams, gyventojai tampa atsargesni. Jie pradeda daugiau taupyti, riboja savo vartojimą. Namų ūkiai vis dar yra itin apdairūs ir neskuba daugiau vartoti, nors realiosios jų pajamos jau kurį laiką auga. Taip pat gyventojų finansines galimybes ir elgseną veikė augusios palūkanų normos.

Tolesniais metais ūkio plėtra, prognozuojama, paspartės. Sumažėjus kainų augimo tempui pasaulyje ir vis labiau atsigaunant ekonominiam aktyvumui įvairiose šalyse, reikšmingiau turėtų kilti tarptautinė prekyba, paveiksianti ekonominę raidą ir Lietuvoje. Numatoma, kad 2025–2026 m. Lietuvos realusis BVP padidės atitinkamai 3,1 ir 3,3 proc. Tačiau vis dėlto ūkio plėtra nebus tokia sparti, kokia ji buvo prieš prasidedant pastarųjų kelerių metų sukrėtimams.

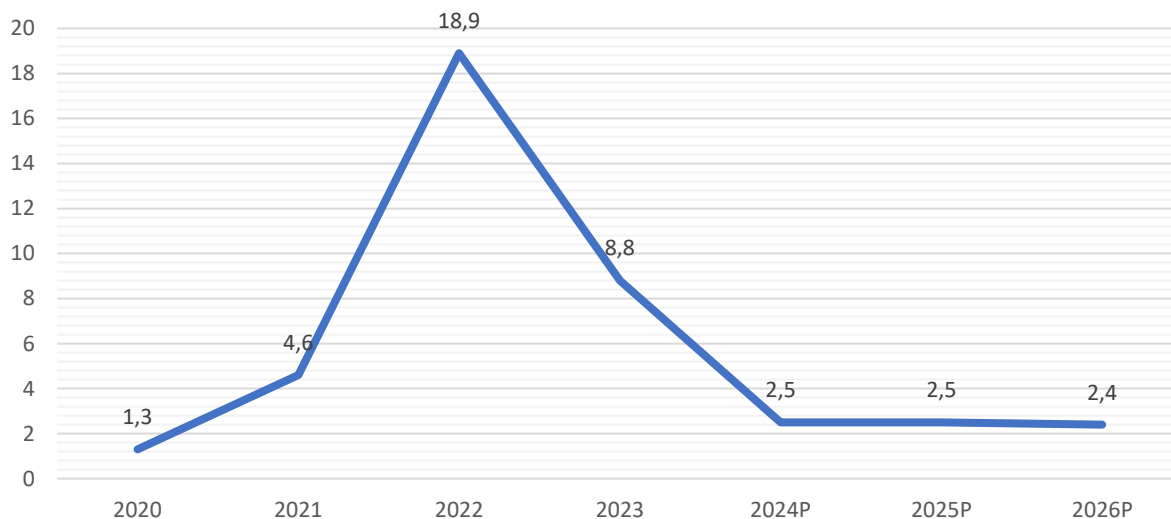
¹ https://www.lb.lt/uploads/publications/docs/43728_5c60e96dbf0b1babe2ee008e1fa32ad4.pdf



2.2.1. pav. Realus BVP metinis pokytis, proc.

Šaltinis: Lietuvos bankas

Nuo 2021 m. vidurio matytas spartus kainų kilimas ir infliacija, ypač energetinių išteklių, žaliavų ir paslaugų bei sutrikimai tiekimo grandinėje buvo jaučiami Bendrovės įgyvendinamuose projektuose. Tačiau numatoma, kad vidutinė metinė infliacija 2024 m. sudarys 2,5 proc. Ją mažinančiai veiks žemesnis nei 2023 m. energijos kainų lygis, o prie bendro kainų didėjimo labiausiai prisidės brangiančios paslaugos ir pramonės prekės. Panašus kainų augimo tempas bus ir tolesniais metais. Numatoma, kad 2025–2026 m. vidutinė metinė infliacija sudarys atitinkamai 2,5 ir 2,4 proc.



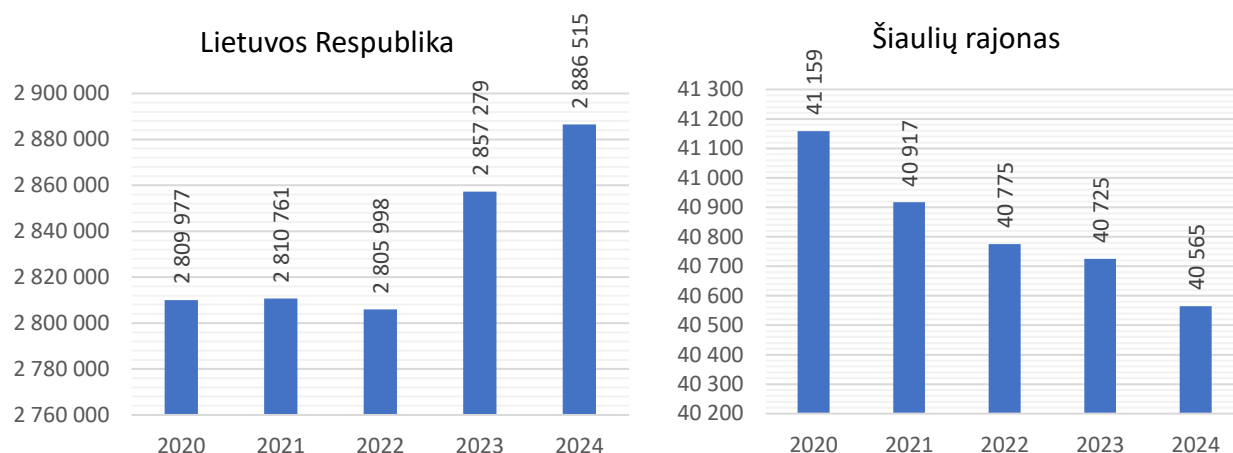
2.2.2. pav. Vidutinė metinė infliacija Lietuvoje, proc.

Šaltinis: Lietuvos bankas

2.3. Socialiniai veiksniai

Bendrovė 2022 m. daugiau nei 73 proc. pajamų gavo už gyventojams tiekiamą geriamąjį vandenį bei sutvarkytas nuotekas, likę 27 proc. pajamų sudarė už teikiamas paslaugas ūkio – buities bei pramonės įmonėms. Tad Bendrovės veiklai svarbus demografinis kontekstas.

Šiaulių rajono savivaldybėje **gyventojų skaičius** per 5 m. sumažėjo 1,4 proc. arba 594 asm., kai tuo pačiu metu Lietuvoje gyventojų skaičius beveik augo 2,7 proc. arba 76 538 asm.

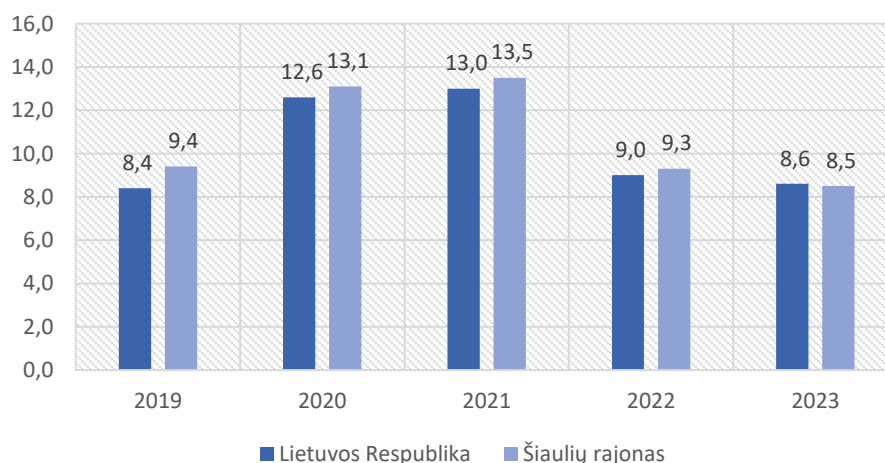


2.3.1. pav. Gyventojų skaičiaus dinamika Lietuvos Respublikoje ir Šiaulių r. 2020-2024 m. pradžioje, asm.

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Nors gyventojų skaičius Šiaulių rajone mažėjo, tačiau bendras Bendrovės aptarnaujamų namų ūkių skaičius turi tendenciją didėti. (plačiau detalizuota 1.1. dalyje). Dėl naujai prisijungusių vartotojų augo vandens realizacija, taip pat daugiau išvalyta nuotekų.

