

PATVIRTINTA  
Šiaulių rajono savivaldybės mero  
2026 m. balandžio 17 d. potvarkiu Nr. M-262

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS  
„KURŠĖNŲ VANDENYS“**

**2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA**

2026-02-24  
Kuršėnai

## VADOVO ŽODIS

Uždaroji akcinė bendrovė „Kuršėnų vandenys“ (toliau – Bendrovė) – Šiaulių rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) valdoma įmonė, įkurta 2008 m. sausio 8 d.. Bendrovė yra ribotos civilinės atsakomybės privatus juridinis asmuo, kuris savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais Lietuvos Respublikoje galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais. Bendrovė turi Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau – VERT) išduotą Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją Nr. L7-GVTNT-27 vykdyti veiklą Šiaulių rajone.

Bendrovės pagrindinė veikla – geriamojo vandens gavyba, tiekimas gyventojams, įmonėms, nuotekų surinkimas, valymas, dumblo tvarkymas, nuotekų transportavimas asenizacijos transporto priemonėmis.

Pagrindinių Bendrovės teikiamų viešųjų paslaugų kainas reguliuoja VERT.

Bendrovė yra Lietuvos vandens tiekėjų asociacijos narė.

### Bendrovės įstatinis kapitalas ir valdymas.

Bendrovės vienintelis akcininkas ir valdytojas yra Savivaldybė. Savivaldybės mero 2024 m. gruodžio 11 d. potvarkiu Nr. M-949 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Kuršėnų vandenys“ įstatų patvirtinimo“, 2024 metų gruodžio 23 d. Valstybės įmonėje Registrų centre įregistruoti nauji įstatai.

Bendrovės savininko (Savivaldybės) įstatinis kapitalas lygus 20 323 784,35 Eur. Bendrovės įstatinis kapitalas padalintas į 70 082 015 paprastųjų vardinių akcijų. Vienos akcijos nominali vertė lygi 0,29 Eur.

Bendrovė direktoriaus 2024 m. sausio 2 d. įsakymu Nr. KV-24.1.1 „Dėl Bendrovės valdymo struktūros patvirtinimo“ nustatyta Bendrovės valdymo struktūra. Valdyba ir stebėtojų taryba nėra sudaromos.

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas, kuris turi teisę keisti ir papildyti Bendrovės įstatus, rinkti audito įmonę metinių finansinių ataskaitų auditui atlikti, tvirtinti metinių finansinių ataskaitų rinkinį, didinti bei mažinti įstatinį kapitalą, paskirstyti pelną bei spręsti ir kitus Bendrovės įstatuose jo kompetencijai priskirtus klausimus.

Bendrovės vadovas – direktorius, kurį renka, atšaukia ir atleidžia iš pareigų visuotinis akcininkų susirinkimas. Direktorius organizuoja ir vykdo Bendrovės gamybinę, komercinę bei finansinę veiklą, efektyviai naudoja Bendrovės turtą ir kt.

**Pajamos.** Bendrovė per 2025 metus gavo 2 776 653 Eur pajamų, kurias sudaro:

- vandens tiekimo pajamos – 818 603 Eur;
- nuotekų surinkimo, valymo ir nuotekų išvežimo asenizacinėmis mašinomis pajamos – 1 221 578 Eur;
- apskaitos prietaisų priežiūros mokesčio pajamos – 163 229 Eur;
- kitos veiklos pajamos (bokštų nuoma, transporto paslaugos, vandentiekio įvadai gyventojams, įmonėms, paskolų dotacijos, neatlygintinai gautas turtas) – 572 396 Eur;
- baudų ir delspinigių pajamos (pradelsti sumokėti mokesčiai už vandenį ir nuotekas) – 847 Eur.

<b>Bendrovės pagrindinės veiklos pajamos (Eur)</b>				
	2025 m.	2024 m.	Skirtumas, Eur	Pokytis proc.

Vandens realizavimo pajamos	818 603,04	811 042,15	7 560,89	0,93%
Nuotekų surinkimo pajamos	696 730,92	709 965,51	-13 234,59	1,90%
Nuotekų valymo pajamos	406 197,75	573 692,37	-167 494,62	41,23%
Nuotekų dumblo tvarkymas	33 156,03	32 705,17	450,86	1,38%
Apskaitos prietaisų priežiūros mokestis	163 228,85	162 056,77	1 172,08	0,72%
Nuotekų transportavimo pajamos	37 424,20	77 071,96	-39 647,76	105,94%
Paviršinių nuotekų tvarkymo pajamos	17 684,77	12 084,21	5 600,56	46,35%
Kitos nereguliuojamos veiklos pajamos	30 380,57	20 087,34	10 293,23	51,24%
Kitos pajamos (bokštų nuoma, neatlygintinai gautas turtas)	572 400,01	115 507,62	456 892,39	395,55%
Pajamos iš baudų ir delspinigių	847,00	506,83	340,17	67,12%
Viso :	2 776 653,14	2 514 719,93	261 933,21	10,42%

2025 metais Bendrovės veiklos pajamos lyginant su 2024 m. padidėjo 261 933 Eur arba 10,42 proc. Iš pagrindinės veiklos per 2025 metus gauta 195 000 Eur mažiau pajamų lyginant su 2024 metais. Nuotekų valymo pajamos sumažėjo 167 495 Eur arba 41,23 proc. Pajamos sumažėjo dėl 2025 metais kovo 1 d. VERT nustatytų sumažintų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų.

**Sąnaudos.** 2025 metais Bendrovės veiklos sąnaudos siekė 2 897 759 Eur, iš kurių pagrindinės veiklos sąnaudos sudarė 2 239 625 Eur, bendrosios administracinės – 656 931 Eur, palūkanų ir kitos sąnaudos – 1 203 Eur.

<b>Bendrovės reikšmingos sąnaudos (Eur)</b>				
	2025 m.	2024 m.	Skirtumas	Proc. pokytis
Atlyginimai su mokesčiais VSDF	11 89 064,22	1 079 102,96	109 961,26	10,19%
Einamojo remonto ir ekspl. medžiagos	134 910,83	148 702,88	-13 792,05	10,22%
Elektros energija	332 256,28	337 392,73	-5 136,45	1,55%
Bankų paslaugos	10 927,38	9 040,73	1 886,65	20,87%
Technologinės medžiagos	20 282,48	22 750,84	-2 468,36	12,17%
Mokestis už valstybinės gamtos išteklius	84 769,0	81 834,00	2 935,0	3,59%
Laboratorinės paslaugos	48 483,57	62 081,65	-13 598,08	28,05%
Mokestis už taršą	28 695,00	11 807,92	887,08	7,51%
Šilumos energijos sąnaudos	8 223,59	8 105,08	118,51	1,46%
Kuras	77 076,57	78 952,68	-1 876,11	2,43%
Nusidėvėjimo sąnaudos	533 695,42	436 951,00	96 744,42	22,14%
Kompiuterinių programų aptarnavimas	28 923,63	23 423,05	5 500,58	23,48%
Teisinių ir konsultacinių paslaugų sąnaudos	32 030,96	8 368,95	23 662,01	282,74%

**Bendrovės sąnaudos**, lyginant su praėjusių metų tuo pačiu laikotarpiu, padidėjo 116 800 Eur 14,2 proc. Pagrindinės veiklos sąnaudos padidėjo 155 066 Eur arba 7,4 proc. Bendrovės veiklai didelės įtakos turi nusidėvėjimo sąnaudos, kurios skaičiuojamos nuo turto. Per 2025 metus nuo viso eksploatuojamo turto priskaičiuota 533 695 Eur. Minėtam turtui priskaičiuotas ir nekilnojamo turto

mokestis – 59 745 Eur. Bendrovė kreipėsi į Savivaldybę dėl atleidimo nuo nekilnojamo turto mokesčio. Savivaldybės tarybos 2026 m. vasario mėn. 17 d. sprendimu Nr. T-29 Bendrovė atleista nuo nekilnojamo turto mokesčio – 59 745 Eur, kuris išskaičiuotas iš Bendrovės sąnaudų.

