

PATVIRTINTA

Šiaulių rajono savivaldybės tarybos  
2019 m. lapkričio 12 d. sprendimu Nr. T-350  
(Šiaulių rajono savivaldybės tarybos  
2021 m. gruodžio 21 d. sprendimo  
Nr. T-353 redakcija)



# **UAB „KURŠĖNŲ VANDENYS“ 2019-2023 METŲ VEIKLOS STRATEGINIS PLANAS**

## **TURINYS**

I. BENDROSIOS NUOSTATOS	3
II. IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	3
2.1. Teisiniai veiksniai	3
2.2. Ekonominiai-socialiniai veiksniai	5
2.3. Technologiniai veiksniai	6
III. ĮMONĖS DABARTINĖS SITUACIJOS ANALIZĖ	7
3.1. Bendrovės įstatinis kapitalas ir valdymas	7
3.2. Žmogiškieji ištekliai	7
3.3. Bendrovės veikla	9
3.4. Veiklos rodikliai	10
IV. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ	12
V. ĮMONĖS VIZIJA, MISIJA	13
VI. ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	13
VII. TRUMPALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI	13
VIII. PRIEMONIŲ PROGRAMA	15
IX. PASIEKTŲ VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMAS	20
PRIEDAI	22

## I. BENDROSIOS NUOSTATOS

UAB „Kuršėnų vandenys“ veiklos strateginio plano tikslas – atsižvelgiant į esamą vandentvarkos būklę Kuršėnų mieste ir Šiaulių rajone, nustatyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo kryptis, strateginius tikslus, uždavinius 2019-2023 m., pagal kuriuos bus rengiamos vandentvarkos infrastruktūros atnaujinimo, plėtros bei remonto programos ir priemonės, siekiant užtikrinti visuomenės poreikius ir sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

UAB „Kuršėnų vandenys“ veiklos strateginis planas parengtas vadovaujantis Šiaulių rajono savivaldybės lūkesčiu raštu uždarajai akcinei bendrovei „Kuršėnų vandenys“ 2019-2022 m. laikotarpiui, patvirtintu Šiaulių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. A-926 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės administracijos lūkesčių rašto uždarajai akcinei bendrovei „Kuršėnų vandenys“ patvirtinimo“, Šiaulių rajono savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. spalio 9 d. sprendimu Nr. T-290 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymu, ir kitais vandentvarkos sektorių reglamentuojančiais teisės aktais.

Šį strateginį planą sudaro:

1. Išorės veiksmų analizė;
2. Įmonės dabartinės situacijos analizė;
3. Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė;
4. Įmonės vizija, misija;
5. Ilgalaikiai strateginiai tikslai ir uždaviniai;
6. Trumpalaikiai strateginiai tikslai;
7. Priemonių programa;
8. Pasiektų veiklos rezultatų vertinimas.

## II. IŠORĖS VEIKSMŲ ANALIZĖ

### 2.1. Teisiniai veiksniai

Bendrovės veiklą reglamentuojantys pagrindiniai įstatymai:

1. *Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas* - įstatyme įtvirtinta nuostata, jog viešojo vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją skiria Savivaldybės taryba. Taip pat Įstatyme reglamentuota geriamojo vandens bei nuotekų tvarkymo kainų nustatymo bei perskaičiavimo tvarka. Savivaldybių tarybų nustatytos geriamojo vandens teikimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos perskaičiuojamos kiekvienais metais ir jos galioja 12 mėnesių nuo šių kainų įsigaliojimo dienos. Taipogi Įstatyme reglamentuotas ir paviršinių nuotekų tvarkymas – paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo tvarka (10 str. 5 p.), nustatyti reikalavimai paviršinių nuotekų tvarkytojams (13 str. 3 d.), apibrėžta kainos nustatymo, derinimo ir tvirtinimo tvarka (34 str.).

2. *Lietuvos Respublikos geriamojo vandens įstatymas* reglamentuoja geriamojo vandens tiekimą, geriamojo vandens saugos ir kokybės priežiūrą ir kontrolę.

3. *Lietuvos Respublikos mokesčių už aplinkos teršimą įstatymas* – šiame įstatyme reglamentuota mokesčio už aplinkos teršimą iš stacionarių taršos šaltinių tarifai (1 priedėlis) ir jų koeficientai (2 priedėlis).

4. *Lietuvos Respublikos vandens įstatymas* – įstatyme numatyta, kad nuotekos turi būti renkamos ir valomos naudojant geriausias prieinamas technologijas, o šalinamos taip, kad būtų daroma mažiausia įtaka aplinkai (16 str. 1 p.). Išleidžiamose į paviršinius vandens telkinius nuotekose negali būti viršytos aplinkos ministro patvirtinta tvarka nustatytos išleidžiamųjų teršalų ribinės vertės (16 str. 2 p.).

Bendrovės veiklą reglamentuojantys pagrindiniai Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimai:

1. *Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų išpirkimo tvarkos aprašas*, patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. sausio 29 d. nutarimu Nr. 88 „Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų išpirkimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ - reglamentuoja asmenims nuosavybės teise priklausančių geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo infrastruktūros, paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų (toliau – infrastruktūros objektas) išpirkimą ir perdavimą savivaldybei arba viešajam geriamojo vandens tiekėjui ir nuotekų tvarkytojui, paviršinių nuotekų tvarkytojui (1 p.). Geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektas gali būti išperkamas savivaldybės arba viešojo geriamojo vandens tiekėjo nuosavybėn (4 p.).

2. *Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijavimo taisyklės*, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. sausio 29 d. nutarimu Nr. 89 „Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijavimo taisyklių patvirtinimo“ - nustato geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijų išdavimo, keitimo, dublikato išdavimo, galiojimo sustabdymo, galiojimo sustabdymo panaikinimo, galiojimo panaikinimo tvarką, licencijų registravimo ir dokumentų pateikimo ir nagrinėjimo tvarką (1 p.). Licencijas išduoda Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija (3 p.). Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2015 m. birželio 18 d. nutarimu Nr. O3-363 bendrovei suteikta geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licencija Nr. L7-GVTNT-27.

3. *Viešosios Vandens tiekimo sutarties standartinės sąlygos*, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. sausio 31 d. nutarimu Nr. 126 „Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo viešosios sutarties standartinių sąlygų aprašo patvirtinimo“ - nustato geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų, paviršinių nuotekų tvarkymo viešųjų sutarčių dėl geriamojo vandens pirkimo–pardavimo ir (arba) nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo (toliau – sutartis) sudarymo, įsigaliojimo, nutraukimo tvarką ir sąlygas, sutarties galiojimo terminą, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo tvarką ir sąlygas, geriamojo vandens tiekimo ir vartojimo, nuotekų ir paviršinių nuotekų atidavimo ribas, geriamojo vandens pirkimo ir pardavimo vietas, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos nustatymo tvarką, abonento ir vartotojo atsiskaitymo už patiektą geriamąjį vandenį ir suteiktas nuotekų tvarkymo paslaugas tvarką.

4. *Atsiskaitymo už patiektą geriamąjį vandenį ir suteiktas nuotekų tvarkymo paslaugas tvarkos aprašas*, patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. sausio 31 d. nutarimu Nr. 127 „Dėl Atsiskaitymo už patiektą geriamąjį vandenį ir suteiktas nuotekų tvarkymo paslaugas tvarkos aprašo patvirtinimo“ - reglamentuoja atsiskaitymo už patiektą geriamąjį vandenį ir suteiktas nuotekų tvarkymo paslaugas sąlygas ir tvarką.

Bendrovės veiklą reglamentuojantys pagrindiniai Lietuvos Respublikos aplinkos ministro įsakymai:

1. *Nuotekų tvarkymo reglamentas*, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gegužės 17 d. įsakymu Nr. D1-236 „Dėl nuotekų tvarkymo reglamento patvirtinimo“ - nustato pagrindinius aplinkosaugos reikalavimus nuotekų surinkimui, valymui ir išleidimui siekiant apsaugoti aplinką nuo taršos. Prieš išleidžiant į gamtinę aplinką nuotekos turi būti tvarkomos reikalavimus atitinkančiose centralizuotose, atskirose arba grupinėse nuotekų tvarkymo sistemose.

2. *Informacijos apie geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą teikimo abonentams tvarkos aprašas*, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gruodžio 15 d. įsakymu

Nr. D1-594 „Dėl informacijos apie geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą teikimo abonentams tvarkos aprašo patvirtinimo“ - nustato vandens tiekėjų teikiamos abonentams (vartotojams) informacijos apie tiekiamo geriamojo vandens kokybę, jos pablogėjimą, avarijas, planuojamus geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų pertrūkius ir kitus pokyčius, galinčius turėti įtakos abonentams (vartotojams), vandens naudojimą, saugų ir efektyvų vandens tiekimo infrastruktūros naudojimą, jos plėtrą, vandens kainas ir abonentams (vartotojams) teikiamas paslaugas, informavimo veiklos plano sudarymą ir vykdymą, informacijos teikimą abonentams (vartotojams).

3. *Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimo ir priežiūros taisyklės*, patvirtintos Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. D1-629 „Dėl geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimo ir priežiūros taisyklių patvirtinimo“ – reglamentuoja geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų, paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimą ir priežiūrą susijusią su apskaitos prietaisais, geriamojo vandens naudojimo įrenginiais, nuotekų šalinimo įrenginiais.

4. *Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybės reikalavimai*, patvirtinti Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. D1-639 „Dėl geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybės reikalavimų patvirtinimo“ – nustato geriamojo vandens tiekimo (perdavimo) abonentams ir vartotojams, tiekiamo geriamojo vandens slėgio, abonentų ir vartotojų aptarnavimo ir nuotekų (įskaitant paviršinių nuotekų) priėmimo (surinkimo) iš abonentų ir (ar) vartotojų tvarkymui ir kitus reikalavimus.

Pažymėtina, jog Bendrovės veiklą taip pat reglamentuoja Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos nutarimai bei UAB „Kursėnų vandenys“ pagrindiniai veiklos tikslai ir kryptys yra susiję su „Šiaulių apskrities teritorijos bendruoju (generaliniu) planu“, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2008 m. rugsėjo 24 d. nutarimu Nr. 1042 „Dėl Šiaulių apskrities teritorijos bendrojo (generalinio) plano patvirtinimo“ (galiojusio iki 2021-10-06), 2014-2020 metų Šiaulių regiono 2014–2020 metų plėtros planu, patvirtintu 2013 m. gruodžio 3 d. Šiaulių regiono plėtros tarybos sprendimu Nr. 51/5S-76 „Dėl Šiaulių regiono 2014–2020 metų plėtros plano patvirtinimo“, Vandens ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiuoju planu Šiaulių rajone, patvirtintu Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gegužės 16 d. sprendimu Nr. T-170 „Dėl Vandens ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiojo plano koregavimo Šiaulių rajone patvirtinimo“.

## **2.2. Ekonominiai-socialiniai veiksniai**

UAB „Kursėnų vandenys“ didžiąją dalį pajamų, t. y. daugiau nei 70 proc., gauna už gyventojams tiekiamą geriamąjį vandenį bei sutvarkytas nuotekas, likę 30 proc. pajamų sudaro už teikiamas paslaugas ūkio – buities bei pramonės įmonėms. Tad vieni svarbiausių veiksnių, darančių įtaką bendrovės veiklai – tai demografinė rajono padėtis bei gyventojų disponuojamos pajamos ir perkamoji galia.