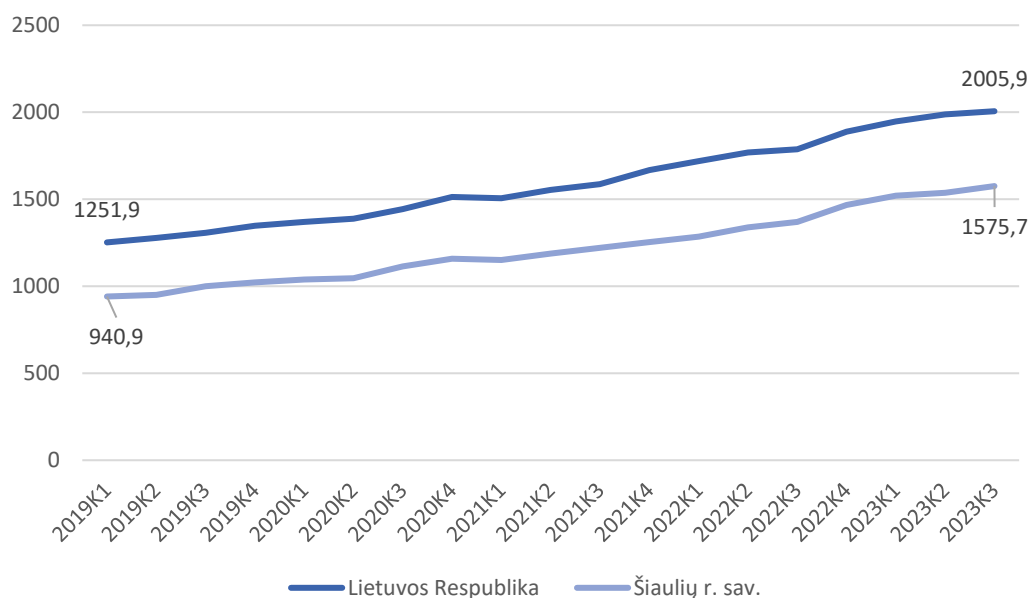
Analizuojant socialines tendencijas susijusias su nedarbu, išskiriama, kad **registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis** Šiaulių rajono savivaldybės teritorijoje 2023 m. sudarė 8,5 proc. ir tai buvo 0,1 proc. mažiau nei šalyje (8,6 proc.). Vertinant 5 metų pokytį, registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis Šiaulių rajone sumažėjo 0,9 proc., šalyje išaugo 0,2 proc. 2020-2021 m. išaugusį nedarbo lygį lėmė besitęsianti COVID-19 pandemija, karantino paskelbimas.



2.3.2. pav. Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykio dinamika Lietuvos Respublikoje ir Šiaulių r. 2019-2023 m., proc.

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Darbo jėgos paklausa skatino darbo užmokesčio augimą. Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis šalyje 2023 m. trečia ketvirtį siekė 2 005,9 Eur, Šiaulių rajone - 1 575,7 Eur, 2019 m. trečią ketvirtį atitinkamai buvo 1 306,3 Eur ir 1 000,9 Eur.



2.3.3. pav. Darbo užmokestis (mėnesinis bruto), Eur

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Pokyčiai darbo rinkoje skatina darbuotojų mobilumą, todėl Bendrovė turėtų rūpintis bei sudaryti galimybes darbuotojams kelti kvalifikaciją, užtikrinti lanksčias ir patikimas sutarčių sąlygas, lygias galimybes, suteikti saugias darbo sąlygas.

2.4. Technologiniai veiksniai

Buitinių nuotekų tvarkymui būtina senų nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija. Geriamojo vandens kokybės užtikrinimui svarbus technologinių procesų suregulavimas įdiegiant papildomas technologines grandis ar rekonstruojant esamas, kad tiekiamas geriamasis vanduo atitiktų visus Lietuvos higienos normos HN 24:2023 geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimus. Vadovaujantis teisiniais dokumentais vykdomas savalaikis nenaudojamų gręžinių konservavimas arba likvidavimas.

3. IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

3.1. Teisinė bazė

Bendrovės veiklą reglamentuojantys pagrindiniai įstatymai:

1. Lietuvos Respublikos geriamojo vandens įstatymas: reglamentuoja geriamojo vandens tiekimą, geriamojo vandens saugos ir kokybės priežiūrą bei kontrolę.

2. [Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas](#): nustatyto geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo, organizavimo ir planavimo bendruosius reikalavimus.
3. [Lietuvos Respublikos mokesčių už aplinkos teršimą įstatymas](#): nustato mokesčio už aplinkos teršimą objektą, mokėtojus, mokėtojų teises ir pareigas, lengvatas, tarifų nustatymo ir indeksavimo tvarką, mokestinį laikotarpį, tarifus, mokesčio apskaičiavimo, deklaravimo ir mokėjimo tvarką, mokestinio patikrinimo tvarką, taip pat įplaukų paskirstymą ir tikslinį panaudojimą.
4. [Lietuvos Respublikos vandens įstatymas](#): reglamentuoja visuomeninius santykius, atsirandančius naudojant, valdant ir saugant Lietuvos Respublikos teritorijoje esančius paviršinius ir požeminius vandens telkinius ir juose esantį vandenį.

Bendrovės veiklą reglamentuoja šie pagrindiniai Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimai:

1. [Geriamojo vandens tiekimo ir \(arba\) nuotekų tvarkymo licencijavimo taisyklės](#), patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. birėlio 7 d. nutarimu Nr. 440 „Dėl Lietuvos respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo 5 straipsnio įgyvendinimo“;
2. [Geriamojo vandens tiekimo ir \(arba\) nuotekų tvarkymo viešosios sutarties standartinių sąlygų aprašas](#), patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. birėlio 7 d. nutarimu Nr. 440 „Dėl Lietuvos respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo 5 straipsnio įgyvendinimo“;
3. [Atsiskaitymo už patiektą geriamąjį vandenį ir suteiktas nuotekų tvarkymo paslaugas tvarkos aprašas](#), patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. birėlio 7 d. nutarimu Nr. 440 „Dėl Lietuvos respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo 5 straipsnio įgyvendinimo“.
4. [Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų perėmimo arba išpirkimo tvarkos aprašas](#), patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. birėlio 7 d. nutarimu Nr. 440 „Dėl Lietuvos respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo 5 straipsnio įgyvendinimo“.

Bendrovės veiklą reglamentuoja šie pagrindiniai Lietuvos Respublikos aplinkos ministro nutarimai:

1. [Nuotekų tvarkymo reglamentas](#), patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gegužės 17 d. įsakymu Nr. D1-236 „Dėl Nuotekų tvarkymo reglamento patvirtinimo“;
2. [Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimo ir priežiūros taisyklės](#), patvirtintos Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2024 m. sausio 17 d. įsakymu Nr. D1-1 „Dėl Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gruodžio 29 d. įsakymo Nr. D1-629 „Dėl geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimo ir priežiūros patvirtinimo“ pakeitimo“;
3. [Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybės reikalavimai](#), patvirtinti Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. D1-639 „Dėl Viešojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybės reikalavimų patvirtinimo“.

3.2. Organizacinė struktūra

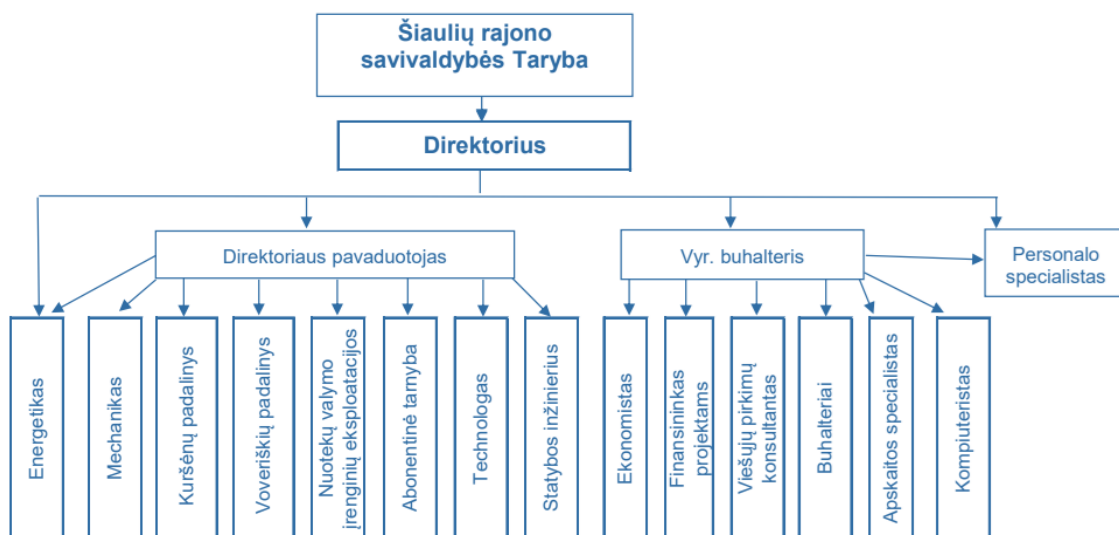
Vadovaujantis LR teisės aktų nustatyta tvarka Šiaulių rajono savivaldybės akcijų turtines ir neturtines teises ir pareigas Bendrovėje įgyvendina Šiaulių rajono savivaldybės meras arba Šiaulių rajono savivaldybės taryba.

Savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos raštiški sprendimai prilyginami visuotinio akcininko susirinkimo sprendimams.