2025 m. **laboratorinių paslaugų sąnaudos** sumažėjo 28,0 proc. arba 13 598 Eur, einamojo remonto ir eksploatacinių medžiagų sąnaudos sumažėjo 10,2 proc. arba 13 792 Eur. Labiausiai išaugo kompiuterinių programų aptarnavimo paslaugos (5 501 Eur arba 23,4 proc.), turto nusidėvėjimo sąnaudos (96 744 Eur arba 22 proc.), teisinių ir konsultacinių paslaugų sąnaudos (23 662 Eur arba 283 proc.), įvairūs mokesčiai (mokestis už taršą išaugo 887 Eur arba 7,5 proc., gamtos išteklių mokestis padidėjo 2 935 Eur arba 3,6 proc.).

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024 m. rugpjūčio 28 d. nutarimu Nr. 709 „Dėl 2025 metais taikomo minimaliojo darbo užmokesčio“ 2025 metais patvirtintas minimalus valandinis atlygis – 6,35 Eur, minimali mėnesinė alga – 1038 Eur. Bendrovės 6 darbuotojams atlyginimas mokamas pagal šį nutarimą. Bendrovės direktoriaus 2024-12-30 įsakymu Nr. KV-24.82 „Dėl darbo apmokėjimo pakeitimo“ likusiems darbuotojams nuo 2025 m. sausio mėn. 1 d. nurodyta taikyti bazinį mėnesinį atlyginimą – 1097 Eur. Per 2025 m. vidutiniškai vienam darbuotojui atlyginimas padidėjo 10,2 proc.

**Veiklos rezultatas.** 2025 metų veiklos rezultatas – 121106 Eur nuostolis. Palyginus su 2024 metais nuostolis sumažėjo 145 134 Eur. Pagrindinė susidariusio nuostolio priežastis – nekilnojamo turto, gauto iš Savivaldybės 2017 m. kaip turtingo įnašo, nusidėvėjimo sąnaudos. Priskaičiuotas šio turto nusidėvėjimas per 2025 m. sudaro 335 613 Eur. Ši suma netraukiama ir į bazinę vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainų skaičiavimą. Neįvertinus šių sąnaudų, Bendrovės 2025 metų veiklos rezultatas būtų 214 507 Eur pelnas. Neigiamam Bendrovės veiklos rezultatui įtakos turėjo atlyginimų didėjimas, mokesčių už taršą ir išteklius augimas, paslaugų brangimas ir kitos sąnaudos.

## I SKYRIUS BENDROVĖS STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMAS

### PIRMASIS SKIRSNIS APLINKOS ANALIZĖ

**Politiniai / teisiniai veiksniai.** Bendrovės pagrindinę veiklą (geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą) reglamentuoja Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas (toliau – Įstatymas), kuriame įtvirtinta nuostata, kad viešojo vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją skiria savivaldybės taryba. Įstatyme taip pat reglamentuota geriamojo vandens bei nuotekų tvarkymo kainų nustatymo ir perskaičiavimo tvarka.

Savivaldybės tarybos 2015 m. spalio 29 d. sprendimu Nr. T-278 „Dėl viešojo geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo paskyrimo bei viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijų priskyrimo“ (*aktuali redakcija 2024-03-12*) Bendrovė paskirta viešuoju geriamo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Savivaldybės geriamo vandens tiekimo teritorijoje.

Savivaldybės tarybos 2020 m. lapkričio 17 d. sprendimu Nr. T-345 „Dėl paviršinių nuotekų tvarkymo paskyrimo“ Bendrovė paskirta paviršinių nuotekų tvarkytoja Savivaldybės teritorijoje.

VERT 2019 m. balandžio 1 d. nutarimu Nr. [O3E-93 Dėl Šilumos tiekėjų, nepriklausomų šilumos gamintojų, geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų...](#) patvirtino Šilumos tiekėjų, nepriklausomų šilumos gamintojų, geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų, paviršinių

nuotekų tvarkytojų investicijų vertinimo ir derinimo Valstybinėje energetikos reguliavimo taryboje tvarkos aprašą (toliau – Tvarkos aprašas), kuris reglamentuoja Bendrovės planuojamų vykdyti, vykdomų ar įvykdytų investicijų, susijusių su reguliuojama veikla, vertinimo ir derinimo VERT ir įvykdytų investicijų kontrolės tvarką. Vadovaujantis Tvarkos aprašu, bet kokia planuojama Bendrovės investicija privalo būti suderinta su VERT. Nesuderinus su VERT arba iš dalies suderinus investicinį projektą, į reguliuojamos paslaugos kainą nusidėvėjimo sąnaudos įskaičiuojamos tik ta apimtimi, kuria ši investicija buvo suderinta VERT.

Bendrovės pagrindinės veiklos teikiamų paslaugų kainas reguliuoja VERT.

Bazinės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų paslaugų kainos VERT nustatytos 2025 m. sausio 24 d. nutarimu Nr. [O3E-79 Dėl UAB „Kuršėnų vandenys“ perskaičiuotų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei pavirš...](#)

Vadovaujantis Geriamojo vandens apskaitos prietaisų įsigijimo, įrengimo ir eksploatavimo užmokesčio apskaičiavimo metodika, patvirtinta VERT 2019 m. balandžio 1 d. nutarimu Nr. [O3E-91 Dėl Geriamojo vandens apskaitos prietaisų įsigijimo, įrengimo ir eksploatavimo užmokesčio apskaič...](#) Bendrovė direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. KV-59 buvo patvirtintas geriamojo vandens apskaitos prietaisų ir nuotekų apskaitos prietaisų priežiūros mokesčiai vartotojams ir abonentams. Šios kainos buvo taikomos ir 2025 metais.

#### Bendrovės veiklą reglamentuojantys pagrindiniai įstatymai:

1. Įstatymas reglamentuoja geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo organizavimo ir planavimo bendruosius reikalavimus, kad būtų išvengta neigiamo poveikio žmonių sveikatai ir aplinkai, užtikrintas nepertraukiamas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimas, visuomenės poreikius atitinkanti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra, sudarytos sąlygos visiems fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas arba turėti galimybę individualiai apsirūpinti geriamuoju vandeniu ir (arba) individualiai tvarkyti nuotekas.

2. Lietuvos Respublikos geriamojo vandens įstatymas reglamentuoja geriamojo vandens tiekimą, geriamojo vandens saugos ir kokybės priežiūrą bei kontrolę.

3. Lietuvos Respublikos mokesčio už aplinkos teršimą įstatymas reglamentuoja mokesčio už aplinkos teršimą iš stacionarių taršos šaltinių tarifus bei jų koeficientus.

4. Lietuvos Respublikos vandens įstatyme nustatyta, kad nuotekos turi būti renkamos, valomos ir šalinamos taip, kad būtų daromas mažiausias neigiamas poveikis aplinkai ir galima būtų pasiekti vandensaugos tikslus.