*Demografinė padėtis.* Dabartinės demografinės tendencijos Šiaulių rajone yra palankios. Gyventojų skaičius Šiaulių rajone per pastaruosius penkerius metus sumažėjo tik apie 0,6 proc. (2015 m. pradžioje – 41.767 gyventojai, 2019 m. pradžioje – 41.507) kai tuo pačiu metu Lietuvoje buvo pastebimas vidutiniškai 4,4 proc. gyventojų skaičiaus mažėjimas (2015 m. pradžioje – 2.921.262 gyventojai, 2019 m. pradžioje – 2.794.184). Mažėjant gyventojui skaičiui tendencingai mažėja vidutinis namų ūkio dydis (2014 m. vidutinis namų ūkis Lietuvoje sudarė 2,25 asmens, tuo tarpu 2018 m. – 2,18 asmens). Dėl nežymaus gyventojų skaičiaus mažėjimo Šiaulių rajone, įgyvendinant vandentvarkos ūkio plėtros projektus, kuomet prie geriamojo vandens ir nuotekų tinklų prisijungia nauji namų ūkiai, bendras UAB „Kursėnų vandenys“ aptarnaujamų namų ūkių skaičius visgi turi tendenciją didėti – 2014-2018 m. vartotojų skaičius augo apie 5,2 proc. (2014 m. bendrovės paslaugomis naudojosi 8.672 abonentų, 2018 m. – 9.121 abonentas). Tikimasi, jog ateinančius penkerius metus gyventojų skaičius ir toliau tik nežymiai sumažės ir tuo pačiu metu UAB „Kursėnų

vandenys“ įgyvendinant infrastruktūros projektus prie geriamojo vandens ir nuotekų tinklų bus prijungiami vis daugiau naujų namų ūkių.

*Ekonominės situacija.* Vertinant ekonomines tendencijas, vienas svarbiausių rodiklių yra bendrasis vidaus produktas (toliau - BVP), kuris geriausiai atspindi valstybės ekonomikos vystymosi tendencijas. Augant BVP plečiasi ekonomika ir valstybei atsiranda galimybė daugiau lėšų skirti vandentvarkai ir kitoms sritims – daugiau lėšų skiriama infrastruktūros išvystymui, jog nauji namų ūkiai prisijungtų prie geriamojo vandens ir nuotekų tinklų. Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2014 m. I ketvirčio duomenis lyginant su 2018 m. IV duomenimis Lietuvos BVP (to meto kainomis) išaugo 31,0 proc. (2014 m. – 8.180,4 mln. Eur, 2018 m. – 10.719,5 mln. Eur). Vadovaujantis kainų komisijos duomenimis, 2014-2017 m. į geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sektorių buvo investuojama nuo 46 mln. Eur iki 151 mln. Eur kasmet (ES lėšos, valstybės ir savivaldybės lėšos, pačių vandens tiekėjų lėšos ir paskolos). Investicijos buvo skiriamos paslaugų plėtrai, kokybei, tiekimo patikimumui didinti ir sąnaudoms mažinti.

Augant ekonomikai atitinkamai didėja ir gyventojų perkamoji galia – vidutinis šalies darbo užmokestis per 2014-2018 m. padidėjo 36,5 proc., Šiaulių rajone – 41,4 proc. Atitinkamai vidutinės disponuojamos pajamos, tenkančios vienam namų ūkio nariui padidėjo 41,5 proc. nuo 344,4 Eur (2014 m.) iki 487,4 Eur (2018 m.), todėl namų ūkai gali skirti daugiau lėšų įvairiems savo poreikiams tenkinti, mažėja tenkanti mokesčių našta (lyginant su uždėjamomis pajamomis) už komunalines paslaugas, tame tarpe ir už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas. Tai viena iš priežasčių dėl kurios auga ir gyventojams parduodamo šalto geriamojo vandens apimtys. Europos Sąjungos šalyse yra laikomasi nuostatos, kad vidutinių pajamų šeimos biudžete išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas neturi viršyti 4 proc. Vadovaujantis kainų komisijos duomenimis, vartotojų, už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas atsiskaitančių pagal daugiabučių namų butuose įrengtą apskaitą, mėnesio namų ūkio išlaidų procentas nuo vidutinių mėnesio šeimos pajamų Šiaulių rajone 2018 m. sudarė apie 1,5 proc. (2014 m. – apie 1,58 proc.). Vertinant esamą situaciją bei Finansų ministerijos skelbiamus projekcinius rodiklius, numatoma, kad augant Lietuvos ekonomikai, didėjant vidutiniam darbo užmokesčiui, Šiaulių rajono vartotojai yra bei ateityje bus pajėgūs mokėti už suteiktas vandens paslaugas.

*Socialinės tendencijos.* Vertinant socialines tendencijas, išskiriama, kad nedarbo lygis Šiaulių rajone 2014 m. sudarė 10,7 proc., o 2018 m. – 8,5 proc., kai bendras nedarbo lygis Lietuvoje 2014 metais buvo 9,9 proc., 2018 m. – 8 proc. Pagal pateikiamą statistiką matyti, kad Šiaulių rajone nedarbo lygis turi tendenciją mažėti, tačiau yra šiek tiek didesnis nei bendras nedarbo lygis Lietuvoje. Vadinasi, UAB „Kuršėnų vandenys“ savo ruožtu turėtų rūpintis bei sudaryti galimybes darbuotojams išsaugoti jų užimtumą, suteikiant galimybes kelti kvalifikaciją, užtikrinti lyčių lygybę, sudaryti saugias darbo sąlygas. Mažėjantis nedarbo lygis prisideda prie mažesnio vartotojų įsiskolinimo už Bendrovės suteiktas geriamojo vandens ir nuotekų paslaugas.

Apibendrinant socialinius-ekonominius veiksnius pagal 2014-2018 metų tendencijas, galima daryti prielaidas, jog gyventojų skaičius Šiaulių rajone per ateinančius penkerius metus ženkliai nekis (šiek tiek sumažės vidutinis namų ūkio dydis), esami namų ūkiai išliks prisijungę prie geriamojo vandens ir nuotekų tinklų, augant ekonomikai ir toliau bus vykdomi infrastruktūros projektai, tad atitinkamai prisijungs nauji vartotojai prie geriamojo vandens ir nuotekų tinklų. Taip pat augant vidutiniam atlyginimui, mažėjant komunalinėms paslaugoms tenančio namų ūkio išlaidų procentui, mažėjant nedarbui, gyventojai bus pajėgesni susimokėti už suteiktas paslaugas.

### **2.3. Technologiniai veiksniai**

Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, įskaitant ir vandentvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų

medžiagų, technologijų bei proceso monitoringo priemonių kūrimu. Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti technologinių procesų valdymą. Naujų technologijų vystymasis suteikia naujas galimybes optimizuoti vandentvarkos veiklos procesus.

Vandens nuostolių mažinimą užtikrinančios technologijos ir jų plėtra yra prioritetiniai vandentvarkos ūkio veiklos elementai, kurie gerina vandens tiekimo sistemų efektyvumą, ekonominiu bei aplinkosauginiu požiūriu užtikrina tvarų vandens naudojimą. Populiariausias ES šalyse taikomas nuotėkių paieškos būdas yra tinklo zonavimas, atskiriant jį sklandėmis nuo likusios tinklo dalies, ir slėgio kontrolės prietaisų integravimas bendroje geografinių informacinių ir automatizavimo sistemų bei programinės įrangos visumoje. Nors tikslui būtinos priemonės nepriskiriamos mokslo inovacijoms, tačiau jų integralumas užtikrina efektyvią naudą.

Vandenvietės yra svarbus visos vandentiekio sistemos taškas, patikimai aprūpinantis vartotojų tinklą kokybišku vandeniu. Lyginant su visa vandentiekio sistema, šie objektai suvartoja daug elektros energijos. Optimalus organizavimas yra toks vandenviečių darbo režimo nustatymas, kada vandens tiekimas vykdomas, naudojant kuo mažiau energetinių išteklių, maksimaliai išnaudojant turimą techninį potencialą.

### **III. ĮMONĖS DABARTINĖS SITUACIJOS ANALIZĖ**

#### **3.1. Bendrovės įstatinis kapitalas ir valdymas**

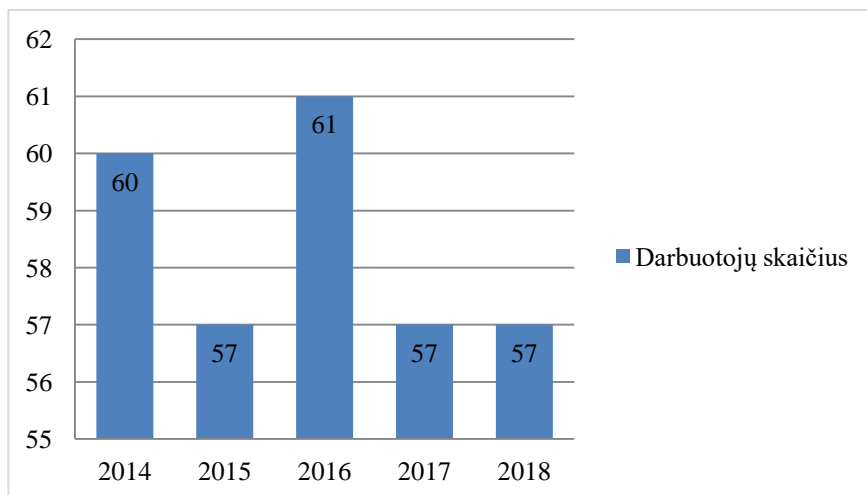
UAB „Kuršėnų vandenys“ yra ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo, kurio įstatinis kapitalas sudaro 16.684.851,01 Eur. Įstatinis kapitalas padalytas į 57.533.969 paprastąsias vardines 0,29 Eur vertės akcijas. Akcijų nominalios vertės perviršis sudaro 0,29 Eur ir pripažintas akcijų priedu. Akcijų savininkas ir valdytojas – Šiaulių rajono savivaldybė.

Bendrovės valdymo organai visuotinis akcininkų susirinkimas, valdyba ir bendrovės vadovas (direktorius). Visuotinis akcininkų susirinkimas – aukščiausias bendrovės organas. Visos bendrovės akcijos priklauso Šiaulių rajono savivaldybės tarybai, kuri akcijų valdymą yra pavedusi Šiaulių rajono savivaldybės administracijos direktoriui. Bendrovės valdybą sudaro penki nariai, renkami 4 (ketverių) metų laikotarpiui.

Bendrovės vadovas (direktorius) yra vienasmenis bendrovės valdymo organas. Bendrovės vadovą renka ir atšaukia bei atleidžia iš pareigų, nustato jo atlyginimą bendrovės valdyba. Su bendrovės vadovu sudaroma darbo sutartis. Bendrovės vadovas pradeda eiti pareigas nuo jo išrinkimo dienos, jeigu sudarytoje sutartyje nenustatyta kitaip.

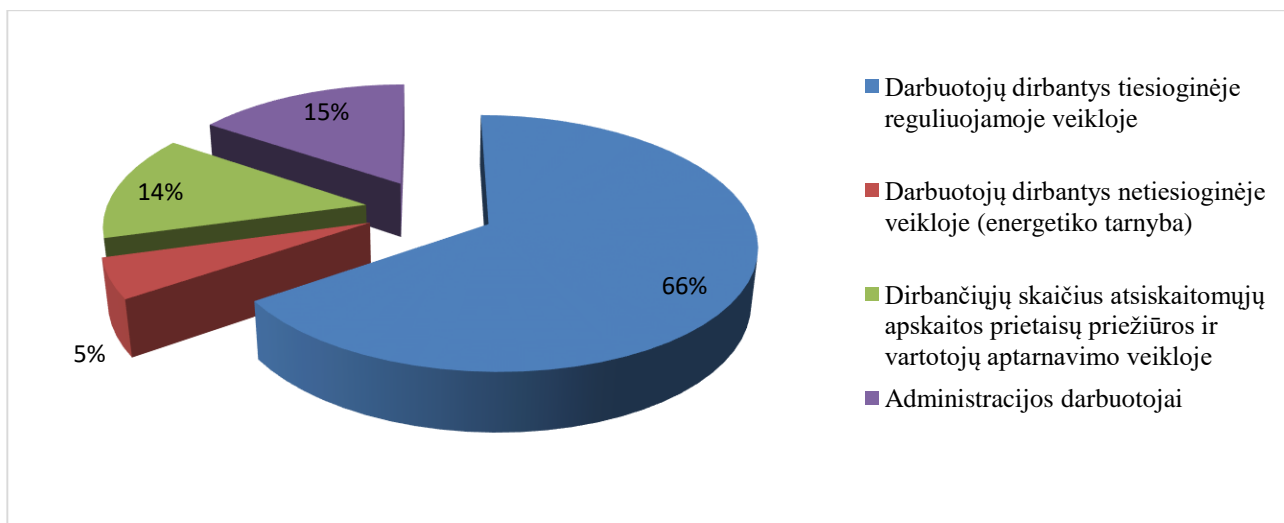
#### **3.2. Žmogiškieji ištekliai**

UAB „Kuršėnų vandenys“ 2018 m. gruodžio 31 d. dirbo 57 darbuotojai – 9 administracijos darbuotojai, 8 pardavimų veiklos darbuotojai bei 40 darbininkų. Toliau pateikiama bendro darbuotojų skaičiaus kaita per pastaruosius penkerius metus.