Bendrovės vienasmenis valdymo organas yra Bendrovės direktorius. Nuo 2021 m. birželio 1 d. Bendrovei vadovauti išrinktas direktorius Silvas Gedaminskas.

Savivaldybės administracijos direktoriaus 2022 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. A-2157 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Kuršėnų vandenys“ įstatinio kapitalo padidinimo, įstatų patvirtinimo ir valdymo struktūros nustatymo“, nustatyta Bendrovės valdymo struktūra, susidedanti iš visuotinio akcininkų susirinkimo ir vienasmenio valdymo organo – Bendrovės vadovo (direktoriaus). Bendrovės valdybos nariai, įregistravus Bendrovės pakeistus įstatus Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre (2022 m. gruodžio 13 d.), buvo atšaukti.

Toliau pateikiama Bendrovės valdymo struktūra, patvirtinta UAB „Kuršėnų vandenys“ 2023 m. rugsėjo 12 d. įsakymu Nr. KV-65.

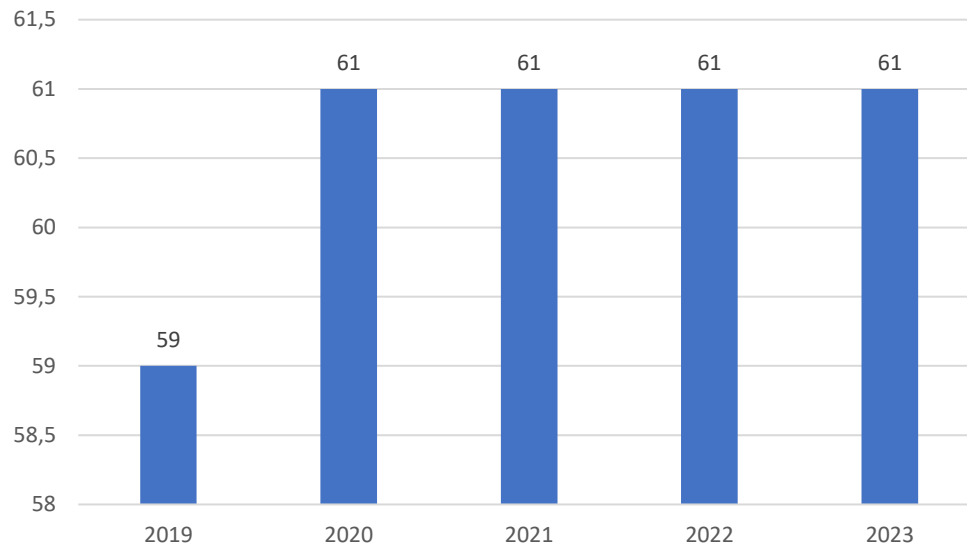


3.2.1. pav. Bendrovės valdymo struktūra nuo 2023 m. rugsėjo 12 d.

3.3. Žmogiškieji ištekliai

2023 m. Bendrovėje vidutiniškai dirbo 61 darbuotojas, iš jų: 40 darbininkų, 18 specialistų, 3 vadovai.

Vertinant darbuotojų skaičių 2019-2023 m., pastebimas darbuotojų skaičiaus augimas – 3,4 proc. per penkerius metus. Visgi 2020-2023 m. vidutinis darbuotojų skaičius nekito ir siekė 61 asm.



3.3.1. pav. Darbuotojų skaičiaus pokytis 2019-2023 m.

Daugiausia darbuotojų yra sutelkta pagrindinėje veikloje, t.y. vandens pristatyme bei nuotekų surinkime. Bendrovės darbuotojų vidutinis amžius - 53 metai. Darbuotojams suteikiamos visos garantijos, numatytos pagal Lietuvos Respublikos darbo kodeksą bei kitus su darbo teise susijusius įstatyminius aktus. Darbuotojai periodiškai pagal profesiją mokomi, siunčiami į kvalifikacijos kėlimo kursus, atestuojami. 2023 m. kvalifikaciją kėlė tik 9 proc. darbuotojų (2020 m. – 18 proc. darbuotojų, 2021 m. – 21 proc.). Darbuotojų skatinimas/motyvacija reglamentuojamas bendrovės vidaus darbo tvarkos taisyklėse.

3.4. Finansiniai ir materialiniai ištekliai

Finansiniai ištekliai. Bendrovės savininko (Savivaldybės) įstatinis kapitalas 2023 m. buvo lygus 19 295 585,71 Eur. Bendrovės įstatinis kapitalas padalintas į 66 536 499 paprastąsias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė lygi 0,29 Eur.

Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2023 m. lapkričio 14 d. sprendimu Nr. T-342 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės turto investavimo ir uždarnosios akcinės bendrovės „Kuršėnų vandenys“ įstatinio kapitalo didinimo“ bendrovei perduotas 1 582 337,44 Eur (vieno milijono penkių šimtų aštuoniasdešimt dviejų tūkstančių trijų šimtų trisdešimt septynių Eur 44 ct) piniginis įnašas, išleidžiant 5 456 336 (penkis milijonus keturis šimtus penkiasdešimt šešis tūkstančius tris šimtus trisdešimt šešias) paprastąsias vardines akcijas.

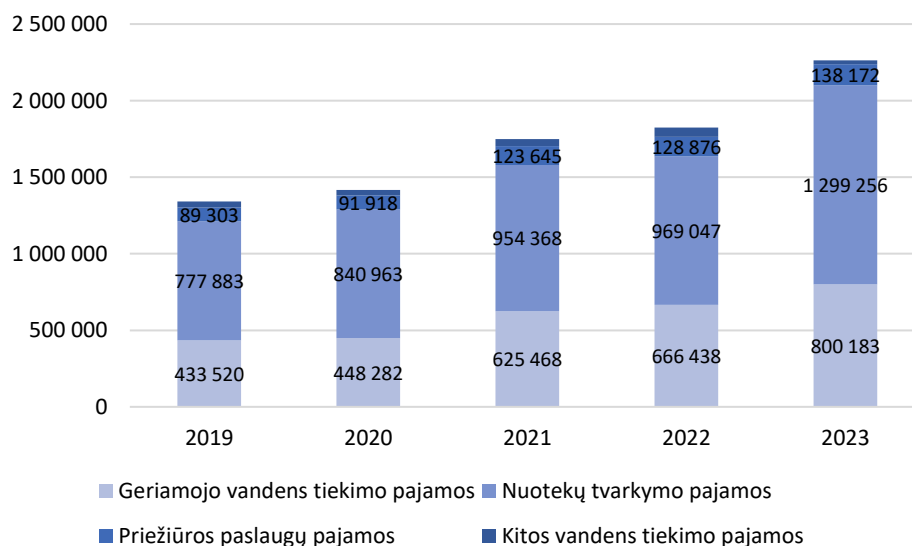
2023 m. Bendrovės veiklos pajamos sudarė 2 262 538 Eur ir palyginus su 2019 m. išaugo 920 332 Eur arba 68,6 proc. Analizuojamu penkerių metų laikotarpiu Bendrovė kasmet patyrė grynąjį nuostolį, kuris 2023 m. sudarė -58 062 Eur (2019 m. – 411 287 Eur). Pagrindinė susidariusio nuostolio priežastis – nekilnojamo turto, gauto iš Šiaulių rajono savivaldybės 2017 m., nusidėvėjimo sąnaudos. Neigiamam veiklos rezultatui taip pat įtakos turėjo atlyginimų didėjimas, energetinių išteklių kainų augimas, mokesčių augimas, paslaugų įkainių didėjimas ir kitos sąnaudos.

Pagrindiniai Bendrovės finansiniai rodikliai pateikti žemiau esančioje lentelėje.

3.4.1. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ veiklos rezultatai 2019-2023 m.

Straipsniai	2019	2020	2021	2022	2023
1. Pardavimo pajamos	1 342 206	1 416 931	1 752 307	1 824 958	2 262 538
2. Pardavimo savikaina	1 486 882	1 439 156	1 571 014	1 882 906	1 839 780
3. Bendrasis pelnas	-144 676	-22 225	181 293	-57 948	422 758
4. Bendrosios ir administracinės sąnaudos	312 681	379 118	432 567	456 009	-543 954
5. Tipinės veiklos pelnas (nuostolis)	-457 357	- 401 343	-251 274	-513 957	-121 196
6. Kitos veiklos rezultatas	32 750	31 891	75 050	199 897	80 844
7. Finansinės ir investicinės veiklos rezultatas	13 320	15 563	-34 395	-12 851	-17 710
8. Grynas pelnas (nuostolis)	-411 287	- 353 889	- 210 619	- 326 911	-58 062

Vertinant Bendrovės pardavimo pajamų struktūrą, išskiriama, jog 2023 m. didžiausią pajamų dalis (57,4 proc.) buvo gauta iš nuotekų tvarkymo, antroje vietoje – geriamojo vandens tiekimo paslaugų pajamos (35,4 proc.).



3.4.1. pav. Pajamų struktūra 2019-2023 m.

Bendrovės 2019-2023 m. finansiniai efektyvumo rodikliai detalizuoti žemiau esančioje lentelėje.