#### Bendrovės veiklą reglamentuoja ir šie pagrindiniai teisės aktai:

1. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijavimo taisyklės, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. birželio 7 d. nutarimu Nr. [440 Dėl Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo įgyvendinimo](#);

2. Nuotekų tvarkymo reglamentas, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gegužės 17 d. įsakymu Nr. [D1-236 Dėl Nuotekų tvarkymo reglamento patvirtinimo](#);

3. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimo ir priežiūros taisyklės, patvirtintos Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. [D1-629 Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimo ir priežiūros taisykl...](#)(toliau – Taisyklės).

4. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybės reikalavimai, patvirtinti Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. [D1-639 Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybės reikalavimų patvirtinimo](#) (toliau – Paslaugų kokybės reikalavimai).

Bendrovės pagrindiniai veiklos tikslai ir kryptys neatsiejamai susiję su Lietuvos Respublikos teritorijos bendruoju planu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. rugsėjo 29 d. nutarimu Nr. [789 Dėl Lietuvos Respublikos teritorijos bendrojo plano patvirtinimo](#), Savivaldybės strateginiu plėtros planu 2024-2030 metams, patvirtintu Savivaldybės tarybos 2024 m. vasario 6 d. sprendimu Nr. [T-1 Dėl Šiaulių rajono savivaldybės strateginio plėtros plano 2024–2030 metams patvirtinimo](#), Savivaldybės teritorijos bendrojo plano keitimu, patvirtintu Savivaldybės tarybos 2022 m. rugsėjo 6 d. sprendimu Nr. T-291 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės teritorijos bendrojo plano keitimo patvirtinimo“, Šiaulių rajono vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiojo plano keitimu, patvirtintu Savivaldybės tarybos 2021 m. gruodžio 21 d. sprendimu Nr. T-337 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės vandens ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiojo plano keitimo patvirtinimo“, kitais dokumentais.

**Ekonominiai veiksniai.** Bendrovė teikia geriamąjį vandenį ir tvarko nuotekas Kuršėnų mieste ir Šiaulių rajono gyvenvietėse: Aukštelkėje, Aleksandrijoje, Bazilionuose, Bertužiuose, Briduose, Bubiuose, Dainiuose, Dirvonėnuose, Drąsučiuose, Eimučiuose, Gedintėse, Gergždeliuose, Gilaičiuose, Gilvyčiuose, Gruzdžiuose, Gūrągiuose, Kairiuose, Kurtuvėnuose, Kužiuose, Meškuičiuose, Micaičiuose, Naisiuose, Noreikiuose, Pakapėje, Pakumulšiuose, Papelkiuose, Paringuvyje, Raudėnuose, Ringuvėnuose, Romučiuose, Sauginiuose, Saulučiuose, Smilgiuose, Svirbutėse, Sutrūnuose, Šakynoje, Šapnagiuose, Šilėnuose (Kairių seniūnijoje), Šilėnuose (Kuršėnų kaimiškojoje seniūnijoje), Šiupyliuose, Toliočiuose, Varputėnuose, Verbūnuose, Vinkšnėnuose, Voveriškėse, Žadžiūnuose, Žarėnuose, Žeimiuose.

Bendrovė daugiau nei 75 proc. pajamų gauna už gyventojams tiekiamą geriamąjį vandenį bei sutvarkytas nuotekas, likę nepilni 25 proc. pajamų sudaro už teikiamas paslaugas ūkio – buities bei pramonės įmonėms. Tad vienas svarbiausių išorinių veiksnių, darančių įtaką Bendrovės veiklai – demografinė rajono padėtis ir gyventojų disponuojamos pajamos bei perkamoji galia.

*Demografinė situacija* Savivaldybės teritorijoje vertinama kaip stabili, nes vienas svarbiausių aspektų yra gyventojų, kurie yra svarbiausi Bendrovės teikiamų paslaugų vartotojai, skaičius. Savivaldybės teritorijoje statistikos departamento duomenimis nuolatinis gyventojų skaičius 2025 m. – 40 027 asmenys, 2024 metais buvo 40 565 asmenys. Gyventojų skaičius per 2025 m. sumažėjo 1,3 proc.

Remiantis Valstybės duomenų agentūros skelbiamais duomenimis apie gyventojų ir būstų skaičių, vidutinis namų ūkio dydis Šiaulių rajone 2025 metų pradžioje sudarė 1,80 asmens.

Dėl įgyvendinamų projektų, nors ir mažėjant gyventojų skaičiui Šiaulių rajone, bendras Bendrovės aptarnaujamų namų ūkių skaičius turi tendenciją didėti. Geriamojo vandens tiekimo paslaugomis 2025 m. naudosis 9 330 vartotojų (palyginus su 2024 m. vartotojų skaičius padidėjo 79 arba 0,9 proc.), nuotekų tvarkymo paslaugomis 2025 m. naudosis 8 415 vartotojai (palyginus su 2024 m. vartotojų skaičius padidėjo 93 arba 1,1 proc.). Bendrovės vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo paslaugomis 2025 m. naudosis 316 abonentų (įmonės). Palyginus su 2024 m., abonentų skaičius padidėjo 15 abonentų arba 5,0 proc.. Dėl naujai prisijungusių vartotojų augo geriamojo vandens realizacija, taip pat daugiau sutvarkyta nuotekų.

*Ekonominę situaciją* geriausiai atspindi bendrojo vidaus produkto (BVP) rodiklis, kuris šalies mastu 2025 metais, palyginus su 2024 metais, išaugo 2,7 proc.

Augant namų ūkių pajamoms, asmenys daugiau lėšų gali skirti savo pomėgiams, todėl mažėja našta (lyginant su uždirbamomis pajamomis) už komunalines paslaugas, tarp jų ir už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas. Bendrovės teikiamos paslaugos gyventojams, nors ir nežymiai, tačiau augo. Geriamojo vandens Bendrovė 2025 m. pardavė 558,6 tūkst. m<sup>3</sup> (2,1 proc. arba 11,3 tūkst. m<sup>3</sup> daugiau nei 2024 m.); realizuotas nuotekų tvarkymo paslaugos kiekis 2024 m. siekė 552,6 tūkst. m<sup>3</sup>, t. y. 1,4 proc. arba 7,5 tūkst. m<sup>3</sup> daugiau nei 2024 m. (545,1 tūkst. m<sup>3</sup>).

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. birželio 7 d. nutarimu Nr. [440 Dėl Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo įgyvendinimo](#) 41 ir 42 punktais Bendrovė apskaičiavo vidutinį aptarnaujamoje teritorijoje suvartojamo geriamojo vandens kiekį – 2,12 m<sup>3</sup> vienam gyventojui per mėnesį (nuo 2026 m. sausio 1 d.). 2025 m. jis siekė 2,05 m<sup>3</sup>, 2024 m. – 1,9 m<sup>3</sup>. Rodikliai kito nevienodai, tačiau palyginus su 2024 m., 2025 m. – išaugo.

Vadovaujantis Įstatymo 33 straipsnio 15 dalies nuostatomis, išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas neturi viršyti 4 proc. vidutinės šeimos pajamų. Bendrovės aptarnaujamoje licencijuojamoje teritorijoje vartotojų mokama suma už paslaugas sudarė apie 1,3 proc. vidutinių šeimos pajamų, t. y. neviršijo 4 proc. vidutinių šeimos pajamų.

Galima teigti, jog Bendrovės paslaugų vartotojai Šiaulių rajone yra bei ateityje bus pajėgūs mokėti už suteiktas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

**Socialiniai veiksniai.** Socialinius pokyčius, kurie apima gyvenimo kokybę, gyventojų užimtumą ir pajamas, lemia bendra valstybės ekonominė politika. Augantis darbo užmokestis, gerėjančios gyvenimo sąlygos ir pragyvenimo lygis lemia didesnę Bendrovės klientų mokumą, tačiau kartu augina ir klientų lūkesčius Bendrovės teikiamų paslaugų kokybei. Vertinant socialines tendencijas, išskiriama, kad registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis Savivaldybėje 2025 m. pradžioje m. siekė 8,6 proc. palyginus su 2024 m. pradžia padidėjo tik 0,1 proc.