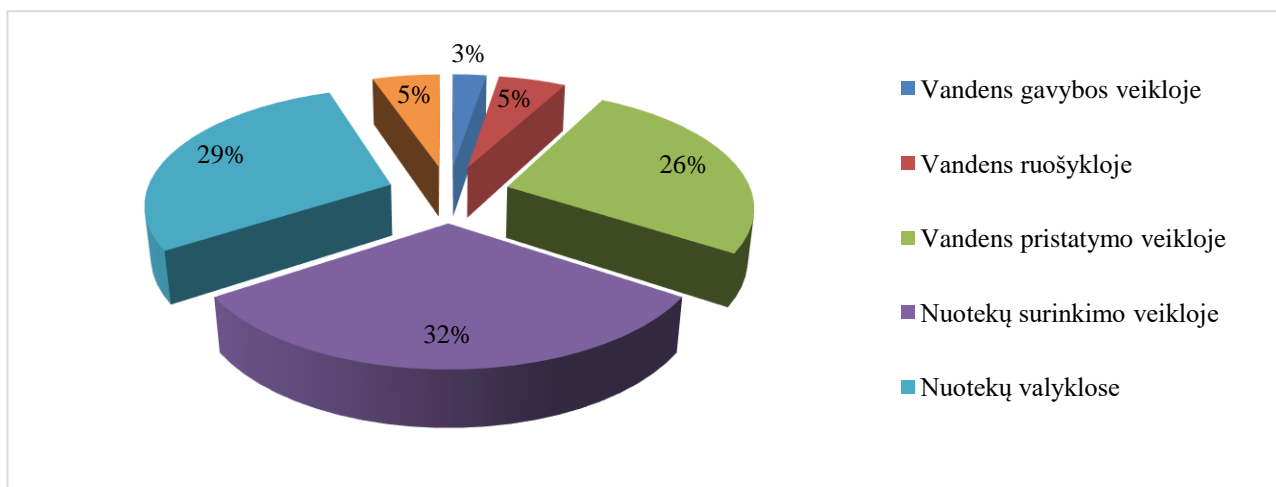


**1 pav.** darbuotojų skaičius gruodžio 31 d. duomenimis

Darbuotojai periodiškai yra mokomi ir atestuojami pagal darbininkų, vykdančių grunto kasimo, tvirtinimo ir kitus darbus iškasose, požeminiuose statiniuose, programą.



**2 pav.** darbuotojų pasiskirstymas pagal veiklos rūšis 2018 gruodžio 31 d. duomenimis



**3 pav.** darbuotojų pasiskirstymas tiesioginėje reguliuojamoje veikloje 2018 gruodžio 31 d. duomenimis



Didžioji dalis įmonės darbuotojų dirba tiesioginėje įmonės veikloje, iš jų – nuotekų surinkimo veikloje.

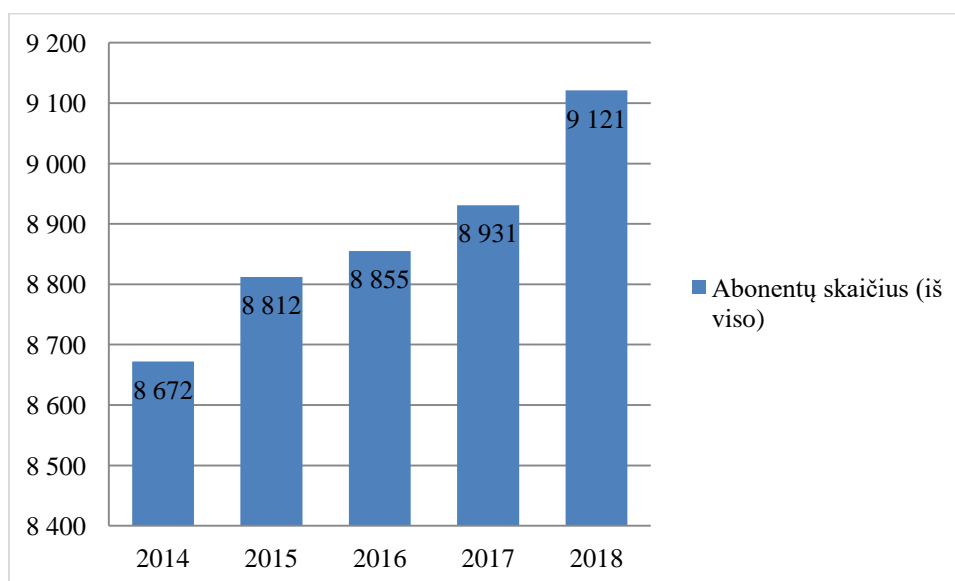
Darbuotojams suteikiamos visos garantijos, numatytos pagal Lietuvos Respublikos darbo kodeksą bei kitus su darbo teise susijusius įstatyminius aktus.

### 3.3. Bendrovės veikla

UAB „Kuršėnų vandenys“ įkurta reorganizavus „Kuršėnų komunalinio ūkio“ UAB. įmonė buvo įregistruota 2008 m. sausio 8 dieną. Steigėjas – Šiaulių rajono savivaldybės taryba. Buveinė – Šiaulių rajonas, Kuršėnai, Gergždelių g. 44.

Pagrindinė bendrovės veikla – geriamojo vandens gavyba, tiekimas gyventojams, įmonėms, organizacijoms, nuotekų surinkimas ir valymas. Bendrovės paskirtis – aprūpinti Savivaldybės gyvenamųjų vietovių gyventojus geriamuoju vandeniu, atitinkančiu teisės aktų reikalavimus bei užtikrinti saugų ir aplinkai nekenksmingą nuotekų surinkimą bei jų tvarkymą.

2018 m. pabaigoje Bendrovė eksploatuoja 43 vandenvietes, 27 vandens gerinimo įrenginius, 250,8 km vandentiekio tinklų. Nuotekos valomos 28 nuotekų valyklose, eksploatuojamos 52 nuotekų perpumpavimo stotys ir 186,8 km nuotekų tinklų (infrastruktūros apimtis nepakito nuo 2015 m.).



4 pav. UAB „Kuršėnų vandenų“ vartotojų skaičius 2014-2018 m.

2018 m. bendrovės paslaugomis naudojosi 8.830 vartotojų ir 291 abonentas – tai 159 vartotojais ir 14 abonentų daugiau nei 2017 m.

2014-2018 m. kasmet vidutiniškai prisijungė apie 112 naujų vartotojų (mažiausia buvo prijungta 2016 m. – apie 45 vartotojus).

Bendrovė vandens tiekimo, nuotekų tvarkymo paslaugas teikia Kuršėnų mieste ir Šiaulių rajono gyvenvietėse: Aleksandrijoje, Bazilionuose, Bertužiuose, Briduose, Bubiuose, Dirvonėnuose, Drašučiuose, Eimučiuose, Gedinčiuose, Gilaičiuose, Gilvyčiuose, Gruzdžiuose, Gūragiuose, Kairiuose, Kurtuvėnuose, Kužiuose, Meškuičiuose, Micaičiuose, Naisiuose, Noreikiuose, Pakapėje, Pakumulšiuose, Paringuvyje, Raudėnuose, Ringuvėnuose, Romučiuose, Sauginiuose, Sailučiai-Papelkiai, Smilgiuose, Sutekūnuose, Šakynoje, Šilėnuose, Šiupyliuose, Toločiuose, Varputėnuose, Verbūnuose, Vinkšnėnuose, Voveriškėse, Žadžiūnuose, Žarėnuose, Žeimiuose.

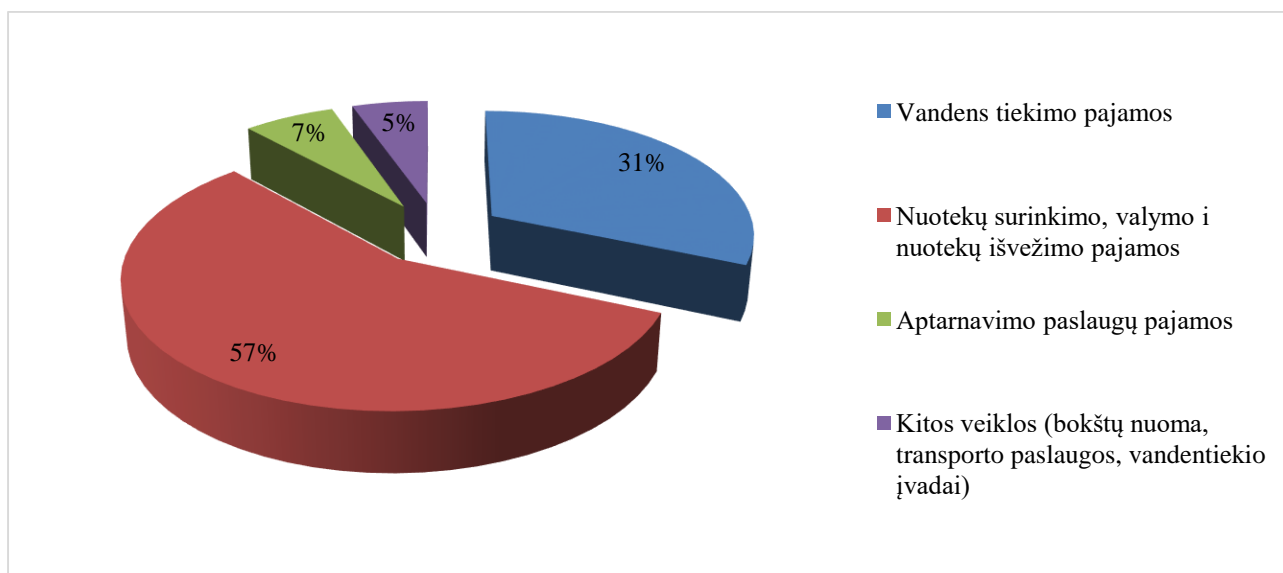
Bendrovė tiekia tik požeminį vandenį. Tiekiamo vandens kokybė tikrinama visose vandenvietėse ir skirstomuosiuose tinkluose, vadovaujantis geriamojo vandens programinės priežiūros planais, suderintais su Šiaulių rajono valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba. Dabartiniu metu geriamojo vandens programinę priežiūrą atlieka UAB „Ekometrija“. Vandens taršos šaltinių ir aplinkos monitoringas vykdomas pagal suderintą nuotekų ir paviršinio vandens kontrolės planą. Bendrovės ūkis nuolat plečiasi, nes vis daugiau rajono vandentvarkos objektų perduodama UAB „Kuršėnų vandenys“ priežiūrai.

### 3.4. Veiklos rodikliai

2018 m. UAB „Kuršėnų vandenys“ dirbo nuostolingai. Ūkinės-finansinės veiklos rezultatas – 457,9 tūkst. Eur nuostolis. Nuostolingą bendrovės veiklą lėmė išaugusios nekilnojamojo turto, gauto iš savivaldybės, nusidėvėjimo sąnaudos.