3.4.2. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ finansiniai efektyvumo rodikliai 2019-2023 m.

Rodiklis	2019	2020	2021	2022	2023
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), proc.	-2,63	-2,31	-1,40	-2,08	-0,34

Bendrasis pelningumas (nuostolingumas), proc.	-10,78	-1,57	10,35	-3,18	18,69
Įsiskolinimo koeficientas	0,04	0,07	0,08	0,08	0,10
Turto grąža (ROA), proc.	-1,61	-1,33	-0,75	-1,10	-0,18

Nuosavo kapitalo grąža (ROE) parodo, kokį pelną įmonė uždirba lyginant su jos nuosavu kapitalu. Rodiklis virš 10 proc., vertinamas kaip pakankamai geras, virš 20 proc. – išskirtinai geras. Bendrovės nuosavo kapitalo grąžos rodiklis analizuojamu laikotarpiu buvo neigiamas.

Bendrasis pelningumas parodo pardavimų ribinį pelningumą, t.y. kaip įmonė dirbtų jei neturėtų administracinių valdymo išlaidų, padeda kontroliuoti parduotų prekių savikainą ir kainodaros politiką. Rodiklis vertinamas labai gerai, kai yra didesnis negu 35 proc., gerai, kai didesnis negu 15 proc. Bendrovės bendrojo pelningumo rodiklis tik 2023 metais buvo teigiamas ir siekė 18,69 proc.

Įsiskolinimo koeficientas parodo, kokia dalis skolintų lėšų panaudojama formuojant įmonės turtą, ir naudojamas jos ilgalaikiam mokumui įvertinti. Rekomenduojama rodiklio reikšmė 0,3-0,5. Bendrovės įsiskolinimo koeficientas 2019-2023 m. sudarė iki 0,1 proc.

Turto grąža (ROA) parodo, kiek įmonė uždirba pelno lyginant su jos turtu. Rodiklis virš 10 proc., vertinamas kaip pakankamai geras, virš 20 proc. – išskirtinai geras. Bendrovės nuosavo turto grąžos rodiklis analizuojamu laikotarpiu buvo neigiamas.

Materialiniai ištekliai. Bendrovės ilgalaikio materialaus turto balansinė vertė 2023 m. pabaigoje sudarė apie 31 416,59 tūkst. Eur. Bendrovės ilgalaikio materialaus turto balansinė vertė pateikiama žemiau esančioje lentelėje.

3.4.3. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ ilgalaikio materialaus turto balansinė vertė 2019-2023 m. pabaigoje, Eur

Grupės pavadinimas	2019	2020	2021	2022	2023
Žemė	0	0	0	0	
Pastatai ir statiniai	22 893 834	22 462 318	23 690 586	25 427 099	26 228 434
Mašinos ir įranga	65 142	50 018	30 891	17 753	19 890
Transporto priemonės	66 098	54 569	41 265	28 823	23 435
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	8 595	12 480	14 132	24 984	21 120
Sumokėti avansai ir vykdomi materialinio turto statybos (gamybos) darbai	2 076 891	3 695 601	3 898 954	3 522 382	5 123 710
Materialusis turtas iš viso:	25 110 560	26 274 986	27 675 828	29 021 041	31 416 589

UAB „Kuršėnų vandenys“ pagrindiniai eksploatuojamo turto rodikliai plačiau detalizuoti 1.2. ir 1.3. skyriuose.

3.5. Planavimo sistema

Bendrovės planavimo sistema atitinka teisės aktų reikalavimus. Kasmet pagal aktualius duomenis yra tikslinamas strateginis veiklos planas, kuris rengiamas atsižvelgiant į Bendrovei nustatytus lūkesčius. Strateginiame veiklos plane nustatyti tikslai, uždaviniai, priemonės ir rodikliai.

3.6. Apskaitos tinkamumas

Bendrovės finansinė apskaita tvarkoma vadovaujantis patvirtinta finansinės apskaitos politika, Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymu bei kitais Lietuvos Respublikos įstatymais ir kitais teisės aktais.

Reguliavimo apskaita Bendrovėje tvarkoma, atsižvelgiant į Bendrovės veiklos specifiką, remiantis finansinės apskaitos duomenimis ir vadovaujantis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo veiklą reglamentuojančiais teisės aktais, Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nutarimais, metodiniais nurodymais, įsakymais.

Bendrovė vykdo reguliavimo apskaitos atskyrimą, siekdama Bendrovės finansinę informaciją paskirstyti verslo vienetams ir juos sudarančioms paslaugoms, atskirai identifikuojant nepaskirstomąsias sąnaudas. Reguliavimo apskaitos atskyrimas vykdomas Reguliavimo apskaitos sistemoje (toliau – RAS).

Bendrovės RAS sąvadas rengiamas vadovaujantis 2018 m. gruodžio 21 d. Tarybos nutarimu Nr. 03E-459 „Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų įmonių apskaitos atskyrimo ir susijusių reikalavimų aprašo patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais ir papildymais). RAS sąvado tikslas – atskleisti Bendrovės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklas reguliavimo (apskaitos atskyrimo ir sąnaudų paskirstymo) apskaitoje naudojamus principus, metodus ir tvarkas, atliekant apskaitos atskyrimą ir sąnaudų paskirstymą.

Finansinė apskaita Bendrovėje tvarkoma naudojant verslo procesų valdymo ir apskaitos sistemą „Profit-W® SQL“. Bendrovėje sudaromos finansinės ataskaitos yra audituojamos teisės aktų nustatyta tvarka.

3.7. Ryšių sistema

Bendrovės paslaugų vartotojams ir abonentams visa aktuali informacija pateikiama ir nuolat atnaujinama Bendrovės interneto svetainėje www.kursenuvandenys.lt. Informacija teikiama socialiniame tinkle Facebook.

Gyventojų patogumui ir efektyviam Bendrovės resursų naudojimui atnaujinama 2019 m. įdiegta buhalterinės apskaitos programa „Edrana“, kuri leidžia sąskaitas vartotojams už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas siųsti elektroniniu paštu. 2022 m. gruodžio 31 d. duomenimis, 1 662 vartotojams ir 278 abonentams sąskaitos buvo siunčiamos elektroniniu paštu. Nuo 2023 m. rugsėjo 1 dienos, vadovaujantis ekonomiškumo principu, pristatomoms popierinėms sąskaitoms už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas pradėtas taikyti mokestis.

2021 m. Bendrovės interneto puslapyje www.kursenuvandenys.lt sukurta savitarna leidžia vartotojams deklaruoti skaitiklių rodmenis ir sumokėti mokesčius.

2022 m. buvo patobulinta žinučių perdavimo į mobiliuosius telefonus programa. Žinutėmis į mobiliuosius telefonus perduodama informacija apie avarijas vandentiekio ir nuotekų tinkluose.

4. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Vadovaujantis Bendrovės išorinės ir vidinės aplinkos analize, nustatytos stipriosios ir silpnosios Bendrovės veiklos sritys. Taip pat apibrėžtos galimybės ir grėsmės, galinčios turėti įtakos Bendrovės veiklai ateityje.

 STIPRYBĖS	 SILPNYBĖS
• Teikiamos kokybiškos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugos • Plečiama paslaugų infrastruktūra ir augantys patiekto geriamo vandens bei išvalytų nuotekų kiekiai • Kvalifikuoti bei patyrę darbuotojai • Pažangių technologijų diegimas	• Dalies vandens tiekimo bei nuotekų tinklų susidėvėjimas • Riboti finansai veiklos plėtrai • Apie 50 proc. siekianti infiltracija nuotekų tinkluose • Mažėjantis geriamojo vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo paslaugomis besinaudojančių abonentų (įmonių) skaičius
 GALIMYBĖS	 GRĖSMĖS
• Įvairios finansavimo galimybės (struktūriniai fondai, parama, subsidijos) infrastruktūros atnaujinimui ir plėtrai • Naujų technologijų diegimas, skaitmenizavimas • Augantis klientų kompiuterinis raštingumas mažins aptarnavimo sąnaudas • Atsinaujinančių energijos šaltinių panaudojimas	• Geopolitinės padėties nestabilumas • Griežtėjantys aplinkosauginiai reikalavimai • Teisinės aplinkos dažna kaita • Mažėjantis gyventojų skaičius Šiaulių rajone • Klimato kaitos padariniai (pvz. liūtys) • Technologinių avarijų dėl seno tinklo grėsmė

5. BENDROVĖS MISIJA, VIZIJA

UAB „Kuršėnų vandenys“ **misija** - užtikrinti kokybiškas vandens tiekimo, nuotekų šalinimo ir valymo, tinklų priežiūros paslaugas vartotojams, ekonomiškai pagrįstomis kainomis bei darant minimalų poveikį aplinkai.

UAB „Kuršėnų vandenys“ **vizija** - tvari, socialiai atsakinga, moderni, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę, bendrovė.