2025 metų vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius – 62 darbuotojai: 21 specialistas (tame skaičiuje 3 vadovai); 41 darbininkas, t. y. lyginant su 2024 m. padidėjo vienu darbuotoju. Daugiausia darbuotojų sutelkta pagrindinėje veikloje, t. y. vandens pristatyme bei nuotekų surinkime. Bendrovės darbuotojų vidutinis amžius – 54 metai. Darbuotojams suteikiamos visos garantijos, numatytos Lietuvos Respublikos darbo kodekse bei kituose su darbo teise susijusiuose teisės aktuose. Darbuotojai periodiškai pagal profesiją mokomi, siunčiami į kvalifikacijos kėlimo kursus, atestuojami pagal darbininkų, vykdančių grunto kasimo, tvirtinimo ir kitus darbus iškasose, požeminiuose statiniuose programą. Darbuotojų skatinimas / motyvavimas reglamentuojamas Bendrovės vidaus darbo tvarkos taisyklėse. Tikrinama darbuotojų sveikata pagal darbo aplinkoje egzistuojančius rizikos veiksnius, profilaktiškai skiepijami nuo erkinio encefalito, gripo. 2025 m. Bendrovės darbuotojams ir kitiems susijusiems asmenims nebuvo suteikta / iš jų gauta paskolų, nebuvo neatlygintinai perduota turto, dovanų, suteiktų garantijų Bendrovės vardu.

Vidutinis vieno darbuotojo darbo užmokestis 2025 m. buvo 1 506 Eur (priskaitytas darbo užmokestis), 2024 m. vidutinis vieno darbuotojo darbo užmokestis buvo 1 465 Eur (priskaitytas darbo užmokestis).

Darbuotojai, tiesiogiai bendraujantys su vartotojais, abonentais, tiekėjų ar kitų organizacijų atstovais, yra skatinami elgtis etiškai ir gerbti klientus, neatsižvelgiant į jų lytį, kalbą, religiją, politinius ryšius, pilietybę, amžių, išsimokslinimą, sveikatą.

**Technologiniai veiksniai.** Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, įskaitant ir vandentvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų medžiagų, technologijų kūrimu, atsinaujinančių išteklių naudojimu bei energetinių išteklių sąnaudų mažinimu. Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko bei energijos išteklių sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti darnų technologinių procesų valdymą.

Išmaniųjų technologijų integracija į verslo valdymo procesą leidžia sumažinti klientų aptarnavimo kaštus bei efektyvinti veiklą – gauti informaciją visada realiu laiku, operatyviau reaguoti ir efektyviau organizuoti darbą.

Bendrovei savo elektroninėje deklaravimo sistemoje įdiegus mokėjimo inicijavimo galimybę, klientai gali ne tik peržiūrėti savo sąskaitas, jų istoriją, bet ir iš karto susimokėti už paslaugas. Mokėjimo inicijavimas bei įvykdytos transakcijos integruotos su Bendrovės verslo valdymo sistema, todėl užskaitos įvykdomos realiuoju laiku.

Bendrovės materialiniai resursai, kurie naudojami strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimui, yra Bendrovės ilgalaikis turtas, kurį sudaro nematerialus turtas ir materialus turtas (pastatai ir statiniai, mašinos ir įrenginiai, transporto priemonės, kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai). Ilgalaikis turtas nuosekliai atnaujinamas, remontuojamas, kad įrenginiai, pastatai, vandentiekio trasos galėtų patikimai tarnauti Bendrovės veikloje. Atsargos nėra kaupiamos, o palaikomas jų optimaliausias reikalingas kiekis Bendrovės veiklai užtikrinti. 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės ilgalaikio turto likutinė vertė buvo 36 372 447 Eur. (tame skaičiuje patikėjimo teise turto likutinė vertė – 1 236 930 Eur; kito turto nebaigta vykdyti statyba – 5 973 621 Eur; nuosavo turto likutinė vertė – 29 161 896 Eur).

Per 2025 metus įsigyta ilgalaikio turto už 633 024 Eur: nupirkti 4 nuotekų ir vandens siurbliai už 11 021 Eur, aukšto slėgio vamzdžių plovimo įranga už 10 573 Eur, stacionarus kompiuteris už 810 Eur, 2 automobiliai už 14 229 Eur, metalo detektorius už 935 Eur.

2025 metais Bendrovei įgyvendinus projektus, pastatyti vandens gerinimo įrenginiai Šiupylių, Aleksandrijos kaimuose, pakloti vandentiekio ir nuotekų tinklai Aleksandrijos, Vijolių, Vinkšnėnų, Ginkūnų, Šiupylių km. Iš viso užpajamuota statinių už 595 456 Eur.

2025 m. Bendrovė eksploatavo 50 vandenviečių, 42 vandens gerinimo įrenginius, 309 km vandentiekio tinklų, 253 km nuotekų tinklų, 19 km paviršinių nuotekų tinklų. Nuotekos valomos 29 nuotekų valyklose, 90 nuotekų perpumpavimo stočių.

Lentelėje pateikiami geriamojo vandens ir nuotekų rodikliai per 2024–2025 metus

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	2024 m.	2025m.
1	Išgautas geriamasis vanduo, tūkst. m <sup>3</sup>	849,9	856,2
2	Realizuotas geriamasis vanduo, tūkst. m <sup>3</sup>	547,3	558,6
3	Netektys, tūkst. m <sup>3</sup>	302,0	297,0
4	Vandens netektys proc.	35,6	34,7
5	Išvalytų nuotekų kiekis, tūkst. m <sup>3</sup>	1 062,2	1 055,9
6	Realizuotas nuotekų kiekis, tūkst. m <sup>3</sup>	545,1	552,6
7	Nuotekų infiltracija, tūkst. m <sup>3</sup>	517,1	503,3
8	Nuotekų infiltracija, proc.	48,7	47,7

2025 metais Bendrovė išgavo 856,2 tūkst. m<sup>3</sup> požeminio vandens (2024 m. – 849,9 tūkst. m<sup>3</sup>), realizavo – 558,6 tūkst. m<sup>3</sup> geriamojo vandens (2024 m. – 547,3 tūkst. m<sup>3</sup>). Vandens netektys (kartu su technologiniais nuostoliais vandens ruošime) 2025 m. sumažėjo ir siekė 34,7 proc. (2024 m. – 35,6 proc.). Tam įtakos turėjo ir įvairios vandentiekio linijos avarijos, ir nesandarūs, seni vamzdynai. Per 2025 m. vandentiekio tinkluose įvyko ir buvo likviduotos 172 avarijos.

2025 metais Bendrovė surinko ir išvalė 1 055,9 tūkst. m<sup>3</sup> buitinių ir gamybinių nuotekų (2024 m. – 1 062,2 tūkst. m<sup>3</sup>), tarp jų 25,9 tūkst. m<sup>3</sup> surinkta asenizacine mašina iš gyventojų ir įmonių (2024 m. – 36,0 tūkst. m<sup>3</sup>). Per 2025 metus nuotekų tinkluose pašalintos 4 avarijos. Palyginus su praėjusiais metais – 3 avarijomis mažiau.