Per 2018 m. UAB „Kuršėnų vandenys“ pardavė 475,2 tūkst. m<sup>3</sup> geriamojo vandens ir sutvarkė 881,7 tūkst. m<sup>3</sup> nuotekų. Lyginant su 2017 m., bendrovės teikiamų šalto geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų pardavimai išaugo 1,4 proc.: geriamojo vandens parduota 18,1 tūkst. m<sup>3</sup>, nuotekų sutvarkyta 0,4 tūkst. m<sup>3</sup> daugiau nei 2017 m.

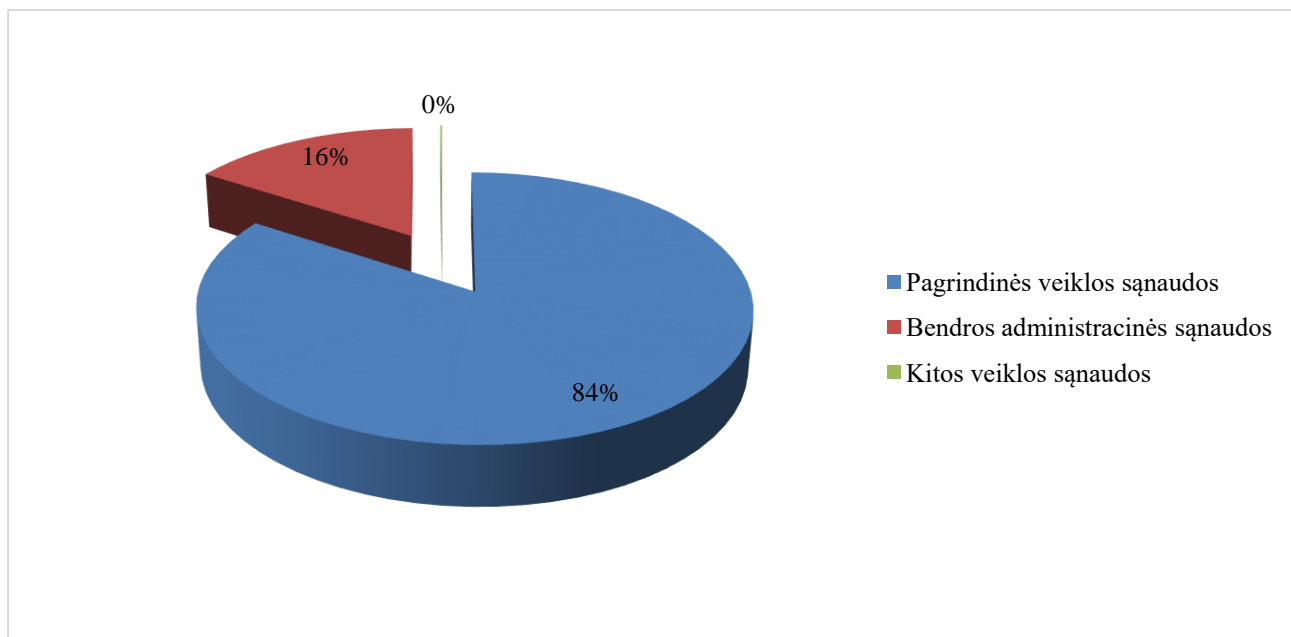
UAB „Kuršėnų vandenys“ per 2018 m. gavo 1.360,7 tūkst. Eur pajamų.



5 pav. UAB „Kuršėnų vandenų“ pajamų pasiskirstymas 2018 m.

Lyginant su 2017 m. bendrovės pagrindinės veiklos pajamos išaugo 62,6 tūkst. Eur arba 4,83 proc. Nuotekų transportavimo pajamos augo 6,2 tūkst. Eur arba 24,81 proc. – tai gyventojų užsakymai nuotekas išvežti asenizacinėmis mašinomis. Kitos veiklos pajamos augo 6,9 tūkst. Eur arba 25,13 proc. – tai vandens ir nuotekų prijungimas prie centralizuotų tinklų, Ginkūnų gyvenvietės lietaus kanalizacijos tinklų remonto ir priežiūros darbai, hidrodinaminės mašinos paslaugos ir kiti darbai.

Bendrovė 2018 m. patyrė 1.823,8 tūkst. Eur sąnaudų. Lyginant su 2017 m. bendrovės sąnaudos išaugo 253,78 tūkst. Eur arba 16,16 proc.



6 pav. UAB „Kuršėnų vandenų“ sąnaudų pasiskirstymas 2018 m.

Vykdamą veiklą Bendrovė kasmet susiduria su vartotojų įsiskolinimais. Gyventojai už vandenį ir nuotekų šalinimą 2018 m. gruodžio 31 d. įmonei skolingi 127.902 Eur (2016 m. – 118.651 Eur). Siekiant išieškoti uždelstas skolas, taikomi įvairūs išieškojimo būdai – apie skolas informuojama telefonu, rašomi įspėjimai, perduodama skolų išieškojimo tarnybai VšĮ „Credibell“.

1 lentelė. Įsiskolinimo rodikliai 2016-2018 m.

Rodiklis	2016	2017	2018
Pirkėjų įsiskolinimo koeficientas dienomis ( <i>pirkėjų įsiskolinimas/pardavimo pajamos</i> ) x 360	34	35	34
Įsiskolinimo koeficientas ( <i>visi įsipareigojimai/turtas</i> ) x 100	0,58	0,79	2,76

Pirkėjų įsiskolinimo koeficientas dienomis – pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis) parodo, kaip ilgai įmonė užtrunka surinkdama gautinas lėšas iš pirkėjų. Normali pirkėjų įsiskolinimo riba yra 1 – 2 mėnesių trukmė (rodiklis turėtų būti mažesnis nei 60 dienų) ir jei ši riba viršijama, įmonei iškyla pavojus didinti savo įsiskolinimus. Skirtinguose veiklos sektoriuose gali būti skirtingos rodiklio reikšmės.

Įsiskolinimo koeficientas – kuo mažesnis rodiklis, tuo geresnė įmonės finansinė būklė. Jis rodo, kokia dalis skolintų lėšų panaudojama formuojant įmonės turtą, ir naudojamas jos ilgalaikiam mokumui įvertinti. Bankai ir kiti kreditoriai vertina žemą šio rodiklio lygį. Jis parodo, kiek yra apsaugotos jų lėšos. Vertinimo skalė: labai geras <30, geras <50, patenkinamas <70, nepatenkinamas >70.

Vadovaujantis Bendrovės finansiniais duomenimis, matyti, kad pirkėjų įsiskolinimo koeficientas kasmet išlieka panašus, tačiau Bendrovės įsiskolinimo koeficientas turi tendenciją augti.

Siekdama užtikrinti aukštą teikiamų paslaugų kokybę bei jų prieinamumą kuo didesniai gyventojų skaičiui, bendrovė sėkmingai tęsia vandentvarkos projektų įgyvendinimą bei investavo lėšas į vandentiekio ir nuotekų tinklų bei ilgalaikio turto atnaujinimą. Šiuo metu įgyvendinamas projektas „Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų miesto vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra“. Su Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra 2017 m. balandžio 14 d. pasirašyta projekto finansavimo sutartis. Projektu siektini stebėsenos rodikliai: iki 2022-12-31

planuojama prie naujai pastatytų vandentiekio ir nuotekų tinklų prijungti: Kuršėnuose – 406 gyventojus, Micaičiuose – 398 gyventojus ir Pakumulšiuose prie nuotekų tinklų – 185 gyventojus.

#### **IV. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ**

##### ***Stiprybės:***

1. Teikiamos kokybiškos geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugos.
2. Pakankami techniniai pajėgumai ir ištekliai vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtrai.
3. Atestuota ir turinti leidimus teikti klientams paslaugas, susijusias su pagrindine įmonės veikla.
4. Kvalifikuoti, patyrę darbuotojai.
5. Įmonė valdoma savivaldybės.

##### ***Silpnybės:***

1. Didelis kiekis vandens tiekimo bei nuotekų tinklų yra nusidėvėję.
2. Nepakankamas kiekis modernios specialios įrangos.
3. Augantys vartotojų išiskolinimai.
4. Ribotos galimybės materialiai motyvuoti ir skatinti darbuotojus.
5. Ribotas biudžetas veiklos plėtrai.
6. Informacijos trūkumas prisijungimo prie tinklo klausimais.

##### ***Galimybės:***

1. Europos Sąjungos struktūrinės paramos fondų finansavimas bei savivaldybės finansinė parama vandentvarkos sektoriui.
2. Vandentvarkos fondo paskolos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtros ar rekonstrukcijos projektams.
3. Rinkos didinimas, vykdant vandens tiekimo bei nuotekų surinkimo ir valymo paslaugų plėtrą.
4. Išmaniųjų technologijų panaudojimas tobulinant komunikaciją su vartotoju.

##### ***Grėsmės:***

1. Mažesnis vartotojų prisijungimas prie geriamojo vandens ir nuotekų tinklų nei numatyta projektų rodikliuose.
2. Dažni pokyčiai teisinėje aplinkoje, griežtėjantys reikalavimai, didėjantys taršos ir gamtos išteklių mokesčiai.
3. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų kilimas, mažėjant vandens pardavimo ir nuotekų tvarkymo apimtims dėl gyventojų skaičiaus aptarnaujamoje teritorijoje mažėjimo.

Vertinant tai, kad Bendrovė užtikrina kokybišką geriamojo vandens paruošimą, tiekiamą vartotojams, nuotekų surinkimą ir tvarkymą, turi techninius pajėgumus vykdyti paslaugų plėtrą, įmonėje dirba patyrę ir kvalifikuoti darbuotojai, įmonė gali modernizuojant ir plečiant vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo infrastruktūrą, taikyti subalansuotas finansavimo priemones, diversifikuojant Bendrovės veiklos finansavimo šaltinius, pasitelkiant Europos sąjungos ir kitų struktūrinių fondų priemones. Taip pat tobulinant klientų aptarnavimą Bendrovė gali išnaudoti galimybes diegti naujas technologijas.

## V. ĮMONĖS VIZIJA, MISIJA

*Misija* – užtikrinti kokybiškas vandens tiekimo, nuotekų šalinimo ir valymo, tinklų priežiūros paslaugas vartotojams, ekonomiškai pagrįstomis kainomis bei darant minimalų poveikį aplinkai.

*Vizija* – tvari, socialiai atsakinga, moderni, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę, įmonė.

## VI. ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Tikslas	Uždavinys
1. Užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.	1.1. Vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą.
	1.2. Užtikrinti geriamojo vandens kokybę, atitinkančia Lietuvos Respublikos teisės aktais nustatytus reikalavimus.
	1.3. Atnaujinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą.
2. Didinti eksploatuojamo vandentvarkos ūkio efektyvumą.	2.1. Įdiegti bei taikyti pažangias informacines technologijas, verslo valdymo sistemas.
3. Gerinti darbuotojų darbo kokybę, suteikti tinkamas sąlygas našiam darbiui.	3.1. Kasmet peržiūrėti darbuotojų darbo užmokestį, taikyti skatinimo priemones.
	3.2. Rengti darbuotojų mokymus, kvalifikacijos kėlimo kursus.
4. Formuoti objektyvią nuomonę apie bendrovę.	4.1. Nuolat informuoti vartotojus apie bendrovės veiklą.
	4.2. Sužinoti visuomenės nuomonę apie įmonę.
5. Mažinti įsiskolinimus.	5.1. Mažinti Bendrovės įsiskolinimo koeficientą.
	5.1. Mažinti pirkėjų (vartotojų) įsiskolinimo koeficientą.

## VII. TRUMPALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Vykdyti Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų miesto vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtrą (I ir II etapai), 2019-2022 m.

2. Vykdyti Šiaulių rajono Kairių ir Meškuičių gyvenviečių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukciją, 2019-2022 m.