Suformuotos vizijos įgyvendinimui buvo nustatyti 3 tikslai:

- 1 tikslas: Tvariai naudoti vandens išteklius bei siekti didesnio centralizuotai tiekiamo vandens prieinamumo

- 2 tikslas: Didinti Bendrovės veiklos efektyvumą
- 3 tikslas: Kurti skaidrią, patikimą, socialiai atsakingą Bendrovę

Tikslams pasiekti numatyti 6 uždaviniai ir 24 priemonės. Detalus priemonių planas, kartu su siekiamais rodikliais detalizuojamas 6 skyriuje.

Taip pat Bendrovė turi siekti šių nefinansinių veiklos efektyvumo rodiklių, atitinkančių Bendrovės strategiją ir prisidedančių prie Šiaulių rajono savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo per 2024–2027 m. laikotarpį:

1. užtikrinti kokybišką geriamojo vandens paruošimą ir tiekimą vartotojams, nuotekų surinkimą ir tvarkymą (toliau – Sistema);
2. besąlygiškai vadovautis teisės aktais, reglamentuojančiais Sistemos funkcionalumą;
3. tobulinti klientų aptarnavimą ir Sistemą;
4. investuojant taikyti subalansuotas finansavimo priemones, diversifikuoti Savivaldybės valdomos bendrovės veiklos finansavimo šaltinius, pasitelkiant Europos Sąjungos ir kitų struktūrinių fondų priemones;
5. sumažinti įsiskolinimo koeficientą, skatinti naujų vartotojų į Sistemą prisijungimą;
6. gerinti aplinkos ekologiją, atliekant nuotekų tvarkymo darbus;
7. modernizuoti ir plėsti vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo infrastruktūrą.

6. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS, RODIKLIAI

6.1.lentelė. 2024 – 2027 metų strateginiai tikslai, uždaviniai, priemonių planas, rodikliai

Eil. Nr.	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Rodiklis	Matavimo vienetas	Siektinga efekto / produkto / rezultato rodiklio reikšmė				Lėšų planas				Lėšų šaltinis
				2024	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027	
1.	Tikslas: Tvariai naudoti vandens išteklius bei siekti didesnio centralizuotai tiekiamo vandens prieinamumo	Vartotojų, prisijungusių prie centralizuotos vandens tiekimo sistemos, dalis	Proc.				≥43,0	1 158,1	8 202,3	6 632,0	3 700,83	-
1.1.	Uždavinys: Atnaujinti vandens tiekimo, vandens gerinimo ir buitinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą bei paslaugų teikimui naudojamą turtą	Užtikrintas patikimas infrastruktūros funkcionavimas	Proc.	100	100	100	100	134,6	3 941,44	4 578,3	2 260,83	-
1.1.1.	Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Bazilionuose, Briduose, Bubiuose, Dirvonėnuose, Drąsučiuose, Gilaičiuose, Gruzdžiuose, Kužiuose, Naisiuose, Raudėnuose, Šakynoje, Šilėnuose, Verbūnuose, Voveriškiuose	Rekonstruoti buitinių nuotekų valymo įrenginiai	Vnt.	-	-	5	9	17,3	3 306,1	4 238,3	1 685,83	ES, KV, SAV
		Aptarnaujamų gyventojų skaičius	Asm.	-	-	1065	1914					
1.1.2.	Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Varputėnų km.	Rekonstruoti buitinių nuotekų valymo įrenginiai	Vnt.	-	1		-	12,0	170,0	0,0	0,0	KV
		Aptarnaujamų gyventojų skaičius	Asm.	-	156	-	-					
1.1.3.	Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Gilvyčių	Rekonstruoti buitinių nuotekų	Vnt.	-	1		-	12,0	170,0	0,0	0,0	KV

Eil. Nr.	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Rodiklis	Matavimo vienetas	Siektina efekto / produkto / rezultato rodiklio reikšmė				Lėšų planas				Lėšų šaltinis
				2024	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027	
	km.	valymo įrenginiai										
		Aptarnaujamų gyventojų skaičius	Asm.	-	133		-					
1.1.4.	Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Gedinčių km.	Rekonstruoti buitinių nuotekų valymo įrenginiai	Vnt.	-	1	-	-	12,0	170,0	0,0	0,0	KV
		Aptarnaujamų gyventojų skaičius	Asm.	-	90	-	-					
1.1.5.	Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Žarėnų km.	Rekonstruoti buitinių nuotekų valymo įrenginiai	Vnt.	-	-	-	1	0,0	12,0	60,0	110,0	KV
		Aptarnaujamų gyventojų skaičius	Asm.	-	-	-	75					
1.1.6.	Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Žadžiūnų km.	Rekonstruoti buitinių nuotekų valymo įrenginiai	Vnt.	-	-	-	1	0,0	12,0	60,0	110,0	KV
		Aptarnaujamų gyventojų skaičius	Asm.	-	-	-	63					
1.1.7.	Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Sutkūnų km.	Rekonstruoti buitinių nuotekų valymo įrenginiai	Vnt.	-	-	-	1	0,0	12,0	60,0	110,0	KV
		Aptarnaujamų gyventojų skaičius	Asm.	-	-	-	94					
1.1.8.	Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Smilgių km.	Rekonstruoti buitinių nuotekų valymo įrenginiai	Vnt.	-	-	-	1	0,0	12,0	60,0	110	KV
		Aptarnaujamų gyventojų skaičius	Asm.	-	-	-	35					
1.1.9.	Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Paringuvio	Rekonstruoti buitinių nuotekų	Vnt.	-	-	-	1	0,0	12,0	60,0	110,0	KV

Eil. Nr.	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Rodiklis	Matavimo vienetas	Siektina efekto / produkto / rezultato rodiklio reikšmė				Lėšų planas				Lėšų šaltinis
				2024	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027	
	km.	valymo įrenginiai										
		Aptarnaujamų gyventojų skaičius	Asm.	-	-	-	102					
1.1.10	Vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija Raudėnų km.	Įrengtų vandens gerinimo įrenginių skaičius	Vnt	-	1	-	-	0	30,0	0	0	KV
		Gyventojų skaičius, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	Asm.	-	192	-	-					
1.1.11.	Darbo mašinų ir įrangos įsigijimas	Įsigytos darbo mašinos ir įranga	Vnt.	12	5	4	3	54,71	20,3	20,0	15,0	KV
1.1.12.	Transporto priemonių įsigijimas	Įsigytos transporto priemonės	Vnt.	4	2	3	1	26,55	15,0	20,0	10,0	KV
1.2.	Uždavinys: Plėsti vandens tiekimo, vandens gerinimo ir buitinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą	Užtikrintas patikimas infrastruktūros funkcionavimas	Proc.	100	100	100	100	1023,51	4260,87	2053,69	1440,0	-
1.2.1.	Kuršėnų miesto vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra, III etapas	Naujai įrengtų VT ilgis	Km	8,57	-	-	-	110,0	0,0	0,0	0,0	KV
		Naujai įrengtų NT ilgis	Km	9,68	-	-	-					
		Rekonstruotų VT ilgis	Km	4,58	-	-	-					
		Rekonstruotų NT ilgis	Km	2,77	-	-	-					

Eil. Nr.	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Rodiklis	Matavimo vienetas	Siektina efekto / produkto / rezultato rodiklio reikšmė				Lėšų planas				Lėšų šaltinis
				2024	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027	
		Gyventojų skaičius, kuriems sudaryta galimybė prisijungti prie VT	Asm.	392	-	-	-					
		Gyventojų skaičius, kuriems sudaryta galimybė prisijungti prie NT	Asm.	400	-	-	-					
1.2.2.	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Gegužių ir Vinkšnėnų kaimuose ir Kužių miestelyje	Naujai įrengtų VT ilgis	Km	-	-	-	14,45	340	3327,25	1960,0	1440,0	ES, KV, SAV
		Naujai įrengtų NT ilgis	Km	-	-	-	17,4					
		Gyventojų skaičius, kuriems sudaryta galimybė prisijungti prie VT	Asm.	-	-	-	671					
		Gyventojų skaičius, kuriems sudaryta galimybė prisijungti prie NT	Asm.	-	-	-	693					
1.2.3.	Lietaus nuotekų tinklų statyba Gegužių km.	Naujai įrengtų lietaus NT ilgis	Km			2,30			750,00	93,69		KV, SAV
1.2.4.	Vandens gerinimo įrenginių statyba Šiupylų kaime	Įrengtų vandens gerinimo įrenginių skaičius	Vnt.	-	1	-	-	130,0	15,0	0	0	ES, KV, SAV
		Gyventojų skaičius, gaunančių naudą dėl pagerintos	Asm.	-	54	-	-					