Bendrovės paslaugų vartotojams ir abonentams Šiaulių rajone tiekiamas tik požeminis vanduo iš giluminių gręžinių. Geriamo vandens kokybė tikrinama, atliekant nuolatinę ir periodinę priežiūrą pagal higienos normas HN 24:2017 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“. Bendrovės geriamojo vandens programinės priežiūros planas suderinamas su Šiaulių valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos Šiaulių departamentu.

Toliausiai nutolusių nuo Bendrovės gamybinių centrų vandenviečių darbas ir kontrolė yra valdomi per Bendrovės dispečerinėje esančią kompiuterinę sistemą, kuri leidžia nuolat stebėti vandenviečių darbą, operatyviai reaguoti į sutrikimus, efektyviai šalinti gedimus, užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo paslaugas vartotojams.

Bendrovė turi Taršos integruotos prevencijos ir kontrolės (TIPK) leidimą, kuriame yra nurodytos taršos kontrolės sąlygos. Leidime nurodyti kontrolės būdai, su tikslu, kad Bendrovės veikla darytų kuo mažesnę žalą visai aplinkai. Bendrovė įregistruota atliekas tvarkančių įmonių registre. Dumblo tvarkymo galutiniame procese liekantis dumblo kompostas naudojamas žemės ūkyje. Nuotekų valymo ir dumblo tvarkymo procesus nuolat kontroliuoja bei tikrina ne tik Bendrovės darbuotojai, bet ir valstybinės institucijos.

Šiaulių rajono biologinių nuotekų valymo įrenginių išleidžiamų nuotekų į atvirus telkinius užterštumą tikrina UAB „Ekometrija“.

Bendrovė didelį dėmesį skiria ne tik tikslių duomenų apie suvartotą vandens kiekį surinkimui, bet ir geriamo vandens apskaitos prietaisų teisei metrologinei patikrai, prietaisų įrengimui, keitimui. Bendrovės eksploatuojamų vandens apskaitos prietaisų skaičius 2025 metais siekė 12 943. Palyginus su 2024 metais – 87 apskaitos prietaisais (arba 0,7 proc.) daugiau. Aptarnaujami klientai už suteiktas paslaugas atsiskaito pagal jų patalpose ar kitose vietose įrengtų atsiskaitomų apskaitos prietaisų parodymus.

Bendrovė atlieka skaitiklių patikrą būstuose. Didžioji dalis patikrinimų buvo planiniai, tačiau dažnai kilus įtarimams buvo atliekami ir skubūs neplaniniai patikrinimai. Nustatyti dažniausi pažeidimai:

- nedeklaruoti apskaitos parodymai;
- nepranešti skaitiklių gedimai (sustojęs, sušaldytas skaitiklis);
- kiti smulkūs pažeidimai (permokos, pažeista plomba, kiti netikslūs skaičiavimo parametrai).

Vadovaudamasi Taisyklėmis Bendrovė yra įpareigota įrengti, keisti, eksploatuoti atsiskaitomuosius geriamo vandens apskaitos prietaisus. Apskaitos prietaisų keitimo intervalų periodiškumas nustatytas Teisinio metrologinio reglamentavimo sritims priskirtų matavimo priemonių ir jų grupių ir laiko intervalų tarp periodinių matavimo priemonių patikrų sąraše, patvirtintame Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2014 m. rugpjūčio 1 d. įsakymu Nr. [4-523 Dėl Teisinio metrologinio reglamentavimo sritims priskirtų matavimo priemonių grupių ir laiko int...](#) Geriamo vandens apskaitos prietaisai Bendrovės aptarnaujamų pastatų

įvaduose keičiami ne rečiau kaip kas 2 metus, o butuose ir individualiuose namuose – ne rečiau kaip kas 6 metus. Geriamo vandens apskaitos prietaisai įrengti apie 99,9 proc. Bendrovės klientų būstuose.

## II SKYRIUS BENDROVĖS METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Šiame skyriuje įvertintas Bendrovės išsikeltų strateginių tikslų ir uždavinių, nurodytų Bendrovės 2024–2027 m. veiklos strateginiame plane (toliau – Veiklos planas), įgyvendinimas.

Veiklos plane nurodyti 3 ilgalaikiai strateginiai tikslai ir 6 juos įgyvendinantys uždaviniai.

Lentelėse nagrinėjamas kiekvieno strategijos ilgalaikio tikslo įgyvendinimas.

1 tikslas. Tvariai naudoti vandens išteklius bei siekti didesnio centralizuotai tiekiamo vandens prieinamumo.

Strateginiai uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Planas			Faktas								
		Fiziniai rodikliai	Rezultato rodiklis	Lėšų poreikis, tūkst. Eur	Svarbiausi įgyvendinti darbai	Pasiiekti fiziniai rodikliai		Pasiiekti rezultato rodikliai		Panaudota lėšų, Eur		Lėšų šaltinis	Įgyvendinimo terminai
						2024 m.	2025 m.	2024 m.	2025	2024 m.	2025 m.		
1.1. Atnaujinti vandens tiekimo, vandens gerinimo ir buitinių nuotekų tinklų infrastruktūrą bei paslaugų teikimui naudojamą turtą	1.1.1. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Bazilionuose, Briduose, Bubiuose, Dirvonėnuose, Drąsučiuose, Gilaičiuose, Gruzdžiuose, Kužiuose, Naisiuose, Raudėnuose, Šakynoje, Šilėnuose, Verbūnuose, Voveriškiuose	Rekonstruoti 14 NVĮ	Aptarnaujamų gyventojų skaičius -2979 gyventojai	9247,59	2025-03-12 su Centrine projektų valdymo agentūra pasirašyta projekto „Vandentiekio ir nuotekų sistemų plėtra ir rekonstrukcija Šiaulių rajono savivaldybėje“ finansavimo sutartis. Pradėti rekonstrukcijos darbai Gruzdžių (rangos sutartis KV1-25.74) ir Šilėnų (rangos sutartis KV1-25.75) NVĮ. Rangovas UAB „Infes Tech“	-	-	-	-	52,10 tūkst. Eur	2039,12 tūkst. Eur	ES, SAV, KV	2024-2027 m.
	1.1.2. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Varputėnų km.	Rekonstruoti 1 NVĮ	Aptarnaujamų gyventojų skaičius - 156 gyventojai	182,00	2025-06-19 pasirašyta Varputėnų km. nuotekų valymo įrenginių rekonstravimo rangos sutartis Nr. KV1-25.117 Rangovas UAB „Medtopas“	-	-	-	-	11,8 tūkst. Eur	165,71 tūkst. Eur	KV	2024-2026 m.
	1.1.3. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Gilvyčių km.	Rekonstruoti 1 NVĮ	Aptarnaujamų gyventojų skaičius - 133 gyventojai	182,00	2025-06-26 pasirašyta Gilvyčių km. nuotekų valymo įrenginių statybos rangos	-	-	-	-	11,8 tūkst. Eur	165,37 tūkst. Eur	KV	2024-2026 m.