3. Vykdyti Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtrą (III etapas), 2020-2023 m.

4. Vykdyti nugeležinimo įrenginių statybą Noreikių km., 2019-2020 m.

5. Vykdyti nugeležinimo įrenginių statybą Žadžiūnų km., 2019-2020 m.

6. Vykdyti nugeležinimo įrenginių statybą Gilvyčių km., 2020-2021 m.

7. Vykdyti nugeležinimo įrenginių statybą Voveriškių km., 2020-2021 m.

8. Vykdyti nugeležinimo įrenginių statybą Pakapės km., 2021-2022 m.

9. Vykdyti buitinių nuotekų ir vandentiekio tinklų statybą Gruzdzlių mstl., 2020-2021 m.

10. Vykdyti buitinių nuotekų ir vandentiekio tinklų statybą Žeimių km., 2019-2020 m.

11. Vykdyti technologinių įrenginių statybą Bazilionų mstl., 2019-2020 m.

12. Vykdyti technologinių įrenginių statybą Kurtuvėnų mstl., Varputėnų km., 2019-2022 m.

13. Vykdyti vandentiekio ir nuotekų tinklų statybą Kuršėnų m. Gedimino g., 2019-2020 m.
14. Vykdyti Verbūnų km. nuotekų siurblynės ir spaudiminio tinklo statybą, 2019-2023 m.
15. Vykdyti vandens tinklų sužiedinimo statybą Kuršėnų m. Pramonės g., 2019-2021 m.
16. Vykdyti Sauginių aikštelės statybą, 2019-2021 m.
17. Vykdyti Kairių, Bertužių skirstomojo vandentiekio tinklo sujungimą, 2020-2021 m.
18. Vykdyti vandens gręžinių ir infrastruktūros įrengimą Šilėnų ir Svirbūčių km., 2021 m.
19. Atnaujinti bei modernizuoti duomenų perdavimo ir nuotolinio valdymo sistemą SKADA, 2019-2020 m.
20. Nuomoti programą „AutoCAD LT 2019 Single“, 2019-2023 m.
21. Įdiegti buhalterinės apskaitos programos „Edrana“ sistemoje galimybę sąskaitas už suteiktas paslaugas gyventojams siųsti el. paštu, 2019-2020 m.
22. Atlikti darbuotojų mokymus, 2019-2023 m.

## VIII. PRIEMONIŲ PROGRAMA

### *1 tikslas. Užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.*

Strateginiai uždaviniai	Priemonės	Fiziniai rodikliai	Rezultato rodiklis	Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur	Lėšų šaltinis	Įgyvendinimo terminai
1.1. Vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą	1.1.1. Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų miesto vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra (I etapas)	VT – 7,01 km NT – 17,89 km Rekonstruota VT – 3,76 km Rekonstruota NT – 0,41 km NK - 6 vnt. S – 3 vnt.	Sudaryta galimybė prisijungti: 585 gyventojams prie VT, 989 gyventojams prie NT	1681,11	ES, KV	2019-2021
	1.1.2. Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų miesto vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra (II etapas)	VT – 8,24 km NT – 9,46 km Rekonstruota VT – 1,4 km	Sudaryta galimybė prisijungti: 491 gyventojui prie VT, 517 gyventojų prie NT	1724,50	ES, ŠS, KV	2019-2022
	1.1.3. Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra, III etapas	VT – 7,57 km NT – 9,65 km Rekonstruota VT – 3,39 km Rekonstruota NT – 3,61 km	Sudaryta galimybė prisijungti: 392 gyventojams prie VT, 400 gyventojų prie NT	1583,22	ES, ŠS, KV	2020-2023
	1.1.4. Buitinių nuotekų ir vandentiekio tinklų statyba Gruzdžių mstl.	VT – 0,56 km NT - 0,47 km	Sudaryta galimybė prisijungti: 36 gyventojams prie VT, 36 gyventojams prie NT	112,99	KV, ŠS	2020-2021
	1.1.5. Buitinių nuotekų ir vandentiekio tinklų statyba Žeimių km.	VT – 0,72 km NT – 0,95 km	Sudaryta galimybė prisijungti: 55 gyventojams prie VT, 55 gyventojams prie NT	181,11	KV	2019-2020
	1.1.6. Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Kuršėnų m. Gedimino g.	VT – 0,79 km NT – 1,18 km	Sudaryta galimybė prisijungti: 59 gyventojams prie VT, 59 gyventojams prie NT	177,69	KV	2019-2020

1.2. Užtikrinti geriamojo vandens kokybę, atitinkančia LR teisės aktais nustatytus reikalavimus	1.2.1. Technologinių įrenginių statyba Kurtuvėnų mstl., Varputėnų km.	Technologiniai įrenginiai	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2017 reikalavimams. Siektinas rodiklis: 164 Varputėnų km. gyventojai ir 94 Kurtuvėnų mstl. gyventojai, gaunantys naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	165,70	KV, ŠS	2019-2022
	1.2.2. Technologinių įrenginių statyba Bazilionų mstl.	Technologiniai įrenginiai	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2017 reikalavimams Siektinas rodiklis: 214 gyventojų, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	60,00	KV	2019-2020
	1.2.3. Nugeležinimo įrenginių statyba Noreikių km.	Technologiniai įrenginiai	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2017 reikalavimams Siektinas rodiklis: 300 gyventojų, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	58,44	ES, KV	2019-2020
	1.2.4. Nugeležinimo įrenginių statyba Žadžiūnų km.	Technologiniai įrenginiai	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2017 reikalavimams Siektinas rodiklis: 280 gyventojų, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	58,64	ES, KV	2019-2020
	1.2.5. Nugeležinimo įrenginių statyba	Technologiniai	Geriamojo vandens	75,24	ES, KV, ŠS	2020-2021



	Gilvyčių km.	įrenginiai	kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2017 reikalavimams Siektinas rodiklis: 250 gyventojų, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros			
	1.2.6. Nugeležinimo įrenginių statyba Voveriškių km.	Technologiniai įrenginiai	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2017 reikalavimams Siektinas rodiklis: 412 gyventojų, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	69,80	ES, ŠS, KV	2020-2021
	1.2.7. Nugeležinimo įrenginių statyba Pakapės km.	Technologiniai įrenginiai	Geriamojo vandens kokybės atitiktis LR higienos normos HN 24:2017 reikalavimams Siektinas rodiklis: 240 gyventojų, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	86,50	ES, ŠS, KV	2021-2022
1.3. Atnaujinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą	1.3.1. Šiaulių rajono Kairių ir Meškuičių gyvenviečių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija	Valymo įrenginiai	Siektinas rodiklis: rekonstruoti valymo įrenginiai aptarnauja 1817 gyventojų Kairių ir 425 gyventojus Meškuičių gyvenvietėse	1784,40	ES, ŠS, KV	2019-2022
	1.3.2. Verbūnų km. nuotekų siurblynės ir spaudiminio tinklo statyba	Siurblynė – 1 vnt. NT – 0,65 km	Naujai statomas objektas	40,00	KV	2019-2023
	1.3.3. Vandens tinklų sužiedinimo statyba Kuršėnų m. Pramonės g.	VT – 0,12 km Gelžbetoninis šulinys – 1 vnt.	Naujai statomas objektas	3,50	KV	2019-2021

	1.3.4. Sauginių aikštelės statyba	Aikštelė – 1vnt.	Naujai statomas objektas	1,45	KV	2019-2021
	1.3.5. Kairių, Bertužių skirstomojo vandentiekio tinklo sujungimas	VT – 0,96 km	Naujai statomas objektas	37,20	KV	2020-2021
	1.3.6. Vandens gręžinių ir infrastruktūros įrengimas Šilėnų ir Svirbūčių km.	Vandens gręžinys – 2 vnt. VT – 0,12 km	Siektinas rodiklis: 59 Šilėnų km ir 50 Svirbūčių km gyventojų, gaunančių naudą dėl pagerintos vandens tiekimo infrastruktūros	75,00	ŠS, KV	2021

**2 tikslas. Didinti eksploatuojamo vandentvarkos ūkio efektyvumą.**

Strateginiai uždaviniai	Priemonės	Fiziniai rodikliai	Rezultato rodiklis	Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur	Lėšų šaltinis	Įgyvendinimo terminai
2.1. Įdiegti bei taikyti pažangias informacines technologijas, verslo valdymo sistemas	2.1.1. Užduočių paskirstymo, kontrolės ir analitikos sistemų, padedančių nuotoliniu būdu perduoti rodmenų ir kitų duomenų patikrą klientų objektuose, įdiegimas/atnaujinimas	SKADA-1 vnt.	Atnaujinta bei modernizuota duomenų perdavimo sistema SKADA	5,0	KV	2019-2020
	2.1.2. Naujų technologijų diegimas, siekiant veiklos efektyvumo	AutoCAD LT 2019 Single – 1 vnt., Edrana – 1 vnt.	Išsinuomota „AutoCAD LT 2019 Single“, Atnaujinta buhalterinės sistema „Edrana“	3,0	KV	2019-2020

**3 tikslas. Gerinti darbuotojų darbo kokybę, suteikti tinkamas sąlygas našiam darbui.**

Strateginiai uždaviniai	Priemonės	Fiziniai rodikliai (metams)	Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur	Lėšų šaltinis	Įgyvendinimo terminai
-------------------------	-----------	-----------------------------	--	---------------	-----------------------

3.1. Kasmet peržiūrėti darbuotojų darbo užmokestį, taikyti skatinimo priemonės	3.1.1. Darbuotojų skatinimas/motyvacija, reglamentuojamas bendrovės vidaus darbo tvarkos taisyklėse	1	-	-	2019-2023
	3.1.2. Metinis specialistų vertinimas	1	-	-	I ketvirtis
3.2. Rengti darbuotojų mokymus, kvalifikacijos kėlimo kursus	3.2.1. Metinis mokymų planas	1	-	-	2019-2023
	3.2.2. Seminarai, konferencijos, profesinis mokymas. Dalijimasis patirtimi su kitomis vandertvarkos įmonėmis	5	2,0	KV	2019-2023

#### 4 tikslas. Formuoti objektyvią nuomonę apie bendrovę.

Strateginiai uždaviniai	Priemonės	Fiziniai rodikliai (metams)	Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur	Lėšų šaltinis	Įgyvendinimo terminai
4.1. Nuolat informuoti vartotojus apie bendrovės veiklą	4.1.1. Informacijos viešinimas bendrovės interneto svetainėje, straipsniai laikraščiuose, internete	5	0,5	KV	Pagal poreikį
4.2. Sužinoti visuomenės nuomonę apie įmonę	4.2.1. Atlikti vartotojų (abonentų) apklausą	1	-	-	I ketvirtis

#### 5 tikslas. Mažinti įsiskolinimus.

Strateginiai uždaviniai	Priemonės	Fiziniai rodikliai (metams)	Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur	Lėšų šaltinis	Įgyvendinimo terminai
5.1. Mažinti Bendrovės įsiskolinimo koeficientą.	5.1.1. Riboti skolinimąsi apyvartinėms lėšoms trumpo termino paskolomis, prioritetą teikiant investicinių projektų finansavimui maksimaliai ilgesnio termino paskolomis.	Įsiskolinimo koeficientas – ne daugiau 30	-	-	Kasmet
5.2. Mažinti pirkėjų (vartotojų) įsiskolinimo koeficientą.	5.2.1. Skolų administratorius imsis aktyvesnių veiksmų vykdydamas skolų monitoringą jau nuo pirmųjų sąskaitų vėlavimo. Bendradarbiauti su Šiaulių rajono savivaldybe dėl socialinio būsto skolininkų.	Pirkėjų įsiskolinimo koeficientas – ne daugiau 60 dienų	-	-	Kasmet

ES – Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos

ŠS – Šiaulių r. savivaldybės lėšos

KV – UAB „Kuršėnų vandenys“ lėšos

VT – vandentiekio tinklai  
NT – nuotekų tinklai  
NK – nuotekų kėlykla  
S – siurblinė

## IX. PASIEKTŲ VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMAS

1. Kasmet iki balandžio 1 d. bendrovės vadovas parengia ir teikia įmonės valdybai metinę veiklos strategijos įgyvendinimo per ataskaitinį laikotarpį apžvalgą, kuri rengiama, vadovaujantis „Šiaulių rajono savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašu“ patvirtintu Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. spalio 9 d. sprendimu Nr. T-290.