Eil. Nr.	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Rodiklis	Matavimo vienetas	Siektina efekto / produkto / rezultato rodiklio reikšmė				Lėšų planas				Lėšų šaltinis
				2024	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027	
		vandens tiekimo infrastruktūros										
1.2.5.	Vandens gerinimo įrenginių statyba Šilėnų km. Kuršėnų kaim. Sen.	Įrengtų vandens gerinimo įrenginių skaičius	Vnt.	1		-	-	100,0	0,0	0,0	0,0	KV
		Gyventojų skaičius, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	Asm.	59		-	-					
1.2.6.	Vandens gerinimo įrenginių statyba Svirbūčių km.	Įrengtų vandens gerinimo įrenginių skaičius	Vnt.	1		-	-	110,0	0,0	,0,0	0,0	KV
		Gyventojų skaičius, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	Asm.	51		-	-					
1.2.7.	Vandens gerinimo įrenginių statyba Žeimių km.	Įrengtų vandens gerinimo įrenginių skaičius	Vnt.	1	-	-	-	110,16	0,0	0,0	0,0	KV
		Gyventojų skaičius, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	Asm.	80		-	-					
1.2.8.	Vandens gerinimo įrenginių statyba Gergždelių km.	Įrengtų vandens gerinimo įrenginių skaičius	Vnt.	1	-	-	-	109,99	0,0	0,0	0,0	KV, SAV
		Gyventojų	Asm.	104	-	-	-					

Eil. Nr.	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Rodiklis	Matavimo vienetas	Siektina efekto / produkto / rezultato rodiklio reikšmė				Lėšų planas				Lėšų šaltinis
				2024	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027	
		skaičius, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros										
1.2.9.	Vandens gerinimo įrenginių statyba Romučių km.	Įrengtų vandens gerinimo įrenginių skaičius	Vnt.	-	1	-	-	0,0	140,0	0,0	0,0	KV
		Gyventojų skaičius, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	Asm.	-	92	-	-					
1.2.10.	Vandentiekio tinklų sužiedinimas Kuršėnuose tarp Luokės, Taikos ir Ventos g.	Įrengtų VT ilgis	km	-	0,25	-	-	13,36	5	0	0	KV
1.2.11.	Arterinio gręžinio įrengimas Bubių km.	Įrengtų vandens gerinimo įrenginių skaičius	vnt	-	1	-	-	0	23,62	0	0	KV
		Gyventojų skaičius, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	Asm.	-	408	-	-					
2.	Tikslas: Didinti Bendrovės veiklos efektyvumą	Užtikrintas veiklos efektyvumo priemonių įgyvendinimas	Proc.	100	100	100	100	2,2	2,3	2,7	2,7	-
2.1.	Uždavinys: Vykdyti nuolatinį darbuotojų	Užtikrintas darbuotojų	Proc.	100	100	100	100	1,0	1,1	1,5	1,5	-

Eil. Nr.	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Rodiklis	Matavimo vienetas	Siektina efekto / produkto / rezultato rodiklio reikšmė				Lėšų planas				Lėšų šaltinis
				2024	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027	
	kvalifikacijos kėlimą	kvalifikacijos kėlimo priemonių įgyvendinimas										
2.1.1.	Metinis mokymų planas	Parengtas mokymų planas	Vnt.	1	1	1	1	0,0	0,0	0,0	0,0	-
2.1.2.	Metinio mokymų plano vykdymas: seminarai, konferencijos, profesinis mokymas	Darbuotojų dalis, dalyvavusių seminaruose, konferencijoje, mokymuose, nuo visų darbuotojų	Proc.	≥21,0	≥21,5	≥22,0	≥22,5	1,0	1,1	1,5	1,5	KV
2.2.	Uždavinys: Diegti bei atnaujinti informacinių technologijų, verslo valdymo sistemas	Užtikrintas technologijų atnaujinimo įgyvendinimas	Proc.	100	100	100	100	1,2	1,2	1,2	1,2	-
2.2.1.	Plėsti duomenų perdavimo ir nuotolinio valdymą sistemą, bei tobulinti, papildyti nuomojamas programas	Išlėstos, papildytos, patobulintos sistemos bei programos	Vnt.	1	1	1	1	1,2	1,2	1,2	1,2	KV
3.	Tikslas: Kurti skaidrią, patikimą, socialiai atsakingą Bendrovę	Teigiamai Bendrovės paslaugas ir aptarnavimą vertinančių klientų dalis	Proc.				≥85,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-
3.1.	Uždavinys: Nuolat informuoti vartotojus apie Bendrovės veiklą	Užtikrintas viešinimo priemonių įgyvendinimas	Proc.	100	100	100	100	0,0	0,0	0,0	0,0	-
3.1.1.	Informacijos viešinimas Bendrovės interneto svetainėje, straipsniai laikraščiuose, internete	Parengti straipsniai/pranešimai	Vnt.	5	5	5	5	0,0	0,0	0,0	0,0	-

Eil. Nr.	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Rodiklis	Matavimo vienetas	Siektina efekto / produkto / rezultato rodiklio reikšmė				Lėšų planas				Lėšų šaltinis
				2024	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027	
3.2.	Uždavinys: Sužinoti visuomenės nuomonę apie Bendrovę	Gauti klientų apklausos analizės duomenys	Kompl.	1	1	1	1	0,0	0,0	0,0	0,0	-
3.2.1.	Atlikti vartotojų (abonentų) apklausą	Atlikta vartotojų apklausa	Proc.	0,25	0,25	0,25	0,25	0,0	0,0	0,0	0,0	-
IŠ VISO								1160,28	8204,61	6634,70	3703,53	-

ES – Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos

KV – UAB „Kuršėnų vandenys“ lėšos

VT – vandentiekio tinklai

NT – nuotekų tinklai

7. BENDROVĖS VERTINIMAS

2024-2027 m. Bendrovė sieks bendrųjų veiklos rodiklių, atitinkančių Bendrovės strategiją ir prisidedančių prie Šiaulių rajono savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo.

7.1. lentelė. Bendrovės siejami bendrieji veiklos rodikliai

Eil. Nr.	Bendrovės bendrojo veiklos rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Rodiklio reikšmė (4 metams)
1.	Geriamojo vandens kokybės užtikrinimas, rekonstruojant vandentiekio tinklus / vykdant vandens gerinimo įrenginių naują statybą	km vandentiekio tinklų/ vnt. vandens gerinimo įrenginių	3 / 5
2.	Aplinkos ekologijos gerinimas, rekonstruojant nuotekų tinklus / vykdant valymo įrenginių rekonstrukciją	km nuotekų tinklų/ vnt. valymo įrenginių	3 / 18
3	Nauja vandentiekio / nauja nuotekų tinklų statyba	km vandentiekio tinklų/ km nuotekų tinklų	10 / 10
4.	Naujų vartotojų, prisijungusių prie geriamojo vandens ir (ar) nuotekų tinklų, skaičius	vartotojai	200
5.	Darbuotojų, dalyvavusių kvalifikacijos kėlimo kursuose/mokymuose, dalis	proc.	80
6.	Atlikta vartotojų (abonentų) apklausa (visuomenės nuomonė apie teikiamas paslaugas)	proc.	1

2024-2027 m. Bendrovė sieks finansinių veiklos efektyvumo rodiklių.

7.2. lentelė. Bendrovės siejami finansiniai veiklos efektyvumo rodikliai

Eil. Nr.	Bendrovės finansiniai veiklos efektyvumo rodikliai	Matavimo vienetas (per metus)	Rodiklio reikšmė			
			2024	2025	2026	2027
1.	Nuosavybės grąža (ROE) Nuosavybės grąža (ROE) = (Grynasis pelnas / Nuosavas kapitalas)*100	Proc.	-0,01	0,09	0,18	0,35
2.	Bendrasis pelningumas Bendrasis pelningumas = (pardavimo pajamos-pardavimo savikaina / pardavimo pajamos)*100	Proc.	22,01	25,20	27,92	30,54
3.	Įsiskolinimų koeficientas Įsiskolinimų koeficientas = Įsipareigojimai / Turtas	Koef.	0,13	0,17	0,21	0,24
4.	Turto pelningumas (ROA) Turto pelningumas (ROA) = (Grynasis pelnas / Turtas)*100	Proc.	0,00	0,04	0,07	0,13