				sutartis Nr. KV1-25.119. Rangovas UAB „Medtopas“									
1.1.4. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Gedinčių km.	Rekonstruoti 1 NVĮ	Aptarnaujamų gyventojų skaičius -90 gyventojų	182,00	2025-06-19 pasirašyta Gedinčių km. nuotekų valymo įrenginių statybos rangos sutartis Nr. KV1-25.118. Rangovas UAB „Medtopas“	-	-	-	-	-	11,8 tūkst. Eur	166,12 tūkst. Eur	KV	2024-2026 m.
1.1.5. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Žarėnų km.	Rekonstruoti 1 NVĮ	Aptarnaujamų gyventojų skaičius -75 gyventojai	182,00	2025-03-24 pasirašyta Žarėnų nuotekų valymo įrenginių rekonstravimo techninio projekto parengimo paslaugų sutartis KV1-25.53. Paslaugų teikėjas MB „VK projektai“	-	-	-	-	-	-	11,65 tūkst. Eur	KV	2025-2027 m.
1.1.6. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Žadžiūnų km.	Rekonstruoti 1 NVĮ	Aptarnaujamų gyventojų skaičius -63 gyventojai	182,00	2025-03-24 pasirašyta Žadžiūnų nuotekų valymo įrenginių rekonstravimo techninio projekto parengimo paslaugų sutartis KV1-25.53. Paslaugų teikėjas MB „VK projektai“	-	-	-	-	-	-	11,65 tūkst. Eur	KV	2025-2027 m.
1.1.7. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Sutkūnų km.	Rekonstruoti 1 NVĮ	Aptarnaujamų gyventojų skaičius -94 gyventojai	182,00	2025-03-24 pasirašyta Sutkūnų nuotekų valymo įrenginių rekonstravimo techninio projekto parengimo paslaugų sutartis KV1-25.53. Paslaugų teikėjas MB „VK projektai“	-	-	-	-	-	-	11,65 tūkst. Eur	KV	2025-2027 m.
1.1.8. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Smilgių km.	Rekonstruoti 1 NVĮ	Aptarnaujamų gyventojų skaičius -35 gyventojai	182,00	2025-03-24 pasirašyta Smilgių nuotekų valymo įrenginių rekonstravimo techninio projekto parengimo paslaugų sutartis KV1-25.53. Paslaugų teikėjas MB „VK projektai“	-	-	-	-	-	-	11,65 tūkst. Eur	KV	2025-2027 m.
1.1.9. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija Paringuvio km.	Rekonstruoti 1 NVĮ	Aptarnaujamų gyventojų skaičius -102 gyventojai	182,00	2025-03-24 pasirašyta Paringuvio nuotekų valymo įrenginių rekonstravimo techninio projekto	-	-	-	-	-	-	11,65 tūkst. Eur	KV	2025-2027 m.

					parengimo paslaugų sutartis KV1-25.53. Paslaugų teikėjas MB „VK projektai“									
	1.1.10. Vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija Raudėnų km.	Rekonstruoti 1 VGI	Aptarnaujamų gyventojų skaičius – 192 gyventojai	30,00	-	-	-	-	-	-	-	-	KV	2025 m.
	1.1.11. Darbo mašinų ir įrangos įsigijimas	Įsigytos darbo mašinos ir įranga	24 vnt.	110,01	-	Įsigyta: 9 nuotekų siurbliai, 2 vandens siurbliai, 1 aukšto slėgio vamzdžių plovimo įranga	Įsigyta: 3 nuotekų siurbliai, 1 aukšto slėgio vamzdžių plovimo įranga, 1 gręžinio siurblio komplektas	-	-	54,71 tūkst. Eur	24,95 tūkst. Eur	KV	2024-2027 m.	
	1.1.12. Transporto priemonių įsigijimas	Įsigytos transporto priemonės	10 vnt.	71,55	-	Įsigyta: 2 lengvieji automobiliai, 1 krovininis autobusas, 1 krovininis automobilis	Įsigyta: 2 krovininiai automobiliai	-	-	26,55 tūkst. Eur	17,20 tūkst. Eur	KV	2024-2027 m.	
1.2. Plėsti vandens tiekimo, vandens gerinimo ir buitinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą	1.2.1. Kuršėnų miesto vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra, III etapas	VT – 8,57 km NT – 9,68 km Rekonstruoti VT – 4,58 km Rekonstruoti NT – 2,77 km	Sudaryta galimybė prisijungti: prie VT – 392 gyventojų; prie NT – 400 gyventojų	110,00	Projekto vykdymo laikotarpis 2020-2024 m. Statybos darbus vykdė rangovas UAB „Radviliškio pilnysis“, tačiau dėl rangos sutarties pažeidimo sutartis 2024-05-02 nutraukta. Statybos darbus užbaigė Bendrovė ūkio būdu	Paklota VT – 8,57 km NT – 9,68 km Rekonstruota VT – 4,58 km Rekonstruota NT – 2,77 km	-	Prijungta: prie VT – 386 gyventojai; prie NT – 396 gyventojai	-	97,02 tūkst. Eur	-	KV	2024 m.	
	1.2.2. Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Gegužių, Vinkšnėnų kaimuose ir Kužių miestelyje	VT – 14,45 km NT – 17,40 km	Sudaryta galimybė prisijungti: prie VT – 671 gyventojui; prie NT – 693 gyventojams	7067,25	2025-03-12 su Centrine projektų valdymo agentūra pasirašyta projekto „Vandentiekio ir nuotekų sistemų plėtra ir rekonstrukcija Šiaulių rajono savivaldybėje“ finansavimo sutartis. VT ir NT plėtrai Gegužių km. 2024-10-11 pasirašyta rangos sutartis KV1-24.252, rangovas UAB „Gensera“	-	-	-	-	338,23 tūkst. Eur	1743,42 tūkst. Eur	ES SAV KV	2025-2027 m.	

1.2.3. Lietaus nuotekų tinklų statyba Gegužių km.	Naujai įrengti lietaus NT – 2,30 km	-	843,69	Lietaus NT statybai Gegužių km. 2024-10-11 pasirašyta rangos sutartis KV1-24.252, rangovas UAB „Gensera“	-	-	-	-	-	312,48 tūkst. Eur	SAV KV	2025-2026 m.
1.2.4. Vandens gerinimo įrenginių statyba Šiupylių km.	Pastatyti 1 VGĮ	Gyventojai, gaunantys naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros – 54 gyventojai	145,00	2025-03-12 su Centrine projektų valdymo agentūra pasirašyta projekto „Vandentiekio ir nuotekų sistemų plėtra ir rekonstrukcija Šiaulių rajono savivaldybėje“ finansavimo sutartis. Pasirašyta rangos sutartis KV1-24.84, rangovas UAB „Infes technologijos“	Pastatyti 1 VGĮ	Pastatyti 1 VGĮ	54 gyventojai gauna naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	54 gyventojai gauna naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	138,13 tūkst. Eur	1,88 tūkst. Eur	ES SAV KV	2024-2025 m.
1.2.5. Vandens gerinimo įrenginių statyba Šilėnų km. Kuršėnų kaim. sen.	Pastatyti 1 VGĮ	Gyventojai, gaunantys naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros – 59 gyventojai	100,00	2023-12-21 pasirašyta rangos sutartis KV1-489 su rangovu UAB „Infes technologijos“. Statybos užbaigtos 2024-07-23	Pastatyti 1 VGĮ	-	59 gyventojai gauna naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	-	104,90 tūkst. Eur	-	KV	2024-2025 m.
1.2.6. Vandens gerinimo įrenginių statyba Svirbūčių km.	Pastatyti 1 VGĮ	Gyventojai, gaunantys naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros – 51 gyventojas	110,00	2024-03-25 pasirašyta rangos sutartis KV1-24.82 su rangovu UAB „Artva“. Statybos užbaigtos 2024-09-20	Pastatyti 1 VGĮ	-	51 gyventojas gauna naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	-	109,81 tūkst. Eur	-	KV	2024-2025 m.
1.2.7. Vandens gerinimo įrenginių statyba Žeimių km.	Pastatyti 1 VGĮ	Gyventojai, gaunantys naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros – 80 gyventojų	110,16	2024-03-25 pasirašyta rangos sutartis KV1-24.83 su rangovu UAB „Infes technologijos“. Statybos užbaigtos 2024-09-20	Pastatyti 1 VGĮ	-	80 gyventojų gauna naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	-	110,16 tūkst. Eur	-	KV	2024-2025 m.
1.2.8. Vandens gerinimo įrenginių statyba Gergždėlių km.	Pastatyti 1 VGĮ	Gyventojai, gaunantys naudą dėl pagerintos vandens tiekimo	109,99	2024-03-21 pasirašyta rangos sutartis KV1-24.46 su rangovu UAB „Infes technologijos“.	Pastatyti 1 VGĮ	-	104 gyventojai gauna naudą dėl pagerintos vandens	-	109,99 tūkst. Eur	-	KV	2024-2025 m.