2. Pasiektų metinių veiklos tikslų atitikimas nustatytiems tikslams vertinamas pagal žemiau numatytus rodiklius. Bendrovei pasiekus 4 iš 6 rodiklių, laikoma, kad Bendrovė įvykdė nustatytus trumpalaikius tikslus ir jai keliamus strategijos įgyvendinimo rezultatus.

Pasiektų veiklos rezultatų vertinimo rodiklių sąrašas, sudarytas pagal priemonių programą:

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Vertinimo rodiklio pavadinimas</b>	<b>Siektinas rodiklis (per metus)</b>
1.	Atlikta vandentiekio tinklų/vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija ir (ar) atlikta vandentiekio tinklų/vandens gerinimo įrenginių nauja statyba	Rekonstruota 0,25 km vandentiekio tinklų / 1 vnt. vandens gerinimo įrenginys ir (ar) atlikta 0,25 km vandentiekio tinklų / 1 vnt. vandens gerinimo įrenginio nauja statyba
2.	Atlikta nuotekų tinklų/valymo įrenginių rekonstrukcija ir (ar) atlikta nuotekų tinklų/valymo įrenginių nauja statyba	Rekonstruota 0,25 km nuotekų tinklų / 1 vnt. nuotekų valymo įrenginys ir (ar) atlikta 0,25 km nuotekų tinklų / 1 vnt. nuotekų valymo įrenginio nauja statyba
3.	Naujų vartotojų, prisijungusių prie geriamojo vandens ir (ar) nuotekų tinklų, skaičius	Pajungta ne mažiau 45 naujų vartotojų
4.	Darbuotojų, dalyvavusių kvalifikacijos kėlimo kursuose/mokymuose, skaičius	Ne mažiau 5 proc. visų darbuotojų
5.	Atlikta vartotojų (abonentų) apklausa (visuomenės nuomonė apie atliekamas paslaugas)	Ne mažiau 1
6.	Įsiskolinimo koeficiento dydis ((visi įsipareigojimai/turtas) x 100)	Iki 30

**PRIEDAI**  
**FINANSINIS PLANAS**

*1.1. lentelė. Investicinis planas, tūkst. Eur*

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Investicijų ir plėtros projektams įgyvendinti	1312,67	2407,56	2524,49	1256,26	191,00
Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra	1090,81	312,49	8,81	0	0
Šiaulių r. Kairių ir Meškuičių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija	2,07	787,87	809,48	169,47	0
Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra, II etapas	17,00	682,39	858,62	166,49	0
Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra, III etapas	0	0	511,92	920,30	151,00
Nugeležinimo įrenginių statyba Noreikių km.	0,28	58,16	0	0	0
Nugeležinimo įrenginių statyba Žadžiūnų km.	0,28	58,36	0	0	0
Nugeležinimo įrenginių statyba Gilvyčių km.	0	73,69	1,55	0	0
Nugeležinimo įrenginių statyba Voveriškių km.	0	69,80	0	0	0
Nugeležinimo įrenginių statyba Pakapės km.	0	0	86,50	0	0
Buitinių nuotekų ir vandentiekio tinklų statyba Gruzdžių mstl.	0	75,53	37,46	0	0
Buitinių nuotekų ir vandentiekio tinklų statyba Žeimiių km.	14,48	166,63	0	0	0
Technologinių įrenginių statyba Bazilionų mstl.	40,00	19,50	0,50	0	0
Technologinių įrenginių statyba Kurtuvėnų mstl., Varputėnų km.	20,90	49,80	95,00	0	0
Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Kuršėnų m. Gedimino g.	124,35	53,34	0	0	0
Verbūnų km. nuotekų siurblinės ir spaudiminio tinklo statyba	0	0	0	0	40,00
Vandens tinklų sužiedinimo statyba Kuršėnų m. Pramonės g.	2,50	0	1,00	0	0
Sauginių aikštelės statyba	0	0	1,45	0	0
Kairių - Bertužių skirstomojo vandentiekio tinklo sujungimas	0	0	37,20	0	0
Vandens gręžinių ir infrastruktūros įrengimas Šilėnų ir Svirbūčių km.	0	0	75,00	0	0
Ilgalaikiam turtui įsigyti ir atnaujinti (renovuoti)	49,20	23,38	36,49	40,00	56,25
<b>Iš viso</b>	<b>1361,87</b>	<b>2430,94</b>	<b>2560,98</b>	<b>1296,26</b>	<b>247,25</b>
Finansavimo šaltiniai					
Europos sąjungos fondų lėšos	735,96	1319,54	1207,59	401,90	29,16
<i>"Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra"</i>	<i>725,82</i>	<i>207,93</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>"Šiaulių r. Kairių ir Meškuičių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija"</i>	<i>1,66</i>	<i>630,30</i>	<i>647,57</i>	<i>135,58</i>	<i>0</i>
<i>"Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra, II etapas"</i>	<i>8,48</i>	<i>340,58</i>	<i>428,54</i>	<i>83,09</i>	<i>0</i>

"Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra, III etapas"	0	0	100,60	183,23	29,16
"Nugeležinimo įrenginių statyba Noreikių km."	0	37,88	0	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Žadžiūnų km."	0	25,44	0	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Gilvyčių km."	0	38,51	0	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Voveriškių km."	0	38,90	0	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Pakapės km."	0	0	30,88	0	0
<b>Valstybės subsidijų ir dotacijų lėšos</b>	<b>0</b>	<b>24,83</b>	<b>5,45</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
"Nugeležinimo įrenginių statyba Noreikių km."	0	6,68	0	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Žadžiūnų km."	0	4,49	0	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Gilvyčių km."	0	6,80	0	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Voveriškių km."	0	6,86	0	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Pakapės km."	0	0	5,45	0	0
<b>Savivaldybės subsidijų ir dotacijų lėšos</b>	<b>0</b>	<b>129,48</b>	<b>253,90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
"Šiaulių r. Kairių ir Meškuičių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija"	0	3,00	0	0	0
"Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra, II etapas"	0	26,60	0	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Gilvyčių km."	0	27,66	1,27	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Voveriškių km."	0	21,69	0	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Pakapės km."	0	0	50,17	0	0
"Buitinių nuotekų ir vandentiekio tinklų statyba Gruzdžių mstl."	0	50,53	37,46	0	0
"Technologinių įrenginių statyba Kurtuvėnų mstl., Varputėnų km."	0	0	95,00	0	0
"Vandens gręžinių ir infrastruktūros įrengimas Šilėnų ir Svirbūčių km. "	0	0	70,00	0	0
<b>Paskolos investicijų projektams įgyvendinti</b>	<b>373,92</b>	<b>743,38</b>	<b>1003,31</b>	<b>854,36</b>	<b>121,84</b>
"Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra"	364,99	104,56	0	0	0
"Šiaulių r. Kairių ir Meškuičių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija"	0,41	154,57	161,91	33,89	0
"Šiaulių rajono gyvenviečių ir Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra, II etapas"	8,52	315,21	430,08	83,40	0
"Kuršėnų m. vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra, III etapas"	0	0	411,32	737,07	121,84
"Nugeležinimo įrenginių statyba Noreikių km."	0	11,44	0	0	0
"Nugeležinimo įrenginių statyba Žadžiūnų km."	0	11,64	0	0	0
"Buitinių nuotekų ir vandentiekio tinklų statyba Žeimių km."	0	76,66	0	0	0
"Technologinių įrenginių statyba Bazilionų mstl."	0	19,50	0	0	0
"Technologinių įrenginių statyba Kurtuvėnų mstl., Varputėnų km."	0	49,80	0	0	0
<b>Kitos nuosavos lėšos</b>	<b>251,99</b>	<b>213,71</b>	<b>90,73</b>	<b>40,00</b>	<b>96,25</b>
<b>Iš viso</b>	<b>1361,87</b>	<b>2430,94</b>	<b>2560,98</b>	<b>1296,26</b>	<b>247,25</b>

1.2. Lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ 2016-2020 metų ir prognozuojamų 2021-2023 metų pelno (nuostolių) ataskaita, tūkst. Eur

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Pardavimo pajamos	1 246,04	1 265,40	1 322,45	1 342,21	1 416,93	1 628,76	1 872,26	2 152,17
Pardavimo savikaina	(1 002,37)	(1 297,56)	(1 534,89)	(1 486,88)	(1 439,16)	(1 583,07)	(1 662,23)	(1 745,34)
Biologinio turto tikrosios vertės pokytis								
<b>BENDRAS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>243,67</b>	<b>(32,16)</b>	<b>(212,43)</b>	<b>(144,68)</b>	<b>(22,22)</b>	<b>45,69</b>	<b>210,04</b>	<b>406,83</b>
Pardavimo sąnaudos								
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(264,75)	(272,28)	(287,05)	(312,68)	(379,12)	(417,03)	(458,73)	(504,60)
Kitos veiklos rezultatai	29,99	31,49	36,14	32,75	31,89	31,89	31,89	31,89
Investicijų į patronuojančiosios, patronuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos								
Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos					21,58	21,58	21,58	21,58
Kitos palūkanų ir panašios pajamos	0,30	1,14	2,07	23,31	0,76	0,76	0,76	0,76
Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas								
Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	(1,71)	(0,21)	(1,91)	(9,99)	(6,77)	(6,77)	(28,19)	(50,44)
<b>PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ</b>	<b>7,50</b>	<b>(272,02)</b>	<b>(463,18)</b>	<b>(411,29)</b>	<b>(353,89)</b>	<b>(323,89)</b>	<b>(222,66)</b>	<b>(93,99)</b>
Pelno mokestis								
<b>GRYNASIS PELNAS NUOSTOLIAI</b>	<b>7,50</b>	<b>(272,02)</b>	<b>(463,18)</b>	<b>(411,29)</b>	<b>(353,89)</b>	<b>(323,89)</b>	<b>(222,66)</b>	<b>(93,99)</b>

1.3. Lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ 2016-2020 metų ir prognozuojamų 2021-2023 metų balanso ataskaita, tūkst. Eur

<b>STRAIPSNIAI</b>	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>TURTAS</b>								
<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>	<b>19 250,92</b>	<b>24 174,78</b>	<b>24 915,45</b>	<b>25 111,85</b>	<b>26 276,22</b>	<b>28 773,17</b>	<b>29 912,18</b>	<b>29 971,45</b>
Nematerialusis turtas	2,21	1,69	1,44	1,29	1,23	1,23	1,23	1,23
<i>Plėtros darbai</i>								
<i>Prestižas</i>								
<i>Programinė įranga</i>	0,00	0,00	0,10	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir</i>	0,64	0,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