PRIEDAI

1. lentelė. Finansinis planas 2024-2027 m., tūkst. Eur

	2024	2025	2026	2027
INVESTICIJOS				
Investicijos plėtros projektams įgyvendinti	1076,82	8167,01	6592,00	3675,83
Kuršėnų miesto vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra, III etapas	110,00	0,00	0,00	0,00
Vandentiekio ir nuotekų sistemų plėtra ir rekonstrukcija Šiaulių rajono savivaldybėje (1 veikla: VT ir NT plėtra Gegužių ir Vinkšnėnų km; 2 veikla: VGJ statyba Šiupelių km; 3 veikla: NVJ rekonstrukcija Bazilionuose, Briduose, Bubiuose, Dirvonėnuose, Drąsučiuose, Gilaičiuose, Gruzdžiuose, Kužiuose, Naisiuose, Raudėnuose, Šakynoje, Šilėnuose, Verbūnuose, Voveriškiuose)	487,31	6648,39	6198,31	3125,83
Lietaus nuotekų tinklų statyba Gegužių km.	0,00	750,0	93,69	0,00
Vandens gerinimo įrenginių statyba Šilėnų km. Kuršėnų kaim. sen.	100,00	0,00	0,00	0,00
Vandens gerinimo įrenginių statyba Svirbūčių km.	110,00	0,00	0,00	0,00
Vandens gerinimo įrenginių statyba Žemių km.	110,16	0,00	0,00	0,00
Vandens gerinimo įrenginių statyba Gergždėlių km.	109,99	0,00	0,00	0,00
Vandens gerinimo įrenginių statyba Romučių km.	0,00	140,00	0,00	0,00
Vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija Raudėnų km.	0,00	30,00	0,00	0,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Varputėnų km.	12,00	170,00	0,00	0,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Gilvyčių km.	12,00	170,00	0,00	0,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Gedinčių km.	12,00	170,00	0,00	0,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Žarėnų km.	0,00	12,00	60,00	110,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Žadžiūnų km.	0,00	12,00	60,00	110,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Sutkūnų km.	0,00	12,00	60,00	110,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Smilgių km.	0,00	12,00	60,00	110,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Paringuvio km.	0,00	12,00	60,00	110,00
Vandentiekio tinklų sužiedinimas Kuršėnuose tarp Luokės, Taikos ir Ventos g.	13,36	5,00	0,00	0,00
Arterinio gręžinio įrengimas Bubių km.	0,00	23,62	0,00	0,00
Ilgalaikiam turtui įsigyti ir atnaujinti (renovuoti)	177,04	123,54	57,00	42,00
IŠ VISO:	1253,86	8290,55	6649,00	3717,83
FINANSAVIMO ŠALTINIAI				
Europos sąjungos fondų lėšos:	00,0	2707,88	2338,62	1179,38
Vandentiekio ir nuotekų sistemų plėtra ir rekonstrukcija Šiaulių rajono savivaldybėje (1 veikla: VT ir NT plėtra Gegužių ir Vinkšnėnų km; 2 veikla: VGJ statyba Šiupelių km; 3 veikla: NVJ rekonstrukcija Bazilionuose, Briduose, Bubiuose,	0,00	2707,88	2338,62	1179,39

Dirvonėnuose, Drąsučiuose, Gilaičiuose, Gruzdžiuose, Kužiuose, Naisiuose, Raudėnuose, Šakynoje, Šilėnuose, Verbūnuose, Voveriškiuose)				
Valstybės subsidijų ir dotacijų lėšos	0,00	0,00	0,00	0,00
Savivaldybės subsidijų ir dotacijų lėšos:	109,70	0,00	0,00	0,00
Vandens gerinimo įrenginių statyba Gergždelių km.	109,70			
Paskolos investicijų projektams įgyvendinti:	0,00	710,00	0,00	0,00
Vandens gerinimo įrenginių statyba Romučių km.	0,00	140,00	0,00	0,00
Vandens gerinimo įrenginių statyba Varputėnų km.	0,00	170,00	0,00	0,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Varputėnų km.	0,00	170,00	0,00	0,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Gilvyčių km.	0,00	170,00	0,00	0,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Gedinčių km.	0,00	170,00	0,00	0,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Žarėnų km.	0,00	12,00	0,00	220,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Žadžiūnų km.	0,00	12,00	0,00	220,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Sutkūnų km.	0,00	12,00	0,00	220,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Smilgių km.	0,00	12,00	0,00	220,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Paringuvio km.	0,00	12,00	0,00	220,00
Kitos nuosavos lėšos:	1144,16	4872,67	4310,38	2538,45
Kuršėnų miesto vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra, III etapas	110,00	0,00	0,00	0,00
Vandentiekio ir nuotekų sistemų plėtra ir rekonstrukcija Šiaulių rajono savivaldybėje (1 veikla: VT ir NT plėtra Gegužių ir Vinkšnėnų km; 2 veikla: VGĮ statyba Šiupylų km; 3 veikla: NVĮ rekonstrukcija Bazilionuose, Briduose, Bubiuose, Dirvonėnuose, Drąsučiuose, Gilaičiuose, Gruzdžiuose, Kužiuose, Naisiuose, Raudėnuose, Šakynoje, Šilėnuose, Verbūnuose, Voveriškiuose)	487,31	3940,51	3859,69	1946,45
Lietaus nuotekų tinklų statyba Gegužių km.		750,00	93,69	
Vandens gerinimo įrenginių statyba Šilėnų km. Kuršėnų kaim.sen.	100,00			
Vandens gerinimo įrenginių statyba Svirbučių km.	110,00			
Vandens gerinimo įrenginių statyba Žeimių km.	110,16			
Vandens gerinimo įrenginių statyba Gergždelių km.	0,29			
Vandens gerinimo įrenginių statyba Raudėnų km.		30,00		
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Varputėnų km.	12,00			
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Gedinčių km.	12,00			
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Žarėnų km.			60,00	110,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Gilvyčių km.	12,00			
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Žadžiūnų km.			60,00	110,00

Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Sutekūnų km.			60,00	110,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Smilgių km.			60,00	110,00
Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Paringuvio km.			60,00	110,00
Vandentiekio tinklų sužiedinimas Kuršėnuose tarp Luokės, Taikos ir Ventos g.	13,36	5,00		
Artezinio gręžinio įrengimas Bubių km.		23,62		
Pastatų, statinių įsigijimas	68,12	72,14	2,00	2,00
Pastatų, inžinerinių statinių remontas	11,29	10,00	10,00	10,00
Darbo mašinų ir įrangos įsigijimas	54,71	20,30	20,00	15,00
Transporto priemonių įsigijimas	26,55	15,00	20,00	10,00
Kitų įrenginių, įrangos ir prietaisų įsigijimas	16,37	6,10	5,00	5,00
IŠ VISO:	1253,86	8290,55	6649,0	3717,83

2. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ 2020-2023 metų ir prognozuojamų 2024-2027 metų pelno (nuostolių) ataskaita, tūkst. Eur

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Pardavimo pajamos	1 416,93	1 752,31	1 824,96	2 262,54	2 488,79	2 737,67	3 011,44	3 312,58
Pardavimo savikaina	-1 439,16	-1 571,01	-1 882,91	-1 839,78	-1 940,97	-2 047,72	-2 170,58	-2 300,82
Biologinio turto tikrosios vertės pokytis								
BENDRAS PELNAS (NUOSTOLIAI)	-22,22	181,29	-57,95	422,76	547,82	689,95	840,85	1 011,76
Pardavimo sąnaudos								
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	-379,12	-432,57	-456,01	-543,95	-598,35	-658,18	-724,00	-796,40
Kitos veiklos rezultatai	31,89	75,05	199,90	80,84	80,84	80,84	80,84	80,84
Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos								
Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos	21,58							
Kitos palūkanų ir panašios pajamos	0,76	0,27	0,24	0,57	0,57	0,57	0,57	0,57
Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas								
Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	-6,77	-34,66	-13,09	-18,28	-32,16	-97,87	-166,95	-235,86
PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	-353,89	-210,62	-326,91	-58,06	-1,27	15,30	31,31	60,91

Pelno mokestis								
GRYNASIS PELNAS NUOSTOLIAI	-353,89	-210,62	-326,91	-58,06	-1,27	15,30	31,31	60,91

3. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ 2020-2023 metų ir prognozuojamų 2024-2027 metų balanso ataskaita, tūkst. Eur