			infrastruktūros – 104 gyventojai		Statybos užbaigtos 2024-09-20			tiekimo infrastruktū ros					
	1.2.9. Vandens gerinimo įrenginių statyba Romučių km.	Pastatyti 1 VGĮ	Gyventojai, gaunantys naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros – 92 gyventojai	140,00	2025-06-05 pasirašyta rangos sutartis KV1- 25.107. Rangovas UAB „Infes Tech“.	-	-	-	-	-	137,30 tūkst. Eur	KV	2025- 2026 m.
	1.2.10. Vandentiekio tinklų sužiedinimas Kursėnuose tarp Luokės, Taikos ir Ventos g.	Įrengtų VT ilgis – 0,25 km	-	18,36	2024-07-31 sudaryta žodinė sutartis su rangovu UAB „SROS“	-	-	-	-	13,36 tūkst. Eur	-	KV	2024- 2025 m.
	1.2.11. Artezinio gręžinio įrengimas Bubių km.	Įrengtas 1 artezinis gręžinys	Gyventojai, gaunantys naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros – 408 gyventojai	23,62	2024-12-16 sudaryta rangos sutartis KV1- 24.303, rangovas UAB „Šiaulių hidrogeologija“	-	Įrengtas 1 artezinis gręžinys	-	408 gyventojai gauna naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktū ros	-	17,54 tūkst. Eur	KV	2024- 2025 m.

2 tikslas. Didinti Bendrovės veiklos efektyvumą.

Strateginiai uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Planas			Faktas								
		Fiziniai rodikliai	Rezultato rodiklis	Lėšų poreikis, tūkst. Eur	Svarbiausi įgyvendinti darbai	Pasiekti fiziniai rodikliai		Pasiekti rezultato rodikliai		Panaudota lėšų, Eur		Lėšų šaltinis	Įgyvendinimo terminai
						2024 m.		2025 m.		2025 m.			
2.1. Vykdyti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą	2.1.1. Metinis mokymų planas	Parengtas mokymų planas	Vnt.	-	-	Sudarytas metinis mokymų planas		1 vnt.		-		-	2024-2027 m.
	2.1.2. Metinio mokymų plano vykdymas: seminarai, konferencijos, profesinis mokymas	Darbuotojų dalis, dalyvavusių seminaruose, konferencijose, mokymuose, nuo visų darbuotojų	Proc.	5,10	-	Kursuose, mokymuose, seminaruose dalyvavo 27 proc. darbuotojų		28 proc.		1,5 tūkst. Eur		KV	2024-2027 m.
2.2. Diegti bei atnaujinti informacinių technologijų, verslo valdymo sistemas	2.2.1. Plėsti duomenų perdavimo ir nuotolinio valdymo sistemą bei tobulinti, papildyti nuomojamas programas	Išplėstos, papildytos, patobulintos sistemos bei programos	Vnt.	4,80		Finansinės apskaitos programoje „Edrana Baltic“ sukurta ataskaita „Sąrašas abonentų, nedeklaravusių vandens skaitiklių rodmenų“.				0,600 tūkst. Eur		KV	2024-2027 m.

3 tikslas. Kurti skaidrią, patikimą, socialiai atsakingą Bendrovę.

Strateginiai uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Planas			Faktas						
		Fiziniai rodikliai	Lėšų poreikis, tūkst. Eur	Svarbiausi įgyvendinti darbai	Pasiekti fiziniai rodikliai		Panaudota lėšų		Lėšų šaltinis	Įgyvendinimo terminai	
					2025 m.		2025 m.				
3.1. Nuolat informuoti vartotojus apie Bendrovės veiklą	3.1.1. Informacijos viešinimas Bendrovės interneto svetainėje, straipsniai laikraščiuose, internete	Parengti straipsniai, pranešimai	-	-	2025 m.: nuolat informuojama visuomenė apie Bendrovės veiklą talpinant informaciją interneto svetainėje: <a href="http://www.kursenuvandenys.lt">http://www.kursenuvandenys.lt</a>		-	-	-		2024-2027 m.
3.2. Sužinoti visuomenės nuomonę apie Bendrovę	3.2.1. Atlikti vartotojų (abonentų) apklausą	Atlikta vartotojų apklausa	-	-	Atliktų vartotojų apklausų (visuomenės nuomonė apie bendrovės suteiktas paslaugas) skaičius.	Vartotojų apklausoje 2025 m. dalyvavo 0,25 proc. Bendrovės klientų	-	-	-		Kiekvienais metais

Eil. Nr.	Vertinimo rodiklio pavadinimas	Pasiektas rodiklis (per 2025 metus)
1.	Geriamojo vandens kokybės užtikrinimas, rekonstruojant vandentiekio tinklus / vykdant vandens gerinimo įrenginių naują statybą (planuota 0,0 km vandentiekio tinklų / 1 vnt. vandens gerinimo įrenginys)	1. Rekonstruota 1,06 km vandentiekio tinklų; 2. Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai Šiupyliuose.
2.	Aplinkos ekologijos pagerinimas, rekonstruojant nuotekų tinklus / vykdant valymo įrenginių rekonstrukciją (planuota 0,0 km nuotekų tinklų / 3 vnt. nuotekų valymo įrenginių)	1. Rekonstruota 0,0 km nuotekų tinklų; 2. Pastatyti 3 valymo įrenginiai Gilvyčių, Gedinčių, Varputėnų kaimuose.
3.	Nauja vandentiekio / nuotekų tinklų statyba Planuota pastatyti 0,0 km vandentiekio tinklų ir 0,0 nuotekų tinklų.	1. Pastatyta 0,0 naujų vandentiekio tinklų; 2. Pastatyta 0,0 naujų nuotekų tinklų.
4.	Naujų vartotojų, prijungtų prie geriamojo vandens ir (ar) nuotekų tinklų, skaičius (planas – 15 vartotojų)	Prijungta prie geriamojo vandens nauji 79 vartotojai, prie nuotekų tinklų nauji 93 vartotojai.
5.	Darbuotojų, dalyvavusių kvalifikacijos kėlimo kursuose/mokymuose, skaičius (Planas 6 proc. darbuotojų)	Kursuose, mokymuose dalyvavo 28 proc. darbuotojų.
6.	Atliktų vartotojų (abonentų) apklausų (visuomenės nuomonės apie šios bendrovės suteiktas paslaugas), skaičius	Apklausoje sudalyvavo 0,25 % visų Bendrovės klientų.

2025 m. Bendrovės vadovas prisiimtus įsipareigojimus įvykdė.

### III SKYRIUS BENDROVĖS ATEINANČIŲ FINANSINIŲ METŲ VEIKLOS TIKSLAI

Bendrovės Veiklos plane 2024-2027 metams numatyti sekančių metų tikslai ir uždaviniai.