<i>panašios teisės</i>								
<i>Kitas nematerialus turtas</i>	0,00	0,00	1,34	1,28	1,23	1,23	1,23	1,23
<i>Sumokėti avansai</i>	1,57	1,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Materialusis turtas (visas Ūkio subjekto turtas)</b>	<b>19 248,71</b>	<b>24 173,09</b>	<b>24 914,02</b>	<b>25 110,56</b>	<b>26 274,99</b>	<b>28 771,94</b>	<b>29 910,95</b>	<b>29 970,22</b>
<b><i>iš šio skaičiaus vandentiekio ir nuotekų tvarkymo ūkio</i></b>	<b>19 248,71</b>	<b>24 173,09</b>	<b>24 914,02</b>	<b>25 110,56</b>	<b>26 274,99</b>	<b>28 771,94</b>	<b>29 910,95</b>	<b>29 970,22</b>
<i>Žemė</i>								
<i>Pastatai</i>	18 614,01	23 535,96	23 086,65	22 893,83	22 462,32	22 462,32	22 462,32	22 462,32
<i>Statiniai</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 496,96	3 635,96	3 695,23
<i>Vandentiekio tinklai</i>								
<i>Kanalizacijos tinklai</i>								
<i>Mašinos ir įranga</i>	50,26	168,11	71,92	65,14	50,02	50,02	50,02	50,02
<i>Transporto priemonės</i>	69,88	57,01	74,87	66,10	54,57	54,57	54,57	54,57
<i>Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai</i>	427,68	57,15	18,84	8,59	12,48	12,48	12,48	12,48
<i>iš šio skaičiaus: apskaitos prietaisai</i>								
<i>Investicinis turtas</i>								
<i>Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos (gamybos) darbai</i>	86,88	354,85	1 661,73	2 076,89	3 695,60	3 695,60	3 695,60	3 695,60
<i>Finansinis turtas</i>								
<i>Įmonių grupės įmonių akcijos</i>								
<i>Paskolos įmonių grupės įmonėms</i>								
<i>Iš įmonių grupės įmonių gautinos sumos</i>								
<i>Asocijuotų įmonių akcijos</i>								
<i>Paskolos asocijuotosioms įmonėms</i>								
<i>Iš asocijuotųjų įmonių gautinos sumos</i>								
<i>Ilgalaikės investicijos</i>								
<i>Po vienu metų gautinos sumos</i>								
<i>Kitas finansinis turtas</i>								
<i>Kitas ilgalaikis turtas</i>								
<i>Atidėtojo pelno mokesčio turtas</i>								

<i>Biologinis turtas</i>								
<i>Kitas turtas</i>								
<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>	<b>354,88</b>	<b>388,04</b>	<b>558,13</b>	<b>403,82</b>	<b>357,29</b>	<b>189,66</b>	<b>189,66</b>	<b>189,66</b>
Atsargos	3,20	2,84	5,54	9,64	5,02	5,02	5,02	5,02
<i>Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės</i>	1,63	2,42	4,85	8,50	3,44	3,44	3,44	3,44
<i>Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai</i>								
<i>Produkcija</i>								
<i>Pirktos prekės, skirtos perparduoti</i>								
<i>Biologinis turtas</i>								
<i>Ilgalaikis materialus turtas, skirtas parduoti</i>								
<i>Sumokėti avansai</i>	1,57	0,42	0,69	1,14	1,58	1,58	1,58	1,58
Per vienerius metus gautinos sumos	163,85	176,42	178,67	186,52	184,64	184,64	184,64	184,64
<i>Pirkėjų skolos</i>	151,94	161,86	175,82	186,42	184,64	184,64	184,64	184,64
<i>Įmonių grupės įmonių skolos</i>	0,30	1,61	1,42	0,09	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Asocijuotų įmonių skolos</i>								
<i>Kitos gautinos sumos</i>	11,62	12,96	1,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trumpalaikės investicijos								
Įmonių grupės įmonių akcijos								
Kitos investicijos								
Pinigai ir pinigų ekvivalentas	187,83	208,78	373,91	207,66	167,63	0,00	0,00	0,00
<b>ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS</b>	3,46	3,26	3,46	3,34	3,24	3,24	3,24	3,24
<b>TURTAS IŠ VISO</b>	<b>19 609,26</b>	<b>24 566,08</b>	<b>25 477,04</b>	<b>25 519,00</b>	<b>26 636,75</b>	<b>28 966,08</b>	<b>30 105,08</b>	<b>30 164,35</b>
<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>	<b>1 388,23</b>	<b>16 088,83</b>	<b>16 009,29</b>	<b>15 654,03</b>	<b>15 300,14</b>	<b>14 976,25</b>	<b>14 753,60</b>	<b>14 659,61</b>
Kapitalas	1 331,55	16 306,54	16 684,85	16 740,88	16 740,88	16 740,88	16 740,88	16 740,88
<i>Įstatinis (pasirašytasis) arba pagrindinis kapitalas</i>	1 331,55	16 306,54	16 684,85	16 740,88	16 740,88	16 740,88	16 740,88	16 740,88
<i>Pasirašytasis neapmokėtas kapitalas</i>								
<i>Savos akcijos, pajai</i>								
Akcijų priedai								

Perkainojimo rezervas								
Rezervai	51,36	56,67	56,67	56,67	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Privalomasis rezervas arba atsargos (rezervinis) kapitalas</i>	<i>51,36</i>	<i>56,67</i>	<i>56,67</i>	<i>56,67</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Savoms akcijoms įsigyti</i>								
<i>Kiti rezervai</i>								
Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	5,32	-274,38	-732,24	-1 143,52	-1 440,74	-1 764,63	-1 987,28	-2 081,27
<i>Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)</i>	<i>5,32</i>	<i>-274,38</i>	<i>-457,86</i>	<i>-411,29</i>	<i>-297,22</i>	<i>-323,89</i>	<i>-223,66</i>	<i>-93,99</i>
<i>Ankstesniųjų metų pelnas (nuostoliai)</i>			<i>-274,38</i>	<i>-732,24</i>	<i>-1 143,52</i>	<i>-1 440,74</i>	<i>-1 764,63</i>	<i>-1 987,28</i>
<b>DOTACIJOS, SUBSIDIJOS</b>	<b>18 107,86</b>	<b>8 284,35</b>	<b>8 764,10</b>	<b>8 838,88</b>	<b>9 509,93</b>	<b>10 940,19</b>	<b>11 260,53</b>	<b>11 201,43</b>
<b>ATIDĖJINIAI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>113,18</b>	<b>192,90</b>	<b>703,66</b>	<b>1 026,10</b>	<b>1 826,68</b>	<b>3 049,63</b>	<b>4 090,96</b>	<b>4 303,31</b>
Po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0,00	45,07	378,27	704,10	959,16	2 227,53	3 240,67	3 402,58
<i>Skoliniai įsipareigojimai</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>378,27</i>	<i>584,10</i>	<i>854,86</i>	<i>854,86</i>	<i>854,86</i>	<i>854,86</i>
<i>Skolos kredito įstaigoms</i>	<i>0,00</i>	<i>45,07</i>	<i>0,00</i>	<i>120,00</i>	<i>104,30</i>	<i>993,08</i>	<i>1 870,75</i>	<i>1 741,08</i>
<i>Gauti avansai</i>								
<i>Skolos tiekėjams</i>								
<i>Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos</i>								
<i>Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos</i>								
<i>Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos</i>								
<i>Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>395,84</i>	<i>535,96</i>	<i>825,91</i>
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	113,18	147,83	325,40	322,00	867,52	822,10	850,29	900,73
<i>Skoliniai įsipareigojimai</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,90</i>	<i>2,03</i>	<i>2,26</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Skolos kredito įstaigoms</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>22,52</i>	<i>43,16</i>	<i>0,00</i>	<i>28,68</i>	<i>78,68</i>
<i>Gauti avansai</i>	<i>1,77</i>	<i>0,98</i>	<i>7,84</i>	<i>7,18</i>	<i>8,87</i>	<i>8,87</i>	<i>8,87</i>	<i>8,87</i>
<i>Skolos tiekėjams</i>	<i>27,31</i>	<i>32,41</i>	<i>31,80</i>	<i>43,23</i>	<i>35,95</i>	<i>35,95</i>	<i>35,95</i>	<i>35,95</i>
<i>iš šio skaičiaus : už ESF lėšas vykdomus darbus</i>								

<i>Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos</i>								
<i>Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos</i>	39,84	73,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos</i>								
<i>Pelno mokesčio įsipareigojimai</i>								
<i>Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai</i>	44,26	41,38	63,21	76,02	78,88	78,88	78,88	78,88
<i>Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai</i>	0,00	0,00	221,66	170,97	698,41	698,41	698,41	698,41
<b>SUKAUPOTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO:</b>	<b>19 609,26</b>	<b>24 566,08</b>	<b>25 477,04</b>	<b>25 519,00</b>	<b>26 636,75</b>	<b>28 966,08</b>	<b>30 105,08</b>	<b>30 164,35</b>

1.4. Lentelės. UAB „Kuršėnų vandenys“ 2016-2020 metų ir prognozuojamų 2021-2023 metų finansiniai rodikliai

<b>Pardavimo pajamos tenkančios vienam darbuotojui</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm.	61	57	57	57	57	57	57	57
Pardavimo pajamos / vidutinis sąlyginis darbuotojų skaičius	20 427	22 200	23 201	23 547	24 858	28 575	32 847	37 757
<i>KOMENTARAS: Pardavimai tenkantys vienam darbuotojui nors atrodo ir paprastas, tačiau labai populiarus rodiklis, dažnai naudojamas pateikiant informaciją apie įmonės veiklos efektyvumą, todėl neretai yra priskiriamas veiklos efektyvumo rodiklių grupei. Nurodant darbuotojų skaičių dažniausiai pateikiamas vidutinis metinis darbuotojų skaičius, gali būti pateikiamas ne visų darbuotojų skaičius, bet pavyzdžiui tik gamybos darbuotojų skaičius.</i>								

<b>Bendrasis pelningumas (nuostolingumas)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Bendras pelnas (nuostoliai) / pardavimo pajamos	19,56%	-2,54%	-16,06%	-10,78%	-1,57%	2,81%	11,22%	18,90%
<i>KOMENTARAS: rodiklis parodo pardavimų ribinį pelningumą, t.y. kaip įmonė dirbtų jei neturėtų administracinių valdymo išlaidų, padeda kontroliuoti parduotų prekių savikainą ir kainodaros politiką. Bendrasis pelningumas parodo, kiek bendrojo pelno tenka vienam pardavimo pajamų vienetui. Bendrojo pelningumo rodiklio dėka galima spręsti, ar yra pakankamas skirtumas tarp produkcijos pardavimo kainų ir jų gamybos išlaidų. Bendrasis pelningumas vertinamas labai gerai, kai yra didesnis negu 35 proc., gerai, kai didesnis negu 15 proc.</i>								

<b>Grynasis pelningumas (nuostolingumas)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Grynasis pelnas (nuostoliai) / pardavimo pajamos	0,60%	-21,50%	-35,02%	-30,64%	-24,98%	-19,89%	-11,89%	-4,37%
<i>KOMENTARAS: rodiklis rodo kiek grynojo pelno tenka vienam pardavimo/pajamų vienetui. Įmonės veikla labai efektyvi, jei grynasis pelningumas viršija 25 proc., jei yra didesnis kaip 10 proc., tai vertinama kaip gera veikla.</i>								

<b>Pardavimo savikainos lygis</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Pardavimo savikaina / pardavimo pajamos	80,44%	102,54%	116,06%	110,78%	101,57%	97,19%	88,78%	81,10%
<i>KOMENTARAS: Sąnaudų lygio rodikliai padeda nustatyti, kaip įmonė naudoja turimus išteklius, įvertinti įmonės veiklos srities efektyvumą, kokią dalį nuo vieno pardavimo pajamų euro sudaro atitinkamos sąnaudos ir kiek įmonei tenka pelno (nuo vieno pardavimo euro). Šis rodiklis parodo pardavimo savikainą, tenkančią vienam pardavimo eurui. Rodiklis parodo, kokios yra pardavimo pajamų vieneto pagrindinės išlaidos. Įmonių veiklos praktika rodo, kad rodiklio kitimo ribos yra 50-90 proc.</i>								

<b>Sąnaudų lygis</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Bendros administracinės sąnaudos / pardavimo pajamos	21,25%	21,52%	21,71%	23,30%	26,76%	25,60%	24,50%	23,45%
<i>KOMENTARAS: Rodiklis parodo bendrųjų administracinių sąnaudų (t.y. sąnaudų, kurių neįmanoma susieti su konkrečių parduotų prekių ar suteiktų paslaugų savikaina ir kurios susijusios su visa įmonės veikla, išskyrus finansinės, investicinės ir kitos veikos sąnaudas) dalį, tenkančią vienam pardavimo pajamų eurui.</i>								