STRAIPSNIAI	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
TURTAS								
ILGALAIKIS TURTAS	26 276,22	27 678,62	29 030,71	31 423,24	32 857,46	36 349,37	40 212,69	44 180,22
Nematerialusis turtas	1,23	2,79	9,67	6,65	6,65	6,65	6,65	6,65
<i>Plėtos darbai</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Prestižas</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Programinė įranga</i>	0,00	1,62	1,03	0,45	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kitas nematerialusis turtas</i>	1,23	1,17	8,63	6,20	6,20	6,20	6,20	6,20
<i>Sumokėti avansai</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materialusis turtas (visas Ūkio subjekto turtas)	26 274,99	27 675,83	29 021,04	31 416,59	32 850,81	36 342,73	40 206,05	44 173,57
<i>iš šio skaičiaus vandentiekio ir nuotekų tvarkymo ūkio žemė</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Pastatai</i>	22 462,32	23 690,59	25 427,10	26 228,43	27 662,66	31 154,57	35 017,89	38 985,42
<i>Statiniai</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vandentiekio tinklai</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kanalizacijos tinklai</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Mašinos ir įranga</i>	50,02	30,89	17,75	19,89	19,89	19,89	19,89	19,89
<i>Transporto priemonės</i>	54,57	41,27	28,82	23,44	23,44	23,44	23,44	23,44
<i>Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai</i>	12,48	14,13	24,98	21,12	21,12	21,12	21,12	21,12
<i>iš šio skaičiaus: apskaitos prietaisai</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Investicinis turtas</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos (gamybos) darbai</i>	3 695,60	3 898,95	3 522,38	5 123,71	5 123,71	5 123,71	5 123,71	5 123,71
Finansinis turtas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Įmonių grupės įmonių akcijos</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Paskolos įmonių grupės įmonėms</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Iš įmonių grupės įmonių gautinos sumos</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Asociuotų įmonių akcijos</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Paskolos asocijuotosioms įmonėms</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Iš asocijuotųjų įmonių gautinos sumos</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Ilgalaikės investicijos</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Po vienu metų gautinos sumos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kitas finansinis turtas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Atidėtojo pelno mokesčio turtas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biologinis turtas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kitas turtas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTA	357,29	500,54	777,26	892,56	1 002,41	1 217,48	1 267,35	1 224,53
Atsargos	5,02	14,22	8,32	7,37	7,37	7,37	7,37	7,37
Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės	3,44	12,20	7,97	6,73	6,73	6,73	6,73	6,73
Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Produkcija	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biologinis turtas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ilgalaikis materialus turtas, skirtas parduoti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sumokėti avansai	1,58	2,02	0,34	0,64	0,64	0,64	0,64	0,64
Per vienerius metus gautinos sumos	184,64	174,06	208,59	258,47	258,47	258,47	258,47	258,47
Pirkėjų skolos	184,64	174,06	208,59	258,47	258,47	258,47	258,47	258,47
Įmonių grupės įmonių skolos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Asocijuotų įmonių skolos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kitos gautinos sumos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trumpalaikės investicijos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Įmonių grupės įmonių akcijos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kitos investicijos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pinigai ir pinigų ekvivalentas	167,63	312,26	560,36	626,72	736,57	951,64	1 001,51	958,69
ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	3,24	5,61	5,51	5,96	5,96	5,96	5,96	5,96
TURTAS IŠ VISO	26 636,75	28 184,76	29 813,48	32 321,76	33 865,83	37 572,82	41 486,00	45 410,71
NUOSAVAS KAPITALAS	15 300,14	15 089,53	15 734,98	17 259,25	17 257,98	17 273,28	17 304,59	17 365,50
Kapitalas	16 740,88	16 740,88	17 713,25	19 295,59	19 295,59	19 295,59	19 295,59	19 295,59
Įstatinis (pasirašytasis) arba pagrindinis kapitalas	16 740,88	16 740,88	17 713,25	19 295,59	19 295,59	19 295,59	19 295,59	19 295,59
Pasirašytasis neapmokėtas kapitalas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Savos akcijos, pajai	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Akcijų priedai	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Perkainojimo rezervas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rezervai	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Privalomasis rezervas arba atsargos (rezervinis) kapitalas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Savoms akcijoms įsigyti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>Kiti rezervai</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	-1 440,74	-1 651,36	-1 978,27	-2 036,33	-2 037,61	-2 022,30	-1 990,99	-1 930,09
<i>Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)</i>	-297,22	-210,62	-326,91	-58,06	-1,27	15,30	31,31	60,91
<i>Ankstesniųjų metų pelnas (nuostoliai)</i>	-1 143,52	-1 440,74	-1 651,36	-1 978,27	-2 036,33	-2 037,61	-2 022,30	-1 990,99
DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	9 509,93	10 871,64	11 545,28	11 760,92	12 202,11	13 637,68	15 147,71	16 645,62
ATIDĖJINIAI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI	1 826,68	2 223,60	2 533,22	3 301,58	4 405,74	6 661,85	9 033,70	11 399,59
Po vieno metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	959,16	1 628,50	2 002,71	2 658,18	3 730,18	5 920,58	8 223,34	10 520,32
<i>Skoliniai įsipareigojimai</i>	854,86	1 567,36	1 984,73	2 658,18	2 658,18	2 658,18	2 658,18	2 658,18
<i>Skolos kredito įstaigoms</i>	104,30	61,14	17,98	0,00	1 072,00	3 262,40	5 565,16	7 862,14
<i>Gauti avansai</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Skolos tiekėjams</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	867,52	595,11	530,52	643,41	675,57	741,28	810,36	879,27
<i>Skoliniai įsipareigojimai</i>	2,26	85,31	94,77	161,20	161,20	161,20	161,20	161,20
<i>Skolos kredito įstaigoms</i>	43,16	43,16	43,16	17,98	50,14	115,85	184,94	253,85
<i>Gauti avansai</i>	8,87	8,54	9,77	11,97	11,97	11,97	11,97	11,97
<i>Skolos tiekėjams</i>	35,95	52,16	155,14	51,75	51,75	51,75	51,75	51,75
<i>iš šio skaičiaus : už ESF lėšas vykdomus darbus</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Pelno mokesčio įsipareigojimai</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai</i>	78,88	88,97	91,64	112,44	112,44	112,44	112,44	112,44
<i>Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai</i>	698,41	316,97	136,04	288,07	288,07	288,07	288,07	288,07
SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO:	26 636,75	28 184,77	29 813,48	32 321,76	33 865,83	37 572,81	41 486,00	45 410,71

4. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ 2020-2023 metų ir prognozuojamų 2024-2027 metų finansiniai rodikliai

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
--	------	------	------	------	------	------	------	------

PELNINGUMO RODIKLIAI								
Bendrasis pelningumas (nuostolingumas)								
Bendras pelnas (nuostoliai) / pardavimo pajamos	-1,57%	10,35%	-3,18%	18,69%	22,01%	25,20%	27,92%	30,54%
Grynasis pelningumas (nuostolingumas)								
Grynasis pelnas (nuostoliai) / pardavimo pajamos	-24,98%	-12,02%	-17,91%	-2,57%	-0,05%	0,56%	1,04%	1,84%
Turto grąža (ROA, ang. Return On Assets)								
Grynasis pelnas (nuostoliai) / turtas	-1,33%	-0,75%	-1,10%	-0,18%	0,00%	0,04%	0,07%	0,13%
Nuosavo kapitalo grąža (ROE, ang. Return On Equity)								
Grynasis pelnas (nuostoliai) / nuosavas kapitalas	-2,31%	-1,40%	-2,08%	-0,34%	-0,01%	0,09%	0,18%	0,35%
SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI								
Pardavimo savikainos lygis								
Pardavimo savikaina / pardavimo pajamos	101,57%	89,65%	103,18%	81,31%	77,99%	74,80%	72,08%	69,46%
Sąnaudų lygis								
Bendros administracinės sąnaudos / pardavimo pajamos	26,76%	24,69%	24,99%	24,04%	24,04%	24,04%	24,04%	24,04%
KAPITALO STRUKTŪROS IR MOKUMO RODIKLIAI								
Įsiskolinimo koeficientas								
Įsipareigojimai/ turtas	0,07	0,08	0,08	0,10	0,13	0,17	0,21	0,24
LIKVIDUMO RODIKLIAI								
Bendrasis likvidumo koeficientas (dar gali būti vadinamas bendruoju trumpalaikio mokumo koeficientu)								
Trumpalaikis turtas / trumpalaikiai įsipareigojimai	0,41	0,84	1,47	1,39	1,48	1,64	1,56	1,39
Apyvartinis kapitalas								
Trumpalaikis turtas - per vienerius metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	172644	326482	568672	634086	743938	959008	1008878	966058
APYVARTUMO RODIKLIAI								
Turto apyvartumas (kartais)								
Pardavimo pajamos / turtas	0,05	0,06	0,06	0,07	0,08	0,08	0,07	0,07
Ilgalaikio turto apyvartumas (kartais)								
Pardavimo pajamos / ilgalaikis turtas	0,05	0,06	0,06	0,07	0,08	0,08	0,07	0,07
Nuosavo kapitalo apyvartumas (kartais)								
Pardavimo pajamos / nuosavas kapitalas	0,09	0,12	0,12	0,13	0,14	0,16	0,17	0,19

VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI								
Pardavimo pajamos tenkančios vienam darbuotojui								
Vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm.	57	61	61	61	61	61	61	61
Pardavimo pajamos / vidutinis sąlyginis darbuotojų skaičius	24 858	28 726	29 917	37 091	40 800	44 880	49 368	54 305
Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis)								
(Pirkėjų įsisk. * 365 / pardavimo pajamos	48	36	42	42	38	34	31	28

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „KURŠĖNŲ VANDENYS“
DIREKTORIUS**

**ĮSAKYMAS
DĖL 2024-2027 STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PATVIRTINIMO**

2025 m. balandžio 12 d. Nr. KV-25.24.4
Kuršėnai

Vadovaujantis Šiaulių rajono savivaldybės 2024 m. gegužės 14 d. tarybos sprendimu Nr. T-204 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės lūkesčių raštų rengimo, Šiaulių rajono savivaldybės valdomų uždaryjusių akcinių bendrovių strategijų rengimo, veiklos tikslų nustatymo ir jų rezultatų vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir Šiaulių rajono savivaldybės mero 2024 m. birželio 20 d. potvarkiu Nr. M-478 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės lūkesčių rašto uždarajai akcinei bendrovei „Kuršėnų vandenys“ 2024–2027 metų laikotarpiui patvirtinimo“ ir kitais Bendrovės veiklą reglamentuojančiais teisės aktais.

1. T v i r t i n u UAB „Kuršėnų vandenys“ 2024-2027 metų strateginį veiklos planą (pridedama).
2. N e t e n k a g a l i o s 2024 m. birželio 21 d. įsakymas Nr. KV-24.39.1, „Dėl 2024-2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“.

Direktorius



Silvas Gedaminskas