#### Planuojami strateginiai tikslai ir juos įgyvendinantys uždaviniai:

Tikslas	Uždavinys
1. Tvariai naudoti vandens išteklius bei siekti didesnio centralizuotai tiekiamo vandens prieinamumo	1.1. atnaujinti vandens tiekimo, vandens gerinimo ir buitinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą bei paslaugų teikimui naudojamą turta;
	1.2. plėsti vandens tiekimo, vandens gerinimo ir buitinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą.
2. Didinti Bendrovės veiklos efektyvumą	2.1. diegti informacines sistemas bei nuotolinį duomenų nuskaitymą siekiant efektyviai valdyti sukurtą infrastruktūrą;
	2.2. vykdyti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą.
3. Kurti skaidrią, patikimą, socialiai atsakingą Bendrovę	3.1. nuolat informuoti vartotojus apie Bendrovės veiklą;
	3.2. sužinoti visuomenės nuomonę apie Bendrovės veiklos kokybę.

**2026 m. planuojama didinti Bendrovės veiklos efektyvumą**, vykdant vandentvarkos ūkio plėtrą, tęsiant šių projektų / darbų vykdymą:

- vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija Šiaulių rajone Raudėnų kaime, naujų vandens gerinimo įrenginių statyba Papelkių, Saulučių kaimuose;
- Nuotekų valymo įrenginių rekonstravimas Žarėnų, Žadžiūnų, Paringuvio kaimuose;
- Lietaus nuotekų tinklų statyba Gegužių kaime;
- Lietaus nuotekų tinklų statyba Vinkšnėnų kaime;
- Projekto „Vandentiekio ir nuotekų sistemų plėtra ir rekonstrukcija Šiaulių rajono savivaldybėje“ vykdymas. Gegužių kaime planuojama pakloti 8 898 km nuotekų tinklų ir 8,094 km vandentiekio tinklų. Naujais vandentiekio ir nuotekų tinklais turės galimybę naudotis 382 gyventojai. Vinkšnėnų kaime planuojama pakloti 4,881 km nuotekų tinklų ir 3,373 km vandentiekio tinklų. Planuojama, kad prie šių tinklų prisijungs 167 gyventojai. Kužių miestelyje planuojama pakloti 3,62 km nuotekų tinklų ir 2,98 km vandentiekio tinklų. Naujais vandentiekio tinklais turės galimybę naudotis 122 gyventojai, naujais nuotekų tinklais –144 gyventojai.

- Rekonstruoti 14 nuotekų valyklų – Bazilionų, Bridų, Bubių, Dirvonėnų, Drąsučių, Gilaičių, Gruzdžių, Kužių, Naisių, Raudėnų, Šakynos, Šilėnų, Verbūnų ir Voveriškių gyvenvietėse. Rekonstruota infrastruktūra galės naudotis 2 979 gyventojai.

- diegti naujas informacinių technologijų, verslo valdymo sistemas: plėsti duomenų perdavimo ir nuotolinio valdymo sistemą SKADA, kuri leis greičiau ir tiksliau aptikti tinkų avarijas, kontroliuoti nuotekų valyklų ir nuotekų siurblių darbą, efektyviai išnaudoti žmogiškuosius bei techninius resursus; tobulinti, papildyti nuomojamą programą „AutoCAD LT 20 Single“, taip pat panaudoti ją topografinių nuotraukų tikrinimui, vandentiekio ir nuotekų dalies projektų koregavimui, brėžinių sudarymui; tobulinti nuomojamą programą ArcGIS, kuri naudojama eksploatuojamų tinklų duomenų bazei kurti, teikiant duomenis į (TIIS) inžinerinės infrastruktūros informacinę sistemą; toliau diegti nuotolinio apskaitos prietaisų rodmenų nuskaitymo programą, kuri fiksuos ir apskaitos prietaisų gedimus.

- užtikrinti, kad vadovaujantis Paslaugų kokybės reikalavimais, kiekvieną mėnesį duomenys apie pastatuose teikiamą nuotekų šalinimo būdą (centralizuotą ar vietinį) būtų perduoti į Nuotekų tvarkymo informacinę sistemą (NTIS);

- vykdyti gyventojų informavimą apie įvykdytus projektus, prisijungimo galimybes ir reikalavimus, išaiškinant teisingą vandens naudojimo ir nuotekų tvarkymo svarbą dabar ir ateityje (skelbiama: [Vykdomi projektai - Kursenu vandenys](#));

- gyventojų patogumui ir efektyviam Bendrovės resursų naudojimui nuolat tobulinti ir atnaujinti finansinės apskaitos programą „Edrana Baltic“;

- nuolat tobulinti ir atnaujinti Bendrovės internetinį puslapį [www.kursenuvandenys.lt](http://www.kursenuvandenys.lt) (kur sukurta savitarna leidžia vartotojams deklaruoti ir sumokėti mokesčius) ir jame esančią abonentams ir vartotojams aktualią informaciją;

- nuolat tobulinti ir atnaujinti sistemą, kurios pagalba žinutėmis į mobiliuosius telefonus perduodama informacija apie avarijas vandentiekio ir nuotekų tinkluose ir kt. darbai.

- nuolat tobulinti ir atnaujinti sistemą, kurios pagalba žinutėmis į mobiliuosius telefonus perduodama informacija apie avarijas vandentiekio ir nuotekų tinkluose ir kt. darbai.

Ataskaitą parengė  
Bendrovės direktorius

Silvas Gedaminskas

Uždarnosios akcinė bendrovė  
„Kuršėnų vandenys“  
2025 metų veiklos ataskaitos  
1 priedas

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER 2025 M.**

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas, Eur	Priemokos, Eur	Priedai, Eur	Premijos, Eur	Kitos išmokos, Eur	Iš viso, Eur
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Direktorius	53 762,12	0,00	3 074,10		300,00	57 136,22
2.	Direktoriaus pavaduotojas	48 393,61	0,00			300,00	48 693,61

---

Uždarnosios akcinės bendrovės  
 „Kursėnų vandenys“  
 2025 metų veiklos ataskaitos  
 2 priedas

### KASMETINIŲ ATOSTOGŲ LIKUČIŲ ATASKAITA

Eil. Nr.	Pareigybė	Darbuotojų skaičius	Kasmetinių atostogų likutis darbo dienomis (2025-12-31)
1.	Direktorius	1	56,79
2.	Direktoriaus pavaduotojas	1	66,88
3.	Vyr. buhalterė	1	43,25
4.	Vyresnioji apskaitos specialistė	1	21,14
5.	Personalo specialistė	1	20,92
6.	Ekonomistas	1	4,92
7.	Finansininkas projektams	1	22,80
8.	Inžinierius statybai	1	38,49
9.	Apskaitos specialistas	4	97,54
10.	Viešųjų pirkimų konsultantas	2	79,21
11.	Inžinierius	1	8,41
12.	Inžinierius technologas	1	8,80
13.	Technologas	2	33,45
14.	Energetikas	1	62,79
15.	Mechanikas	1	45,08
16.	Vyr. meistras	2	57,20
17.	Meistras	1	45,98
18.	Kontrolierius	6	95,73
19.	Elektrikas automatikas	2	75,86
20.	Operatorius	5	136,18
21.	Valytojas	2	56,29
22.	Traktorininkas santechnikas	1	11,46
23.	Suvirintojas santechnikas	5	107,08
24.	Santechnikas	2	41,84
25.	Vandens gerinimo įrenginių operatorius	4	66,80
26.	Vairuotojas santechnikas	6	134,44
27.	Spec. Mašinos vairuotojas	3	74,70
28.	Operatorius	5	150,41
	<b>Iš viso</b>	<b>64</b>	<b>1664,44</b>