<b>Turto grąža (ROA, ang. Return On Assets)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Grynasis pelnas (nuostoliai) / turtas	0,04%	-1,11%	-1,82%	-1,61%	-1,33%	-1,12%	-0,74%	-0,31%
<i>KOMENTARAS: Turto grąža (turto pelningumas) parodo kaip efektyviai turtas valdomas, t.y. kiekvienam turto eurui tenka grynojo veiklos rezultato, taip pat tai ir vienas iš bendrųjų rodiklių, kurie leidžia vertinti įmonės vadovybės veiklos efektyvumą. Taip pat šis rodiklis parodo, kiek įmonė uždirba pelno lyginant su jos turtu. Jei įmonės turto balansinė vertė iš tiesų atitinka realią rinkos vertę, tuomet šis rodiklis gali būti labai svarbus. Rodiklio reikšmė vertinama labai gerai, kai siekia apie 20 proc., gerai, kai siekia 15 proc. Stabilium ekonominiu laikotarpiu normali turto grąža sudaro 7-14 proc., tačiau tokios ribos galioja tik didelės kapitalo bazės reikalaujantiems verslams.</i>								

<b>Nuosavo kapitalo graža (ROE, ang. Return On Equity)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Grynasis pelnas (nuostoliai) / nuosavas kapitalas	0,54%	-1,69%	-2,89%	-2,63%	-2,31%	-2,16%	-1,51%	-0,64%

*KOMENTARAS: Rodiklis rodo nuosavo kapitalo sukurtą pelną ir tam tikru laipsniu - įmonės vadovybės darbo efektyvumą naudojant investuotą kapitalą. Nuosavo kapitalo pelningumas rodo, kiek vienam nuosavo kapitalo piniginiam vienetui tenka grynojo pelno, t. y. parodo, kokia investuotų savininkų lėšų dalis grįžta grynojo pelno forma. Priklausomai nuo šalies ekonominės ir finansinės būklės laikoma, kad 10 proc. ir didesnis nuosavo kapitalo pelningumas yra vidutinis, 15 proc. - geras. Tačiau, vertinant šias reikšmes, reikia atsižvelgti, kokiai šakai priklauso įmonė kokia šalies paskolų ir indėlių rinkos būklė.*

<b>Bendrasis skolos rodiklis</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Įsipareigojimai/ turtas	0,01	0,01	0,03	0,04	0,07	0,11	0,14	0,14

*KOMENTARAS: Koeficientas rodo, kokia dalis skolintų lėšų panaudojama įmonės turtui sudaryti. Kuo šis rodiklis didesnis, tuo aukštesnė tikėtina rizika kreditoriams. Bendras skolos rodiklis parodo, kokia skolintų lėšų dalis panaudojama formuojant įmonės turtą. Bendrojo skolos rodiklio rekomenduojama reikšmė 0,3-0,5.*

<b>Bendrasis likvidumo koeficientas (dar gali būti vadinamas bendruoju trumpalaikio mokumo koeficientu)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Trumpalaikis turtas / trumpalaikiai įsipareigojimai	3,14	2,62	1,72	1,25	0,41	0,23	0,22	0,21

*KOMENTARAS: Koeficientas padeda nustatyti, kiek kartų trumpalaikis turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus (t. y. kokių laipsniu/lygiu trumpalaikių kreditorių teisės yra padengtos turtu, kurį lengva paversti pinigais) ir padeda prognozuoti įmonės mokumo būklę artimiausiu metu. Mokslininkai išskiria šio rodiklio vadinamąjį saugumo slenkstį, t. y. rodiklis neturėtų būti mažesnis nei 1,2. Maža rodiklio reikšmė gali būti įspėjimas vadovams, kad įmonė gali neįvykdyti savo prisiimtų trumpalaikių įsipareigojimų. Norint išlaikyti finansinę pusiausvyrą, labiau vykdyti trumpalaikius įsipareigojimus būtina, kad turtas 2 kartus būtų didesnis už įsipareigojimus. Žemas rodiklio lygis parodo, kad įmonėje blogai organizuotas materialinis aprūpinimas, yra problemų parduodant produkciją. Aukštas rodiklio lygis taip pat nerodo, kad įmonės veikla efektyvi - jei jis didesnis kaip 4-5, tai reiškia, kad įmonė nesugeba efektyviai valdyti turto.*

<b>Kritinis likvidumo koeficientas (dar gali būti vadinamas skubaus padengimo koeficientu)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
--	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

(Trumpalaikis turtas - atsargos) / trumpalaikiai įsipareigojimai	3,11	2,61	1,70	1,22	0,41	0,22	0,22	0,20
<p><i>KOMENTARAS: Koeficientas parodo įmonės sugebėjimą greitai (skubiai) realizuojamu trumpalaikiu turtu padengti trumpalaikius įsipareigojimus, tam iš trumpalaikio turto yra atimamos atsargos kaip mažai likvidus turtas (nes dažniausiai įmonės atsargos negali būti per trumpą laiką realizuotos, nepatiriant didesnių nuostolių). Šis rodiklis dažnai naudojamas kuomet įmonės piniginiai resursai minimalūs, ir yra poreikis patikrinti įmonės likvidumą. Manoma, kad neturėtų būti didelių skirtumų tarp bendrojo ir kritinio likvidumų rodiklių. Koeficientas parodo, kiek vienas trumpalaikių įsipareigojimų euras dengiamas greitai realizuojamu trumpalaikiu turu (atėmus atsargas). Žemesnė nei 0,5 reikšmė laikoma nepatenkinama.</i></p>								

<b>Turto apyvartumas (kartais)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Pardavimo pajamos / turtas	0,06	0,05	0,05	0,05	0,05	0,06	0,06	0,07
<p><i>KOMENTARAS: Viso turto apyvartumas padeda nustatyti, kaip valdomos įmonės nuosavos ir skolintos lėšos. Iš dalies šis rodiklis parodo, kaip efektyviai įmonė planuoja savo kapitalą. Bet kita vertus tai ganėtinai "grubus" rodiklis, kuriam įtakos nedaro generuojamas pelnas, o tai daugeliu atveju yra svarbiau nei pajamos. Taip pat viso turto apyvartumo rodiklis parodo, kaip efektyviai įmonė panaudoja turimą turtą pardavimo (realizacijos) procesui garantuoti, t. y. kiek vienas turto euras sukuria pajamų. Manoma, kad kuo didesnis turto apyvartumo rodiklis, tuo efektyviau valdomas turtas.</i></p>								

<b>Ilgalaikio turto apyvartumas (kartais)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Pardavimo pajamos / ilgalaikis turtas	0,06	0,05	0,05	0,05	0,05	0,06	0,06	0,07
<p><i>KOMENTARAS: Ilgalaikio turto apyvartumas rodo, kaip efektyviai yra panaudojamas įmonės ilgalaikis turtas realizacijos procese ir siekiant sukurti pajamas. Šis rodiklis lygina įmonės pardavimus ir ilgalaikį turtą. Ilgalaikio turto apyvartumo pokytį galima lemti tiek pardavimų masto, tiek ilgalaikio turto vertės pokyčiai. Nedideli rodiklio pokyčiai labiau sietini su pardavimų masto kitimu, reikšmingi pokyčiai dažniausiai priklauso nuo ilgalaikio turto vertės pokyčio (nes didelis pardavimo pajamų padidėjimas, nepakitus ilgalaikio turto vertei, nėra dažnas reiškinys). Vadinasi, didžiausią įtaką šio rodiklio pokyčiams daro ilgalaikio turto vertės dinamika. Kuo šis rodiklis didesnis, tuo įmonė efektyviau išnaudoja savo ilgalaikį turtą.</i></p>								

<b>Nuosavo kapitalo apyvartumas (kartais)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Pardavimo pajamos / nuosavas kapitalas	0,90	0,08	0,08	0,09	0,09	0,11	0,13	0,15
<p><i>KOMENTARAS: Nuosavo kapitalo apyvartumas parodo, koks pardavimų mastas tenka kiekvienam nuosavo kapitalo piniginiam vienetui. Taip pat rodiklis parodo nuosavo kapitalo apyvartą greitį arba lėšų, kuriomis rizikuoja akcininkai, aktyvumą. Kuo šis rodiklis didesnis, tuo įmonė efektyviau išnaudoja savo nuosavą kapitalą, o rodiklio padidėjimas traktuojamas kaip teigiama tendencija.</i></p>								

<b>Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
(Pirkėjų įsisk. * 365 / pardavimo pajamos	45	47	49	51	48	41	36	31
<i>KOMENTARAS: Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis) rodo, kaip ilgai įmonė užtrunka surinkdama gautinas lėšas iš pirkėjų. Normali pirkėjų įsiskolinimo riba yra 1-2 mėnesių trukmė (rodiklis turėtų būti mažesnis nei 60 dienų) ir jei ši riba viršijama, įmonei iškyla pavojus didinti savo įsiskolinimus.</i>								

<b>Apyvartinis kapitalas</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Trumpalaikis turtas - per vienerius metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	191 029	211 621	379 456	217 301	172 644	5 020	5 020	5 020
<i>KOMENTARAS: Apyvartinio kapitalo (dar vadinamo likvidžiu kapitalu) dydis kartu su kitais finansiniais rodikliais parodo, kaip sėkmingai įmonė naudojami trumpalaikiu turtu ir kaip jį finansuoja trumpalaikiais įsipareigojimais. Įmonei svarbu rasti tinkamą apyvartinio kapitalo dydį, kadangi itin didelė rodiklio reikšmė rodo neefektyvų resursų panaudojimą, o itin maža - mokumo problemas. Neigiamas apyvartinio kapitalo dydis neturėtų būti toleruojamas įmonės veikloje, nes vertinamas kaip žymi nemokumo rizika, kad įmonė gali nesugebėti vykdyti savo trumpalaikių įsipareigojimų.</i>								



## UAB „KURŠĖNŲ VANDENYS“ VALDOMAS TURTAS

Bendra UAB „Kuršėnų vandenys“ ilgalaikio materialaus turto balansinė vertė (nevertinant nebaigtos statybos darbų) 2018 m. pabaigoje sudarė apie 23 252 tūkst. Eur. UAB „Kuršėnų vandenys“ ilgalaikio materialaus turto balansinė vertė pateikiama žemiau esančioje lentelėje.

*1.1. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ ilgalaikio materialaus turto balansinė vertė 2018 12 31*

Grupės pavadinimas	Balansinė vertė (tūkst. Eur)
Žemė	0,00
Pastatai	23 086,65
Statiniai	0,00
Mašinos ir įranga	71,92
Transporto priemonės	74,87
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	18,84
<b>Materialusis turtas iš viso:</b>	<b>23 252,28</b>

Žemiau esančioje lentelėje pateikiama UAB „Kuršėnų vandenys“ pagrindinio eksploatuojamo turto suvestinė.

*1.2. lentelė. UAB „Kuršėnų vandenys“ pagrindinis eksploatuojamas turtas 2018 12 31*

Turtas	Matavimo vnt.	Skaičius
Geriamojo vandens gavyba		
Vandenviečių skaičius	vnt.	43
Gręžiniuose instaliuotų siurblių skaičius	vnt.	65
Geriamojo vandens ruošimas		
Vandens aeravimo įrenginių skaičius	vnt.	27
Bokštų skaičius	vnt.	1
Rezervuarų skaičius	vnt.	2
Instaliuotų siurblių skaičius	vnt.	3
Geriamojo vandens paskirstymas		
Vandentiekų skaičius	vnt.	43
Vandens pakėlimo stočių skaičius	vnt.	1
Vandens pakėlimo stotyse instaliuotų siurblių skaičius	vnt.	3
Vandentiekio tinklų ilgis	km	250,8
Nuotekų surinkimas		
Nuotekų tinklų ilgis	km	186,78
Nuotekų perpumpavimo stočių skaičius	vnt.	52
Perpumpavimo stotyse instaliuotų siurblių skaičius	vnt.	80
Nuotekų valymas		
Biologinio su mechaninio valymo įrenginių skaičius	vnt.	27
Denitrifikacijos su biologinio ir mechaninio valymo įrenginių skaičius	vnt.	1